



# Brønnøysundregistrene

## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 433930

### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 989 593 714  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ECCERA NORDIC HOLDING AS  
Forretningsadresse: Kirkegata 15  
0153 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
konsernregnskapet: -

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Peter Johansson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.  
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett  
rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending  
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,  
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 09.06.2026



Organisasjonsnr: 989 593 714  
ECCERA NORDIC HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK                                      | Note    | 2025              | 2024               |
|---------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                           |         |                   |                    |
| <b>Inntekter</b>                                  |         |                   |                    |
| Annen driftsinntekt                               |         | 15 354 821        | 20 106 569         |
| <b>Sum inntekter</b>                              |         | <b>15 354 821</b> | <b>20 106 569</b>  |
| <b>Kostnader</b>                                  |         |                   |                    |
| Lønnskostnad                                      | 2, 3    | 1 450 024         | 2 044 025          |
| Avskrivning                                       | 4       | 3 812 280         | 3 812 280          |
| Annen driftskostnad                               | 2, 5, 6 | 10 416 831        | 12 665 711         |
| <b>Sum kostnader</b>                              |         | <b>15 679 134</b> | <b>18 522 016</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                             |         | <b>-324 313</b>   | <b>1 584 553</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>         |         |                   |                    |
| Tap på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap | 7       | 1 391 054         | 26 928 179         |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern          |         | 155 062           | 155 487            |
| Annen finansinntekt                               |         | 951 886           | 84 108             |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern          |         |                   | 897 978            |
| Annen finanskostnad                               |         | 1 094 888         | 3 253 435          |
| <b>Netto finans</b>                               |         | <b>-1 378 993</b> | <b>-30 839 998</b> |
| <b>Årsresultat</b>                                |         | <b>-1 547 468</b> | <b>-29 255 445</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>              |         |                   |                    |
| Udekket tap                                       | 9       | -1 547 468        | -29 255 445        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>          |         | <b>-1 547 468</b> | <b>-29 255 445</b> |



Organisasjonsnr: 989 593 714  
ECCERA NORDIC HOLDING AS

## BALANSE

| Beløp i: NOK                               | Note   | 2025        | 2024        |
|--------------------------------------------|--------|-------------|-------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                 |        |             |             |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |        |             |             |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |        |             |             |
| Immaterielle eiendeler                     | 4      | 8 691 249   | 12 503 529  |
| Sum immaterielle eiendeler                 | 4, 4   | 8 691 249   | 12 503 529  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |        |             |             |
| Investering i datterselskap                | 7      | 45 588 161  | 45 454 910  |
| Lån til foretak i samme konsern            | 10     | 9 355 820   | 9 955 820   |
| Sum finansielle anleggsmidler              |        | 54 943 981  | 55 410 730  |
| Sum anleggsmidler                          |        | 63 635 230  | 67 914 259  |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |        |             |             |
| <b>Varer</b>                               |        |             |             |
| <b>Fordringer</b>                          |        |             |             |
| Kundefordringer                            | 10, 11 | 3 369 809   |             |
| Andre fordringer                           | 10     | 8 858 750   | 4 377 633   |
| Sum fordringer                             |        | 12 228 559  | 4 377 633   |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |        |             |             |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende    | 12     | 3 776 804   | 9 025 965   |
| Sum omløpsmidler                           |        | 16 005 364  | 13 403 598  |
| SUM EIENDELER                              |        | 79 640 594  | 81 317 857  |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>      |        |             |             |
| <b>Egenkapital</b>                         |        |             |             |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                |        |             |             |
| Aksjekapital                               | 9, 13  | 4 000 000   | 2 000 000   |
| Overkurs                                   | 9      | 73 687 126  | 25 470 000  |
| Sum innskutt egenkapital                   |        | 77 687 126  | 27 470 000  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                |        |             |             |
| Annen egenkapital                          | 9      | -42 435 191 | -46 707 077 |
| Sum opptjent egenkapital                   |        | -42 435 191 | -46 707 077 |
| Sum egenkapital                            | 14     | 35 251 934  | -19 237 077 |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                    |        |             |             |



|                                 |    |                   |                    |
|---------------------------------|----|-------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld                 | 10 | 4 752 832         | 5 191 393          |
| Skyldige offentlige<br>avgifter |    | 188 258           | 115 714            |
| Annen kortsiktig gjeld          | 10 | 39 447 570        | 95 247 827         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |    | <b>44 388 660</b> | <b>100 554 934</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |    | <b>44 388 660</b> | <b>100 554 934</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |    | <b>79 640 594</b> | <b>81 317 857</b>  |



Organisasjonsnr: 989 593 714  
ECCERA NORDIC HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00



Til generalforsamlingen i Eccera Nordic Holding AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Eccera Nordic Holding AS som viser et underskudd på NOK 1 547 468. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 14 i regnskapet, som angir at det eksisterer risikoer og usikkerheter knyttet til forutsetningene i selskapets kontantstrømprognoser som indikerer at det kan bli nødvendig med tilførsel av kapital for å sikre fortsatt drift. Som angitt i note 14, indikerer disse hendelsene eller forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 14, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
ASSURANCE | TAX | CONSULTING



### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter viser det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. april 2026  
RSM Norge AS

Per-Øystein Selnes  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Per-øystein Selnes

### Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1436541

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-30 11:04:19 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Eccera Holding AB**  
559512-3836

Räkenskapsåret  
2024-12-19 - 2025-12-31



Styrelsen för Eccera Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-12-19 - 2025-12-31, vilket är företagets första verksamhetsår.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

#### Koncernen

Eccera är ett nordiskt kompetens- och konsultbolag inom IT med fokus på långsiktig kompetensförsörjning och stabil IT-drift. Koncernen erbjuder rekryterings-, bemannings- och konsulttjänster samt Managed Services inom IT-infrastruktur, support och drift.

Koncernen bedriver även verksamhet inom vårdbemanning i Norge, med primärt fokus på sjuksköterskor.

Affärsmodellen kombinerar juniora tekniker med erfarna specialister i kunduppdrag och skapar en kostnadseffektiv och skalbar leveransmodell med hög kvalitet samt en strukturerad uppbyggnad av specialistkompetens över tid.

Kunderna utgörs främst av mellanstora företag och offentliga organisationer i Sverige och Norge med behov av stabil drift och flexibel tillgång till rätt kompetens. Leveranser sker även med stöd på flera nordiska språk, inklusive svenska, norska, danska och finska.

Medarbetarna är Ecceras viktigaste resurs. Genom kontinuerlig kompetensutveckling och tydliga karriärvägar säkerställs hög kvalitet i leveranserna och långsiktiga kundrelationer.

#### Moderbolaget

Bolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier och andelar i dotter- och intressebolag samt därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Vaxholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

#### Koncernen

Verksamhetsåret 2025 präglades av ett fortsatt utmanande makroekonomiskt läge med hög inflation, höga räntor och osäkerhet i både Sverige och Norge. Detta medförde längre beslutsprocesser samt en förskjutning från traditionell bemanning mot rekrytering och mer långsiktiga leveransmodeller.

Efterfrågan på senior specialistkompetens har varit mer stabil, medan marknaden för mer generell kompetens varit svagare. Samtidigt har kraven på kostnadseffektivitet och leveransförmåga ökat, vilket gynnar aktörer som kan kombinera effektiv leverans med specialistkompetens, i linje med koncernens affärsmodell.

Under året genomfördes separationen från Centric, vilket etablerade Eccera som en självständig koncern med förbättrade förutsättningar för lönsamhet och tillväxt genom en förenklad struktur, minskad kostnadsbas och ökad handlingsfrihet.



I Norge har regulatoriska förändringar inom bemanning fortsatt påverkat verksamheten negativt. Även vårdbemanningen har påverkats, vilket kräver fortsatt anpassning av affärsmodellen.

Managed Services har vidareutvecklats genom ökat samarbete mellan Sverige och Norge. Centralisering av funktioner har förbättrat resursutnyttjandet och stärkt leveranskapaciteten, vilket ökat andelen återkommande intäkter och förbättrat förutsägbarheten.

Koncernen har genomfört kostnads- och effektiviseringsåtgärder för att minska fasta kostnader, stärka kassaflödet och skapa en mer skalbar operativ modell. Full effekt förväntas under 2026.

En ny affärsstruktur med tre affärsområden, Talent & Skills, Workforce Solutions och Tech Solutions, har etablerats för att öka samordning, effektivitet och skalbarhet.

### **Moderbolaget**

Eccera Holding AB bildades den 19 december 2024. Den 31 mars 2025 förvärvade bolaget samtliga aktier i Eccera Nordic Holding AS. Detta utgör bolagets första räkenskapsår. Års- och koncernredovisning upprättas, varvid koncernredovisningen omfattar perioden 1 april–31 december 2025

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

De makroekonomiska utsikterna inför 2026 bedöms vara något mer positiva, vilket återspeglas i ett ökat inflöde av förfrågningar under senare delen av 2025.

Fokus under 2026 är att stärka försäljningskapaciteten genom investeringar i marknadsföring, digital försäljning och ett mer strukturerat arbetssätt i kundbearbetningen.

Managed Services förväntas fortsätta växa och bidra med stabila och återkommande intäkter. Inom bemanning och rekrytering förväntas en gradvis förbättring, även om osäkerhet kvarstår kopplad till regulatoriska och konjunkturella faktorer. Inom vårdbemanning kvarstår osäkerhet kopplad till regulatoriska förutsättningar i Norge.

Genomförda åtgärder under 2025 har stärkt kostnadsstrukturen och ökat flexibiliteten, vilket förbättrar förutsättningarna för lönsamhet och anpassningsförmåga.

Koncernen har identifierat osäkerhetsfaktorer hänförliga till vissa norska dotterbolag avseende fortsatt drift. Ledningen har mot bakgrund av detta utvärderat tillgänglig information och upprättat likviditetsprognoser för de kommande 12 månaderna. Prognoserna visar att de aktuella bolagen bedöms ha tillräcklig likviditet för den planerade verksamheten under prognosperioden. Bedömningen baseras bland annat på antaganden om fortsatt stabil drift, framgångsrik indrivning av utestående fordringar, fortsatt kostnadskontroll samt effektivisering av interna processer.

### **Hållbarhetsupplysningar**

Eccera Nordic Holding AS vilket är ett helägt dotterbolag till Eccera Holding AB är ISO certifierat för kvalitét- och miljö (ISO 9001, 14001) och i certifikatet ingår alla dotterbolagen. Tillsammans med övriga bolag i koncernen arbetar Eccera Holding AB därför systematiskt med sitt kvalitetsarbete och även med att minska bolagets miljöpåverkan.



### Flerårsöversikt (Tkr)

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| <b>Koncernen</b>                  | <b>2024/25</b> |
|                                   | (13 mån)       |
| Nettoomsättning                   | 286 493        |
| Resultat efter finansiella poster | -5 591         |
| Soliditet (%)                     | neg            |

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| <b>Moderbolaget</b>               | <b>2024/25</b> |
|                                   | (13 mån)       |
| Nettoomsättning                   | 0              |
| Resultat efter finansiella poster | 3 163          |
| Soliditet (%)                     | 3,0            |

### Förändringar i eget kapital

|                                | Aktie-<br>kapital | Reserver  | Annat eget kapital<br>inkl. årets resultat | Totalt        |
|--------------------------------|-------------------|-----------|--------------------------------------------|---------------|
| <b>Koncernen</b>               |                   |           |                                            |               |
| Inbetalt aktiekapital          | 25                |           |                                            | 25            |
| Omräkningsdifferens            |                   | 89        |                                            | 89            |
| Årets resultat                 |                   |           | -6 666                                     | -6 666        |
| <b>Belopp vid årets utgång</b> | <b>25</b>         | <b>89</b> | <b>-6 666</b>                              | <b>-6 552</b> |

|                                | Aktie-<br>kapital | Årets<br>resultat | Totalt       |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Moderbolaget</b>            |                   |                   |              |
| Inbetalt aktiekapital          | 25                |                   | 25           |
| Årets resultat                 |                   | 1 884             | 1 884        |
| <b>Belopp vid årets utgång</b> | <b>25</b>         | <b>1 884</b>      | <b>1 909</b> |

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| årets vinst            | 1 883 884        |
| disponeras så att      |                  |
| i ny räkning överföres | 1 883 884        |
|                        | <b>1 883 884</b> |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



**Koncernens**  
**Resultaträkning**  
Tkr

Not

**2024-12-19**  
**-2025-12-31**  
**(13 mån)**

|                        |   |                |
|------------------------|---|----------------|
| Nettoomsättning        | 2 | 286 493        |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 7 379          |
|                        |   | <b>293 872</b> |

**Rörelsens kostnader**

|                                                                                       |      |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|
| Råvaror och förnödenheter                                                             |      | -49 092         |
| Övriga externa kostnader                                                              | 4, 5 | -44 839         |
| Personalkostnader                                                                     | 6    | -194 973        |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -13 033         |
|                                                                                       |      | <b>-301 937</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                |      | <b>-8 065</b>   |

**Resultat från finansiella poster**

|                                                                              |  |               |
|------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar |  | 4             |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                             |  | 5 457         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                   |  | -2 987        |
|                                                                              |  | <b>2 474</b>  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                     |  | <b>-5 591</b> |

**Resultat före skatt**

**-5 591**

|                         |   |      |
|-------------------------|---|------|
| Skatt på årets resultat | 7 | -489 |
| Uppskjuten skatt        |   | -586 |

|                                            |  |               |
|--------------------------------------------|--|---------------|
| <b>Årets resultat</b>                      |  | <b>-6 666</b> |
| Hänförligt till moderföretagets aktieägare |  | -6 666        |



**Koncernens**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not

2025-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

***Immateriella anläggningstillgångar***

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

8

7 950

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

9

25 938

Goodwill

10

31 095

**64 983**

***Materiella anläggningstillgångar***

Inventarier, verktyg och installationer

11

400

Förbättringsutgifter på annans fastighet

12

290

**690**

***Finansiella anläggningstillgångar***

Uppskjuten skattefordran

13

63

Andra långfristiga fordringar

14

1 075

**1 138**

**Summa anläggningstillgångar**

**66 811**

**Omsättningstillgångar**

***Kortfristiga fordringar***

Kundfordringar

64 594

Aktuella skattefordringar

5 866

Övriga fordringar

9 056

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

15

4 597

**84 113**

***Kassa och bank***

18 244

**Summa omsättningstillgångar**

**102 357**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**169 168**



## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital 25

Reserver 89

Annat eget kapital inklusive årets resultat -6 666

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets  
aktieägare -6 552**

**Summa eget kapital -6 552**

#### Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt 13 5 560

**5 560**

#### Långfristiga skulder

Övriga skulder 16 80 741

**80 741**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder 9 908

Övriga skulder 40 027

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 17 39 484

**89 419**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**169 168**



**Koncernens**  
**Kassaflödesanalys**  
Tkr

Not

**2024-12-19**  
**-2025-12-31**  
**(13 mån)**

**Den löpande verksamheten**

|                                                         |    |        |
|---------------------------------------------------------|----|--------|
| Resultat efter finansiella poster                       |    | -5 591 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 18 | 9 869  |
| Betald skatt                                            |    | -6 610 |

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändringar av rörelsekapital** **-2 332**

**Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital**

|                                                 |  |               |
|-------------------------------------------------|--|---------------|
| Förändring kundfordringar                       |  | -9 269        |
| Förändring av kortfristiga fordringar           |  | 25 386        |
| Förändring leverantörsskulder                   |  | -2 193        |
| Förändring av kortfristiga skulder              |  | -18 224       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b> |  | <b>-6 632</b> |

**Investeringsverksamheten**

|                                                   |  |               |
|---------------------------------------------------|--|---------------|
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar  |  | -82           |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar |  | 24 544        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>   |  | <b>24 462</b> |

**Finansieringsverksamheten**

|                                                  |  |           |
|--------------------------------------------------|--|-----------|
| Nyemission                                       |  | 25        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |  | <b>25</b> |

**Årets kassaflöde** **17 854**

**Kursdifferens i likvida medel**

|                                     |           |               |
|-------------------------------------|-----------|---------------|
| Kursdifferens i likvida medel       |           | 389           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b> | <b>19</b> | <b>18 244</b> |



| <b>Moderbolagets</b>                             | <b>Not</b> | <b>2024-12-19</b>  |
|--------------------------------------------------|------------|--------------------|
| <b>Resultaträkning</b>                           |            | <b>-2025-12-31</b> |
| Tkr                                              |            | <b>(13 mån)</b>    |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                        |            |                    |
| Övriga rörelseintäkter                           |            | 1                  |
|                                                  |            | 1                  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                       |            |                    |
| Övriga externa kostnader                         |            | -1                 |
| Personalkostnader                                | 6          | 0                  |
|                                                  |            | -1                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | 20         | 0                  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |            |                    |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |            | 3 163              |
|                                                  |            | 3 163              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |            | 3 163              |
| Bokslutsdispositioner                            | 21         | -790               |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |            | 2 373              |
| Skatt på årets resultat                          | 7          | -489               |
| <b>Årets resultat</b>                            |            | 1 884              |



**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not

2025-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

|                                          |        |               |
|------------------------------------------|--------|---------------|
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> |        |               |
| Andelar i koncernföretag                 | 22, 23 | 83 904        |
|                                          |        | <b>83 904</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       |        | <b>83 904</b> |

Omsättningstillgångar

|                                    |  |           |
|------------------------------------|--|-----------|
| <i>Kassa och bank</i>              |  | 24        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |  | <b>24</b> |

|                         |  |               |
|-------------------------|--|---------------|
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b> |  | <b>83 928</b> |
|-------------------------|--|---------------|



**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not

2025-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

|                                           |        |               |
|-------------------------------------------|--------|---------------|
| <b>Eget kapital</b>                       | 24, 25 |               |
| <i>Bundet eget kapital</i>                |        |               |
| Aktiekapital                              |        | 25            |
|                                           |        | <b>25</b>     |
| <br><i>Fritt eget kapital</i>             |        |               |
| Årets resultat                            |        | 1 884         |
|                                           |        | <b>1 884</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                 |        | <b>1 909</b>  |
| <br><b>Obeskattade reserver</b>           | 26     | 790           |
| <br><b>Långfristiga skulder</b>           | 16     |               |
| Övriga skulder                            |        | 80 741        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>         |        | <b>80 741</b> |
| <br><b>Kortfristiga skulder</b>           |        |               |
| Aktuella skatteskulder                    |        | 489           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>         |        | <b>489</b>    |
| <br><b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> |        | <b>83 928</b> |



**Moderbolagets**  
**Kassaflödesanalys**  
Tkr

Not

2024-12-19  
-2025-12-31  
(13 mån)

|                                                                                   |    |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                   |    |           |
| Resultat efter finansiella poster                                                 |    | 3 163     |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 18 | -3 164    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |    | <b>-1</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |    | <b>-1</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                  |    |           |
| Nyemission                                                                        |    | 25        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |    | <b>25</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                           |    | <b>24</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                               |    | <b>24</b> |



## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas under poster "förutbetalda kostnader och upplupna intäkter"

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

##### *Justering av förvärvsanalys*

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.



### ***Omräkning av utländska dotterföretag***

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### ***Goodwill***

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

### ***Anläggningstillgångar***

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

|                                             |   |
|---------------------------------------------|---|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 9 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken  | 5 |
| Goodwill                                    | 5 |

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 5 |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 5 |

### ***Finansiella instrument***

#### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.



### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstodgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.



Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

2024-12-19  
-2025-12-31

#### Nettoomsättningen per geografisk marknad

|               |                |
|---------------|----------------|
| Sverige       | 153 000        |
| Norge         | 133 145        |
| Övriga Europa | 348            |
|               | <b>286 493</b> |

### Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

2024-12-19  
-2025-12-31

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| Övriga ränteintäkter    | 6            |
| Efterskänkning av skuld | 7 373        |
|                         | <b>7 379</b> |



#### **Not 4 Leasingavtal Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 301 tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | <b>2024-12-19</b> | <b>-2025-12-31</b> |
|----------------------------------|-------------------|--------------------|
| Inom ett år                      | 1 062             |                    |
| Senare än ett år men inom fem år | 660               |                    |
|                                  | <b>1 722</b>      |                    |

#### **Not 5 Arvode till revisorer Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                                               | <b>2024-12-19</b> | <b>-2025-12-31</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Cedra Väst KB</b>                          |                   |                    |
| Revisionsuppdrag                              | 577               |                    |
|                                               | <b>577</b>        |                    |
| <b>RSM Norge AS</b>                           |                   |                    |
| Revisionsuppdrag                              | 1 773             |                    |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 139               |                    |
|                                               | <b>1 912</b>      |                    |

#### **Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land Koncernen**

|                                                  |            | <b>2024-12-19</b> | <b>-2025-12-31</b> |
|--------------------------------------------------|------------|-------------------|--------------------|
| <b>Medelantalet anställda fördelade per land</b> |            |                   |                    |
| Sverige                                          | 227        | (45)              |                    |
| Norge                                            | 271        | (164)             |                    |
|                                                  | <b>498</b> | <b>(209)</b>      |                    |

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

|                                     |  |                |
|-------------------------------------|--|----------------|
| <b>Löner och andra ersättningar</b> |  |                |
| Styrelse och verkställande direktör |  | 2 144          |
| Övriga anställda                    |  | 150 158        |
|                                     |  | <b>152 302</b> |



Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör 100

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör 366  
Pensionskostnader för övriga anställda 6 989  
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal 33 765  
**41 120**

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen 0 %  
Andel män i styrelsen 100 %  
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare 33 %  
Andel män bland övriga ledande befattningshavare 67 %

**Moderbolaget**

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

**Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

**2024-12-19  
-2025-12-31**

**Skatt på årets resultat**

Aktuell skatt -489  
Uppskjuten skattekostnad/intäkt för året -586  
**Totalt redovisad skatt -1 075**

**Avstämning av effektiv skatt**

**2024-12-19  
-2025-12-31**

|                                                          | <b>Procent</b> | <b>Belopp</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Redovisat resultat före skatt                            |                | -5 591        |
| Skatt enligt gällande skattesats                         | 20,60          | 1 152         |
| Ej avdragsgilla kostnader                                |                | -3 185        |
| Ej skattepliktiga intäkter                               |                | 1 533         |
| Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag |                | 4 205         |
| Ej uppbokad uppskjuten skatt                             |                | -3 935        |
| Koncern Goodwill                                         |                | -1 130        |
| Utländsk skatt                                           |                | 286           |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                          | <b>-19,22</b>  | <b>-1 075</b> |



**Moderbolaget**

**2024-12-19**  
**-2025-12-31**

**Skatt på årets resultat**

Aktuell skatt

-489

**Totalt redovisad skatt**

**-489**

**Avstämning av effektiv skatt**

**2024-12-19**  
**-2025-12-31**

**Procent**

**Belopp**

Redovisat resultat före skatt

2 373

Skatt enligt gällande skattesats

20,60

-489

**Redovisad effektiv skatt**

**20,60**

**-489**

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**  
**Koncernen**

**2025-12-31**

Förvärv av dotterbolag

10 980

Omräkningsdifferens

-414

**Utgående ackumulerade anskaffningsvärden**

**10 566**

Årets avskrivningar

-2 695

Omräkningsdifferens

79

**Utgående ackumulerade avskrivningar**

**-2 615**

**Utgående redovisat värde**

**7 950**

**Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**  
**Koncernen**

**2025-12-31**

Förvärv

30 515

**Utgående ackumulerade anskaffningsvärden**

**30 515**

Årets avskrivningar

-4 577

**Utgående ackumulerade avskrivningar**

**-4 577**

**Utgående redovisat värde**

**25 938**



**Not 10 Goodwill**  
**Koncernen**

**2025-12-31**

|                                                 |               |
|-------------------------------------------------|---------------|
| Förvärv                                         | 36 585        |
| Omräkningsdifferens                             | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>36 585</b> |
| Årets avskrivningar                             | -5 489        |
| Omräkningsdifferens                             | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-5 489</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>31 095</b> |

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer**  
**Koncernen**

**2025-12-31**

|                                                 |             |
|-------------------------------------------------|-------------|
| Förvärv                                         | 540         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 82          |
| Omräkningsdifferens                             | -15         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>606</b>  |
| Årets avskrivningar                             | -212        |
| Omräkningsdifferens                             | 5           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-207</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>400</b>  |

**Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet**  
**Koncernen**

**2025-12-31**

|                                                 |            |
|-------------------------------------------------|------------|
| Förvärv                                         | 362        |
| Omräkningsdifferens                             | -14        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>348</b> |
| Årets avskrivningar                             | -60        |
| Omräkningsdifferens                             | 2          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-58</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>290</b> |



**Not 13 Uppskjuten skatt  
Koncernen**

**2025-12-31**

|                               | <b>Uppskjuten<br/>skattefordran</b> | <b>Uppskjuten<br/>skatteskuld</b> | <b>Netto</b>  |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| Outnyttjade underskottsavdrag | 63                                  |                                   | 63            |
| Koncernmässiga övervärden     |                                     | -5 343                            | -5 343        |
| Obeskattade reserver          |                                     | -217                              | -217          |
|                               | <b>63</b>                           | <b>-5 560</b>                     | <b>-5 497</b> |

**Not 14 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

**2025-12-31**

|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| Förvärv                                  | 1 075        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 075        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>          | <b>1 075</b> |

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

**2025-12-31**

|                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| Förutbetalda hyreskostnader     | 449          |
| Förutbetalda försäkringspremier | 486          |
| Upplupna intäkter               | 642          |
| Övriga förutbetalda kostnader   | 3 020        |
|                                 | <b>4 597</b> |

**Not 16 Långfristiga skulder  
Koncernen**

De långfristiga lånen förfaller inom 1-5 år.

**Moderbolaget**

De långfristiga lånen förfaller inom 1-5 år.



**Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

**2025-12-31**

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Upplupna löner                          | 12 262        |
| Semesterlöneskuld exkl sociala avgifter | 19 276        |
| Sociala avgifter                        | 2 888         |
| Övriga poster                           | 5 058         |
|                                         | <b>39 484</b> |

**Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

**2025-12-31**

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| Avskrivningar   | 13 033       |
| Kursdifferenser | -3 164       |
|                 | <b>9 869</b> |

**Moderbolaget**

**2025-12-31**

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| Kursdifferenser | -3 164        |
|                 | <b>-3 164</b> |

**Not 19 Likvida medel  
Koncernen**

**2025-12-31**

|                      |               |
|----------------------|---------------|
| Likvida medel        |               |
| Banktillgodohavanden | 18 244        |
|                      | <b>18 244</b> |

**Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

**Not 21 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

**2024-12-19**

**-2025-12-31**

|                                    |             |
|------------------------------------|-------------|
| Avsättning till periodiseringsfond | -790        |
|                                    | <b>-790</b> |



**Not 22 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

**2025-12-31**

|                                                 |               |
|-------------------------------------------------|---------------|
| Inköp                                           | 83 904        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>83 904</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>83 904</b> |

**Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

| <b>Namn</b>              | <b>Kapital-<br/>andel</b> | <b>Rösträtts-<br/>andel</b> | <b>Bokfört<br/>värde</b> |                 |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------|
| Eccera Nordic Holding AS | 100%                      | 100%                        | 83 904                   |                 |
|                          |                           |                             | <b>83 904</b>            |                 |
|                          | <b>Org.nr</b>             | <b>Säte</b>                 | <b>Eget kapital</b>      | <b>Resultat</b> |
| Eccera Nordic Holding AS | 989 593 714               | Oslo                        | 32 247                   | -1 462          |

Eccera Nordic Holding AS äger Eccera Care AS, Eccera IT Solutions AS, Eccera Finance AS, Eccera IT AS, Eccera Professionals AB, Eccera IT Solutions AB och Eccera IT Academy AS till 100%

Eccera IT AS äger i sin tur Eccera Professional AS, Eccera Partner Network AS och Centric Finance Professionals AS till 100%.

Eccera Professionals AB äger i sin tur Sellcore Consulting AB och Eccera Partner Network AB till 100%.

**Not 24 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

| <b>Namn</b>    | <b>Antal<br/>aktier</b> | <b>Kvot-<br/>värde</b> |
|----------------|-------------------------|------------------------|
| Antal A-Aktier | 250                     | 100                    |
|                | <b>250</b>              |                        |

**Not 25 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

**2025-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| årets vinst            | 1 884        |
| disponeras så att      |              |
| i ny räkning överföres | 1 884        |
|                        | <b>1 884</b> |



**Not 26 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

**2025-12-31**

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Periodiseringsfond 2025 | 790        |
|                         | <b>790</b> |

**Not 27 Ställda säkerheter  
Koncernen**

**2025-12-31**

**Till förmån för andra:**

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Kundfordringar Pantsatt som säkerhet | 18 295        |
| Bankgaranti Hyresavtal               | 1 830         |
|                                      | <b>20 125</b> |

Bolaget har ställt pant i kundfordringar som säkerhet för koncernens låneförpliktelser om totalt 20 000 000 NOK hos Svea Bank AB (publ). Bolaget är solidariskt ansvarigt tillsammans med Eccera IT Solutions AS, Eccera Finance Professionals AS, Eccera Care AS och Eccera Nordic Holding AS för koncernens låneförpliktelser. Detta utgör ett borgensåtagande.

Årsredovisningen beslutades den 8 maj 2026

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Peter Johansson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Cedra Väst KB

Kristofer Håkansson  
Auktoriserad revisor





## Document summary

### COMPLETED BY ALL:

08.05.2026 14:43

### SENT BY OWNER:

Malin Nordqvist · 08.05.2026 11:31

### DOCUMENT ID:

HJ9t6msCWe

### ENVELOPE ID:

S1\_KT7jRZg-HJ9t6msCWe

# Document history

### DOCUMENT NAME:

559512-3836 Eccera Holding AB för 20241219-2025123

1.pdf

24 pages

### SHA-512:

82161980c0bb178978a456dc3bc1592c711a7adb78a59

ef1e72439ba1943af59bdfd5b810045e6ec51871001032f

c546f6a1c6ce2dc36347a711cbe3e8548114

## Activity log

| RECIPIENT                     | ACTION*       | TIMESTAMP (CET)  | METHOD | DETAILS                          |
|-------------------------------|---------------|------------------|--------|----------------------------------|
| 1. JAN PETER JOHANSSON        | Signed        | 08.05.2026 13:13 | eID    | Swedish BankID (DOB: 1978/05/22) |
| peter.johansson@eccera.com    | Authenticated | 08.05.2026 13:12 | Low    | IP: 82.99.13.253                 |
| 2. KRISTOFER HÅKANSSON        | Signed        | 08.05.2026 14:43 | eID    | Swedish BankID (DOB: 1984/02/13) |
| kristofer.hakansson@cedr a.se | Authenticated | 08.05.2026 13:20 | Low    | IP: 178.174.219.90               |

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed



## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed



# **Årsrapport for 2025**

## **Årsberetning**

### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Kontantstrømoppstilling**
- Noter**

## **Revisjonsberetning**



# Årsberetning 2025

## **Eccera Nordic Holding AS**

Adresse: Kirkegata 15, 0153 OSLO

Org.nr: 989 593 714 MVA

### **Virksomhetens art**

Eccera Nordic Holding AS er morselskapet til Eccera Care AS, Eccera IT Solutions AS, Eccera Finance AS, Eccera IT AS og Eccera IT Academy AS i Norge, samt Eccera Professionals AB og Eccera IT Solutions AB i Sverige. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

Vår misjon er å gjøre det mulig for våre kunder å fokusere på sin kjernevirksomhet ved å tilby dem en effektiv kombinasjon av kompetanse, tjenester og teknologi.

Eccera Holding AB. (Sverige) eier samtlige aksjer i Eccera Nordic Holding AS.

### **Finansiell stilling**

Det finansielle målet for konsernet er å drive en økonomisk sunn virksomhet uten eksterne finansieringskilder. Vi har fokus på langsiktig og tilbakevendende virksomhet for å skape finansiell stabilitet og redusere finansiell risiko.

Eccera Nordic Holding AS er et holdingselskap. Kostnader som påløper i selskapet fordeles til datterselskapene basert på den enkelte virksomhets andel av kostnadene.

Balanse og kontantstrøm påvirkes derfor av interne finansielle transaksjoner som utbytter, lån og konsernbidrag. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er NOK -5,5 (2,3) millioner.

Driftsresultatet for Eccera Nordic Holding AS i 2025 var NOK -0,3 (1,6) millioner. Resultat før skatt var NOK -1,7 (-29,2) millioner. Ordinært resultat etter skatt var NOK -1,5 (-29,2) millioner.

Styret vurderer at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Eccera Nordic Holding AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### **Finansiell risiko**

Den makroøkonomiske situasjonen i Norge og Sverige har også i 2025 påvirket markedet, særlig innen bemanningstjenester. Etter en periode med høy inflasjon og økte renter har markedet vist tegn til stabilisering, men etterspørselen har vært mer selektiv og beslutningsprosessene lengre enn historisk nivå. Endringene i regelverket for bemanning i Norge har fortsatt å påvirke markedet strukturelt.

Konsernet har i løpet av 2025 gjennomført betydelige kostnadsreduksjoner og strukturelle tilpasninger for å redusere fast kostnadsbase og styrke kontantstrømmen. Tiltakene omfatter reduksjon av overhead, nedskalering og flytting til mer kostnadseffektive kontorlokaler samt effektivisering av støttefunksjoner og leveransemodeller.

Selskapet har konserninterne lån og mellomværender. Transaksjoner i utenlandsk valuta er i hovedsak knyttet til interne forhold mellom Norge og Sverige. Valutarisiko vurderes som begrenset da eksponeringen i all hovedsak er konsernintern.

Det er etablert konsernkontoordninger i Norge og Sverige for å optimalisere likviditetsutnyttelsen. Deltakende selskaper er solidarisk ansvarlige innenfor ordningen. Konsernet har i tillegg factoringløsninger i begge land som gir fleksibilitet i håndtering av sesongmessige variasjoner i arbeidskapitalen.



Det er identifisert en sesongmessig likviditetsbelastning i Norge knyttet til feriepengeutbetalinger, men denne håndteres gjennom planlagt finansieringsstruktur og tilgjengelige kredittrammer.

**Fortsatt drift**

Åregnskapet for 2025 er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Markedet for bemanning har fortsatt å være påvirket av etterdønninger fra Covid-19, endringer i regelverket i 2023, samt økte kostnader grunnet inflasjon. Dette har hatt effekt på resultat og likviditet i datterselskapene, med redusert omsetning og lønnsomhet som konsekvens.

Eccera Nordic Holding AS er innehaver av konsernkontoordningen (cash pool) for de norske selskapene, hvor alle deltakere er solidarisk ansvarlige for kontoen. Morselskapet sin evne til å betjene gjelden i konsernkontoordningen avhenger av fremtidig drift og resultater i datterselskapene. Det er derfor en risiko at fordringer i konsernets cash pool kan ha en vesentlig lavere verdi enn bokført verdi, avhengig av konsernets fremtidige resultater. Ledelsen har derfor foretatt en nedskrivning til antatt virkelig verdi.

Ledelsen har vurdert all tilgjengelig informasjon og utarbeidet en 12-måneders kontantstrømprgnose som viser at selskapet har tilstrekkelig likviditet til å dekke forpliktelser etter hvert som de forfaller. Prognosen forutsetter blant annet stabil drift, vellykket innkreving av utestående fordringer, kostnadskontroll og effektivisering av interne prosesser.

Det er imidlertid iboende usikkerhet knyttet til nøkkelantagelser i prognosen, blant annet fremtidige salgsvolumer, tempo i kostnadsreduksjoner, timepriser og utnyttelsesgrad. Disse usikkerhetene kan påvirke selskapets evne til å generere tilstrekkelig kontantstrøm og likviditet fremover.

Ledelsen forventer at selskapet vil kunne oppfylle sine forpliktelser i de neste 12 månedene, men det kan bli behov for ytterligere kapital dersom forutsetningene endres vesentlig. Per rapportdato vurderer ledelsen at forutsetningene for fortsatt drift foreligger, men usikkerheten knyttet til mulig behov for tilleggsfinansiering representerer en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Hvis grunnlaget for fortsatt drift ikke lenger er til stede, er det en risiko for at den virkelige verdien av selskapets eiendeler er betydelige lavere enn de bokførte verdiene.

Ledelsen vurderer løpende alternative finansieringsmuligheter, kostnadskontroll, optimalisering av driftsprosesser og reforhandling av leverandøravtaler for å sikre bærekraftig drift.

**Ytre miljø**

Eccera Nordic Holding AS er ISO-sertifisert for kvalitet og miljø (ISO 9001 og 14001), og sertifikatet omfatter alle datterselskapene. Sammen med alle andre selskaper i Eccera-gruppen arbeider derfor Eccera Nordic Holding AS systematisk med kvalitet og med å redusere selskapets miljøpåvirkning.

**Arbeidsmiljø**

Styret vurderer arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet blant de ansatte var 0 % i 2025 (1 % året før). Det ble ikke rapportert om skader i løpet av året.

**Ansvarsforsikring for ledelsen**

Eccera Nordic Holding AS har en styreansvarsforsikring som omfatter alle datterselskapene. Forsikringssummen per skade og samlet er MNOK 25. Styreansvarsforsikringen dekker alle styremedlemmer i Eccera Nordic Holding-konsernet i både Norge og Sverige.

**Redgjørelse etter åpenhetsloven**

Aktsomhetsvurderingen som gjelder for alle selskapene i Eccera Nordic Holding-konsernet er publisert på vår nettside: [www.eccera.com/no/om-oss/personvernerklaering/](http://www.eccera.com/no/om-oss/personvernerklaering/)



**Redegjørelse for foretakets utsikter**

2025 har vært et omstillingsår for konsernet. Etter gjennomført management buyout i første kvartal 2025 opererer konsernet som et selvstendig nordisk konsern under Eccera-navnet. I forbindelse med transaksjonen ble tidligere konsernintern gjeld konvertert til egenkapital, noe som styrket balansen og reduserte finansiell risiko.

Hovedfokuset i 2025 har vært å styrke lønnsomheten, forenkle organisasjonen og redusere kostnadsnivået. Konsernet har gjennomført strukturelle tiltak for å tilpasse virksomheten til markedsforholdene. Dette inkluderer reduksjon i faste kostnader, justering av organisasjonsstruktur og optimalisering av kontorstruktur i flere byer.

Gjeld til selskaper i Centric-konsernet knyttet til leverandørfakturaer per 31.12.2025 er i løpet av året ettergitt i henhold til inngått avtale. Ettergivelsen er regnskapsført direkte mot egenkapitalen, og gjelden er følgelig avskrevet i regnskapet.

Innen bemanningssegmentet har markedet i Norge vært krevende, mens utviklingen i Sverige har vist tegn til bedring mot slutten av året. Innen Managed Services og Tech Solutions har konsernet inngått flere langsiktige avtaler som bidrar til mer forutsigbar omsetning og styrket marginutvikling.

Samlet sett har tiltakene som er gjennomført i 2024 og 2025 lagt grunnlaget for forbedret lønnsomhet og styrket kontantstrøm fra og med 2026.

**Utsikter for 2026**

Styret forventer at 2026 vil være preget av gradvis forbedret lønnsomhet. Effekten av gjennomførte kostnadsreduksjoner vil få full virkning i 2026. Budsjett for 2026 viser økt omsetning sammenlignet med 2025 og positivt driftsresultat på konsernnivå.

Managed Services-segmentet forventes å bidra med stabil og forutsigbar inntjening gjennom nye og eksisterende kontrakter. Innen bemanning forventes en gradvis bedring i markedet, selv om det fortsatt knytter seg usikkerhet til regulatoriske forhold og den generelle markedsutviklingen.

Med overgangen til Eccera som selvstendig nordisk konsern er det etablert en tydeligere strategisk struktur og retning for virksomheten. Konsernets aktiviteter er samlet under tre forretningsområder: Talent & Skills, Workforce Solutions og Tech Solutions. Denne strukturen legger til rette for bedre samordning, operasjonell effektivitet og skalerbarhet på tvers av Norge og Sverige.

Styret vurderer at konsernet etter gjennomførte omstillinger har en mer robust og bærekraftig struktur, og dermed bedre forutsetninger for stabil lønnsomhet, finansiell soliditet og langsiktig verdiskaping.

**Resultatdisponering og utbyttegrunnlag**

Underskuddet i Eccera Nordic Holding AS på -1 547 468 kroner foreslås disponert som følger:

Til Annen egenkapital : kr - 1 547 468



Oslo, 29. april 2026  
Styret for Eccera Nordic Holding AS

---

Jan Peter Johansson  
Daglig leder, Styrets leder

---

Jörgen Mathias Linarfve  
Styrmedlem

---

Malin Margareta Nordqvist  
Styremedlem



**Resultatregnskap 01.01-31.12**

in NOK

|                                                   | Note    | 2025              | 2024               |
|---------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                            |         |                   |                    |
| Annen driftsinntekt                               |         | 15 354 821        | 20 106 569         |
| Sum driftsinntekter                               |         | 15 354 821        | 20 106 569         |
| <b>Driftskostnader</b>                            |         |                   |                    |
| Lønnskostnad                                      | 2, 3    | 1 450 024         | 2 044 025          |
| Avskrivning                                       | 4       | 3 812 280         | 3 812 280          |
| Annen driftskostnad                               | 2, 5, 6 | 10 416 831        | 12 665 711         |
| Sum driftskostnader                               |         | 15 679 134        | 18 522 016         |
| Driftsresultat                                    |         | -324 313          | 1 584 553          |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>         |         |                   |                    |
| Tap på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap | 7       | 1 391 054         | 26 928 179         |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern          |         | 155 062           | 155 487            |
| Annen finansinntekt                               |         | 951 886           | 84 108             |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern          |         | 0                 | 897 978            |
| Annen finanskostnad                               |         | 1 094 888         | 3 253 435          |
| Netto finansposter                                |         | -1 378 993        | -30 839 998        |
| Ordinært resultat før skattekostnad               |         | -1 703 307        | -29 255 445        |
| Skattekostnad på ordinært resultat                | 8       | -155 839          | 0                  |
| <b>Årsresultat</b>                                |         | <b>-1 547 468</b> | <b>-29 255 445</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>              |         |                   |                    |
| Udekket tap                                       | 9       | -1 547 468        | -29 255 445        |



**Balanse pr. 31. desember**

in NOK

|                                     | Note   | 2025              | 2024              |
|-------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                |        |                   |                   |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>       |        |                   |                   |
| Immaterielle eiendeler              | 4      | 8 691 249         | 12 503 529        |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>    |        |                   |                   |
| Investeringer i datterselskap       | 7      | 45 588 161        | 45 454 910        |
| Lån til foretak i samme konsern     | 10     | 9 355 820         | 9 955 820         |
| Sum finansielle anleggsmidler       |        | <u>54 943 981</u> | <u>55 410 730</u> |
| Sum anleggsmidler                   |        | <u>63 635 230</u> | <u>67 914 259</u> |
| <b>Omløpsmidler</b>                 |        |                   |                   |
| <i>Fordringer</i>                   |        |                   |                   |
| Kundefordringer                     | 10, 11 | 3 369 809         | 0                 |
| Andre fordringer                    | 10     | 8 858 750         | 4 377 633         |
| Sum fordringer                      |        | <u>12 228 559</u> | <u>4 377 633</u>  |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 12     | <u>3 776 804</u>  | <u>9 025 965</u>  |
| Sum omløpsmidler                    |        | <u>16 005 364</u> | <u>13 403 598</u> |
| Sum eiendeler                       |        | <u>79 640 594</u> | <u>81 317 857</u> |



**Balanse pr. 31. desember**

in NOK

|                              | Note  | 2025               | 2024               |
|------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>Egenkapital</b>           |       |                    |                    |
| <i>Innskutt egenkapital</i>  |       |                    |                    |
| Aksjekapital                 | 9, 13 | 4 000 000          | 2 000 000          |
| Overkurs                     | 9     | 73 687 126         | 25 470 000         |
| Sum innskutt egenkapital     |       | <u>77 687 126</u>  | <u>27 470 000</u>  |
| <i>Opptjent egenkapital</i>  |       |                    |                    |
| Annen egenkapital            | 9     | -42 435 191        | -46 707 077        |
| Sum opptjent egenkapital     |       | <u>-42 435 191</u> | <u>-46 707 077</u> |
| Sum egenkapital              | 14    | <u>35 251 934</u>  | <u>-19 237 077</u> |
| <b>Gjeld</b>                 |       |                    |                    |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>      |       |                    |                    |
| Leverandørgjeld              | 10    | 4 752 832          | 5 191 393          |
| Skyldige offentlige avgifter |       | 188 258            | 115 714            |
| Annen kortsiktig gjeld       | 10    | 39 447 570         | 95 247 827         |
| Sum kortsiktig gjeld         |       | <u>44 388 660</u>  | <u>100 554 934</u> |
| Sum gjeld                    |       | <u>44 388 660</u>  | <u>100 554 934</u> |
| Sum egenkapital og gjeld     |       | <u>79 640 594</u>  | <u>81 317 857</u>  |

Oslo, 29. april 2026

---

 Jan Peter Johansson  
 Daglig leder, Styrets leder

---

 Jörgen Mathias Linarfve  
 Styrmedlem

---

 Malin Margareta Nordqvist  
 Styremedlem



**Kontantstrømoppstilling 01.01-31.12**

in NOK

Note

2025

2024

**Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter**

|                                                  |                   |                  |
|--------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Resultat før skattekostnad                       | -1 703 307        | -29 255 445      |
| Resultatandel i datterselskap/tilknyttet selskap | 1 391 054         | 26 928 179       |
| Ordinære avskrivninger                           | 3 812 280         | 3 812 280        |
| Endring i kundefordringer og leverandørgjeld     | -3 808 371        | 2 814 050        |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter           | -5 199 377        | -1 961 597       |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | <u>-5 507 721</u> | <u>2 337 467</u> |

**Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter**

|                                                |                |          |
|------------------------------------------------|----------------|----------|
| Innbetalt på langsiktige fordringer            | <u>600 000</u> | <u>0</u> |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | <u>600 000</u> | <u>0</u> |

**Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter**

|                                                 |                 |          |
|-------------------------------------------------|-----------------|----------|
| Inn-/utbetalinger av konsernbidrag              | <u>-341 440</u> | <u>0</u> |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | <u>-341 440</u> | <u>0</u> |

|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Netto endring i likvider i året      | -5 249 161       | 2 337 467        |
| Kontanter og bankinnskudd per 01.01  | <u>9 025 965</u> | <u>6 688 498</u> |
| Kontanter og bankinnskudd per. 31.12 | <u>3 776 804</u> | <u>9 025 965</u> |



**Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

**Note 1 - Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Tallene er presentert i norske kroner (NOK).

*Konsolidering*

Konsernregnskap utarbeides kun av morselskapet Eccera Holding AB., organisasjonsnummer 559512-3836, og ikke av underkonsern. Eccera Holding AB er registrert i Sverige.

*Datterselskap/tilknyttet selskap*

Datterselskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Morselskapets andel av datterselskapenes resultat etter skatt, justert for internfortjeneste og avskrivning av merverdier utover kjøpspris, presenteres på en egen linje som finansielle inntekter og kostnader.

Utdelinger, som utbytte og andre distribusjoner, regnskapsføres som en reduksjon av investeringen i balansen.

*Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

*Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

*Immaterielle eiendeler*

Immaterielle eiendeler balanseføres når det kan påvises sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen, og kostnaden kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler vurderes til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Når immaterielle eiendeler overtas i forbindelse med en virksomhetssammenslutning, settes kostnaden til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives, og det gjennomføres en vurdering av nedskrivningsbehov når det foreligger indikasjoner på verdifall. Avskrivninger beregnes lineært over den estimerte økonomiske levetiden. Avskrivningsperioden vurderes årlig og justeres ved behov.

*Goodwill*

Merverdier ved kjøp av virksomhet som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser på overtakelsestidspunktet, klassifiseres som goodwill i balansen. Goodwill med begrenset økonomisk levetid avskrives. Avskrivningene beregnes over den estimerte økonomiske levetiden.

Nedskrivning av goodwill reverseres ikke, selv om det i etterfølgende perioder fremkommer informasjon som indikerer at grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, eller at nedskrivningsbehovet er



**Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

reduisert.

*Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

*Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

*Pensjoner*

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen er en innskuddsbasert ordning og pensjonspremien utgjør pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

*Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

*Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

*Konsernkontoordning*

Selskapet er deltaker i konsernets cash pool-konto. Alle innehavere av underkontoer i systemet er solidariskansvarlige for kontoen. Selskapet rapporterer sin underkonto som et konserninternt mellomværende mot den juridiske kontoinnehaveren. Endringer i cash pool-saldoen klassifiseres som en finansieringsaktivitet i kontantstrømoppstillingen.

**Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

in NOK

| <i>Lønnskostnader</i>          | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Lønninger                      | 1 004 340        | 1 136 513        |
| Arbeidsgiveravgift             | 369 040          | 325 632          |
| Pensjonskostnader              | -82 095          | 272 503          |
| Andre ytelser                  | 158 739          | 309 377          |
| Sum                            | <u>1 450 024</u> | <u>2 044 025</u> |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 1                | 2                |



**Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

Fra november 2025 har selskapet ingen ansatte.

*Ytelser til ledende personer*

Styrets leder og daglig leder er ansatt i Eccera Professionals AB. Det er ikke utbetalt styrehonorar, lønn eller andre ytelser til styret eller daglig leder. Det er heller ikke stilt lån eller gitt sikkerheter til fordel for ledelsen, representanter for selskapet eller styret.

*Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:*

|                    | 2025           | 2024           |
|--------------------|----------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon | 544 045        | 448 351        |
| Andre tjenester    | 88 163         | 1 975          |
| Sum                | <u>632 208</u> | <u>450 326</u> |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

**Note 3 - Pensjon**

I henhold til lov om obligatorisk tjenstepensjon er selskapet pliktig til å ha en innskuddsbasert pensjonsordning. Det er inngått avtale om pensjonsordning som oppfyller lovens krav med en finansinstitusjon. Ordningen omfattet ansatte frem til november 2025, men har 0 aktive medlemmer per 31.12.2025. Årets pensjonskostnad utgjør NOK - 82 095.

**Note 4 - Immaterielle eiendeler**

in NOK

|                         | aktiverte kostnader<br>forretningssystem | Sum         |
|-------------------------|------------------------------------------|-------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 30 345 626                               | 30 345 626  |
| Anskaffelseskost 31.12. | 30 345 626                               | 30 345 626  |
| Akk.avskrivning 31.12.  | -21 654 377                              | -21 654 377 |
| Balanseført pr. 31.12.  | 8 691 249                                | 8 691 249   |
| Årets avskrivninger     | 3 812 280                                | 3 812 280   |
| Økonomisk levetid       | 9 years                                  |             |
| Avskrivningsplan        | Lineær                                   |             |

Aktiverte kostnader omfatter prosjektkostnader for implementering av ERP-systemet. Systemet har vært i bruk i Eccera IT Solutions AS og Eccera IT Solutions AB siden 2018, og resten av selskapene i Eccera Nordic Holding-konsernet tok det i bruk i 2021. Kostnader faktureres av Eccera Nordic Holding AS basert på avskrivningsplanen og kostnadsandel per selskap. I 2023 ble levetiden for investeringen forlenget til 2028.

Tidligere ble det søkt om skattefradrag gjennom SkatteFUNN i forbindelse med prosjektet. Prosjektet ble avsluttet i 2021, og det ble ikke søkt om skattefradrag etter dette.



**Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

**Note 5 - Andre driftskostnader**

in NOK

|                         | 2025       | 2024       |
|-------------------------|------------|------------|
| Kontorkostnader         | 631 412    | 626 975    |
| Reise- og bilkostnader  | 11 953     | 112 573    |
| Konsulentttjenester     | 2 694 648  | 4 805 909  |
| Markedsføringskostnader | 2 338      | 9 240      |
| IT-kostnader            | 6 438 149  | 5 948 962  |
| Andre driftskostnader   | 638 331    | 1 162 052  |
| Sum                     | 10 416 831 | 12 665 711 |

**Note 6 - Leieavtaler**

in NOK

|                                        |                | 2025      | 2024      |
|----------------------------------------|----------------|-----------|-----------|
| <i>Selskapet har følgende lokaler:</i> | Avtalens utløp |           |           |
|                                        | 30.06.2026     | 3 676 199 | 3 496 631 |

**Note 7 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v**

in NOK

| Selskap                 | Ervervet   | Kontor                  | Eier-<br>andel | Resultat<br>2025 | Egenkapital<br>pr. 31.12 |
|-------------------------|------------|-------------------------|----------------|------------------|--------------------------|
| Eccera Care AS          | 17.12.2016 | Kongens gate 6,<br>Oslo | 100 %          | -7 809 160       | 744 277                  |
| Eccera IT Solutions AS  | 31.12.2013 | Grønnegat. 52,<br>Hamar | 100 %          | -681 623         | -6 147                   |
| Eccera Finance AS       | 17.06.2015 | Kongens gate 6,<br>Oslo | 100 %          | -962 496         | 3 185 008                |
| Eccera IT AS            | 01.04.2006 | Kongens gate 6,<br>Oslo | 100 %          | -7 147 732       | 10 941 982               |
| Eccera Professionals AB | 17.12.2016 | Stockholm,<br>Sweden    | 100 %          | -170 682         | 12 555 759               |
| Eccera IT Solutions AB  | 28.12.2015 | Linköping,<br>Sweden    | 100 %          | 13 940 315       | 14 772 906               |
| Eccera IT Academy AS    | 20.01.2020 | Grønnegat. 52,<br>Hamar | 100 %          | 758 701          | 3 388 229                |
| Sum                     |            |                         |                | -2 072 677       | 45 582 014               |

Eccera Professionals AS, Eccera Partner Network AS og Centric Finance Professionals AS er heleide datterselskaper av Eccera IT AS.

Sellcore Consulting AB og Eccera Partner Network AB (Sverige) er heleide datterselskaper av Eccera Professionals AB.

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Eccera Nordic Holding AS, hvor samtlige selskaper konsolideres. Konsernets øverste morselskap er Eccera Holding AB, som utarbeider konsernregnskap.



## Noter til regnskapet for 2025

in NOK

Investering etter egenkapitalmetoden (konsernregnskapet)

|                                    | Eccera IT AS | Eccera IT Solutions AS | Eccera IT Solutions AB | Eccera Finance AS |
|------------------------------------|--------------|------------------------|------------------------|-------------------|
| <b>Merverdianalyse</b>             |              |                        |                        |                   |
| Balanseført EK på kjøpstidspunktet | 16 338 943   | 5 843 985              | 565 444                | 30 000            |
| Henførbart merverdi                | 0            | 1                      | -188                   | 0                 |
| Goodwill                           | 90 661 027   | 9 645 415              | 0                      | 0                 |
| Anskaffelseskost                   | 106 999 970  | 15 489 401             | 565 256                | 30 000            |

**Beregning av årets resultatandel**

|                          |            |          |            |          |
|--------------------------|------------|----------|------------|----------|
| Andel årets resultat     | -7 147 732 | -681 623 | 13 940 315 | -962 496 |
| Ikke resultatsført andel | 0          | 681 623  | 0          | 0        |
| Årets resultatandel      | -7 147 732 | 0        | 13 940 315 | -962 496 |

**Beregning av balanseført verdi pr 31.12.2025**

|                                 |            |            |            |           |
|---------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| Inngående balanse 01.01.2025    | 18 634 906 | 0          | 768 379    | 4 166 935 |
| Årets resultatandel             | -7 147 732 | 0          | 13 940 315 | -962 496  |
| Andre endringer i løpet av året | -545 192   | 2 601 296  | 64 212     | -19 431   |
| Andre endringer ikke bokført    | 0          | -2 601 296 | 0          | 0         |
| Utgående balanse 31.12.2025     | 10 941 982 | 0          | 14 772 906 | 3 185 008 |

|                                    | Eccera Professionals AB | Eccera Care AS | Eccera IT Academy | Sum         |
|------------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|-------------|
| <b>Merverdianalyse</b>             |                         |                |                   |             |
| Balanseført EK på kjøpstidspunktet | 4 428 269               | 731 836        | 30 000            | 27 968 477  |
| Henførbart merverdi                | -2 604 800              | 0              | 0                 | -2 604 987  |
| Goodwill                           | 16 877 856              | 10 821 579     | 0                 | 128 005 877 |
| Anskaffelseskost                   | 18 701 325              | 11 553 415     | 30 000            | 153 369 367 |

**Beregning av årets resultatandel**

|                          |          |            |         |            |
|--------------------------|----------|------------|---------|------------|
| Andel årets resultat     | -170 682 | -7 809 160 | 758 701 | -2 072 677 |
| Ikke resultatsført andel | 0        | 0          | 0       | 681 623    |
| Årets resultatandel      | -170 682 | -7 809 160 | 758 701 | -1 391 054 |

**Beregning av balanseført verdi pr 31.12.2025**

|                                 |            |            |           |            |
|---------------------------------|------------|------------|-----------|------------|
| Inngående balanse 01.01.2025    | 11 968 224 | 7 301 905  | 2 614 562 | 45 454 911 |
| Årets resultatandel             | -170 682   | -7 809 160 | 758 701   | -1 391 054 |
| Andre endringer i løpet av året | 0          | 0          | 0         | 2 100 885  |
| Andre endringer ikke bokført    | 758 217    | 1 251 532  | 14 966    | -576 581   |
| Utgående balanse 31.12.2025     | 12 555 759 | 744 277    | 3 388 229 | 45 588 161 |

Andre endringer i året i investeringene etter egenkapitalmetoden er knyttet til ubeskattede reserver i de svenske datterselskapene. Etter egenkapitalmetoden inngår de ubeskattede reservene i egenkapitalen i de svenske datterselskapene, noe som er årsaken til at egenkapitalen er høyere sammenlignet med egenkapitalen i de svenske datterselskapenes egne balanser.



## Noter til regnskapet for 2025

in NOK

### Note 8 - Skatt

in NOK

Årets skattekostnad fordeler seg på:

|                            | 2025     | 2024 |
|----------------------------|----------|------|
| Endring utsatt skatt       | -155 839 | 0    |
| Årets totale skattekostnad | -155 839 | 0    |

Beregning av årets skattegrunnlag:

|                                                 | 2025       | 2024        |
|-------------------------------------------------|------------|-------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad             | -1 703 307 | -29 255 445 |
| Permanente forskjeller                          | 4 792 265  | 46 305      |
| Underskuddsandel av investering i DS, TS og FKV | 1 391 054  | 26 928 179  |
| Alminnelig inntekt                              | 4 480 012  | -2 280 961  |
| Mottatt konsernbidrag                           | 708 359    | 0           |
| Anvendt fremførbart underskudd                  | -5 188 371 | 0           |
| Årets skattegrunnlag                            | 0          | -2 280 961  |

Oversikt over midlertidige forskjeller

|                                                          | 2025        | 2024        |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Driftsmidler inkl goodwill                               | -3 245 955  | -3 245 955  |
| Sum                                                      | -3 245 955  | -3 245 955  |
| Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag      | -37 210 844 | -42 399 215 |
| Netto midlertidige forskjeller pr 31.12                  | -40 456 799 | -45 645 170 |
| Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel | -40 456 799 | -45 645 170 |
| Sum                                                      | 0           | 0           |

Utsatt skattefordel er ikke balanseført som følge av at det er usikkerhet knyttet til sannsynliggjøring av fremtidige skattemessig overskudd.

### Note 9 - Egenkapital

in NOK

|                             | Aksjekapital | Overkurs   | Annen egenkapital | Sum         |
|-----------------------------|--------------|------------|-------------------|-------------|
| Egenkapital 01.01.          | 2 000 000    | 25 470 000 | -46 707 077       | -19 237 077 |
| Årsresultat                 | 0            | 0          | -1 547 468        | -1 547 468  |
| Gjeldskonvertering          | 2 000 000    | 48 217 126 | 0                 | 50 217 126  |
| Andre endringer             | 0            | 0          | 4 792 325         | 4 792 325   |
| Andre endringer EK- Metoden | 0            | 0          | 1 027 029         | 1 027 029   |
| Egenkapital 31.12.          | 4 000 000    | 73 687 126 | -42 435 191       | 35 251 934  |

Andre endringer: Gjeld til Centric Nederland er ettergitt i 2025, og gjeldsettergivelsen er bokført direkte mot annen egenkapital i samsvar med regnskapslovens regler.



**Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

**Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap**

in NOK

| <i>Fordringer</i>                              | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lån til foretak i samme konsern > 5 år         | 9 355 820         | 9 355 820         |
| Kundefordringer                                | 3 369 809         | 0                 |
| Konsernbidrag                                  | 708 359           | 0                 |
| Koncernkontoordning                            | 6 484 967         | 475 281           |
| Subordinerte lån til selskaper i samme konsern | 0                 | 600 000           |
| Andre fordringer                               | 999 258           | 1 061 580         |
| Sum                                            | <u>20 918 213</u> | <u>11 492 681</u> |

Selskapet har lån til Eccera IT Solutions AB NOK 9 355 820 (renter NOK 982 934).

Subordnet lån til Eccera IT Academy AS NOK 600 000 ble innbetalt i 2025.

Andre fordringer inkluderer kundefordringer til Eccera Professionals AB, Eccera Partner Network AS, Eccera IT Solutions AB og Eccera IT Academy AS samt forskuddsbetalte kostnader til Eccera IT Solutions AB.

| <i>Gjeld</i>                              | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Leverandørgjeld                           | 4 566 286         | 4 976 699         |
| Koncernkontoordning                       | 26 881 270        | 43 834 839        |
| Lån fra Centric International Holding B.V | 0                 | 50 231 000        |
| Andre forpliktelser                       | 10 481 850        | 304 030           |
| Konsernbidrag                             | 1 049 799         | 0                 |
| Sum                                       | <u>42 979 205</u> | <u>99 346 568</u> |

Selskapet har lån fra Eccera Professionals AB NOK 1 522 500 og Eccera IT Solutions AB NOK 8 959 350, samt leverandørgjeld til Eccera Professionals AS, Eccera Partner Network AS, Eccera Care AS, Eccera Finance Professionals AS og Eccera IT Solutions AS.

Transaksjoner med nærstående parter:

Samlet salg til nærstående parter:

Eccera Professionals AB NOK 4 644 494

Eccera Partner Network AB NOK 723 311

Eccera IT Solutions AB NOK 1 316 167

Eccera Professionals AS NOK 2 869 255

Eccera Partner Network AS NOK 795 083

Eccera Care AS NOK 720 984

Eccera Finance Professionals AS NOK 1 256 763

Eccera IT Solutions AS NOK 1 648 229

Eccera IT Academy AS NOK 965 454

Totalkostnad til nærstående parter:

Eccera Professionals AB NOK - 726 000 (gjelder reduksjon av kostnader)

Eccera IT Solutions AB NOK 278 643 (4 418 gjelder kundfodring og 155 062 gjelder renteinntekter)

Eccera Professionals AS NOK - 786 227 (gjelder reduksjon av kostnader)

Eccera Care AS NOK - 1 016 710 (1 019 825 gjelder reduksjon av kostnader)

Eccera Finance Professionals AS NOK- 341 025 (gjelder reduksjon av kostnader)

Eccera IT Solutions AS NOK 2 658 452

Eccera IT Academy AS NOK - 1 879 787 (gjelder reduksjon av kostnader)



**Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

**Note 11 - Pant og garantier**

in NOK

| <i>Garantiansvar</i> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|----------------------|-------------|-------------|
| Kirkegaten 15 DA     | 2 000 000   | 2 000 000   |

| <i>Pantsikret gjeld</i> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Kundefordringer         | 3 369 809   | 0           |

Selskapet har stilt realkausjon i form av pant i fordringer til sikkerhet for konsernets låneforpliktelser, med inntil NOK 20 000 000 til Svea Bank AB NUF. Selskapet og Eccera IT Solutions AS, Eccera Finance Professionals AS og Eccera Care AS er solidarisk ansvarlige for konsernets låneforpliktelser.

**Note 12 - Bankinnskudd**

in NOK

Per 31.12.2025 er det ingen bundne skattetrekksmidler, da selskapet ikke har hatt ansatte siden november 2025.

**Note 13 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

in NOK

Aksjekapitalen består av:

|                 | <b>Antall</b> | <b>Pålydende</b> | <b>Balanseført</b> |
|-----------------|---------------|------------------|--------------------|
| Ordinære aksjer | 2 000         | 2 000            | 4 000 000          |

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

|                   | <b>Ordinære<br/>aksjer</b> | <b>Eier-<br/>andel</b> | <b>Stemme-<br/>andel</b> |
|-------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|
| Eccera Holding AB | 2 000                      | 100 %                  | 100 %                    |

**Note 14 - Usikkerhet om fortsatt drift**

Åregnskapet for 2025 er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Markedet for bemanning har fortsatt å være påvirket av etterdønninger fra Covid-19, endringer i regelverket i 2023, samt økte kostnader grunnet inflasjon- Dette har hatt effekt på resultat og likviditet i datterselskapene, med redusert omsetning og lønnsomhet som konsekvens.

Eccera Nordic Holding AS er innehaver av konsernkontoordningen (cash pool) for de norske selskapene, hvor alle deltakere er solidarisk ansvarlige for kontoen. Morselskapet sin evne til å betjene gjelden i konsernkontoordningen avhenger av fremtidig drift og resultater i datterselskapene. Det er derfor en risiko at fordringer i konsernets cash pool kan ha en vesentlig lavere verdi enn bokført verdi, avhengig av konsernets fremtidige resultater. Ledelsen har derfor foretatt en nedskrivning til antatt virkelig verdi.



## **Noter til regnskapet for 2025**

in NOK

Ledelsen har vurdert all tilgjengelig informasjon og utarbeidet en 12-måneders kontantstrømprgnose som viser at selskapet har tilstrekkelig likviditet til å dekke forpliktelser etter hvert som de forfaller. Prognosen forutsetter blant annet stabil drift, vellykket innkreving av utestående fordringer, kostnadskontroll og effektivisering av interne prosesser.

Det er imidlertid iboende usikkerhet knyttet til nøkkelantagelser i prognosen, blant annet fremtidige salgsvolumer, tempo i kostnadsreduksjoner, timepriser og utnyttelsesgrad. Disse usikkerhetene kan påvirke selskapets evne til å generere tilstrekkelig kontantstrøm og likviditet fremover.

Ledelsen forventer at selskapet vil kunne oppfylle sine forpliktelser i de neste 12 månedene, men det kan bli behov for ytterligere kapital dersom forutsetningene endres vesentlig. Per rapportdato vurderer ledelsen at forutsetningene for fortsatt drift foreligger, men usikkerheten knyttet til mulig behov for tilleggsfinansiering representerer en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Hvis grunnlaget for fortsatt drift ikke lenger er til stede, er det en risiko for at den virkelige verdien av selskapets eiendeler er betydelige lavere enn de bokførte verdiene.

Ledelsen vurderer løpende alternative finansieringsmuligheter, kostnadskontroll, optimalisering av driftsprosesser og reforhandling av leverandøravtaler for å sikre bærekraftig drift.





# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

29.04.2026 16:07

**SENT BY OWNER:**

Malin Nordqvist · 29.04.2026 07:28

**DOCUMENT ID:**

BkRWwzy0bl

**ENVELOPE ID:**

BJ6ZvGJCZx-BkRWwzy0bl

**DOCUMENT NAME:**

989593714 Eccera Nordic Holding AS for 01.01.2025-3

1.12.pdf

18 pages

**SHA-512:**

42e6a5ecf7fc46fba7be8db8023422a70526c0f06adf28bf

8b19f58097f99338f2f4ba556b911a126a2c92faf6b7ab0

b7875ce77a61324f482118b95e8f87d8c

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed



🕒 Activity log

| RECIPIENT                       | ACTION*       | TIMESTAMP (CET)  | METHOD | DETAILS                          |
|---------------------------------|---------------|------------------|--------|----------------------------------|
| MALIN NORDQVIST                 | ✍ Signed      | 29.04.2026 16:06 | eID    | Swedish BankID (DOB: 1985/01/24) |
| malin.nordqvist@eccera.co<br>m  | Authenticated | 29.04.2026 16:06 | Low    | IP: 82.99.13.253                 |
| JAN PETER JOHANSSON             | ✍ Signed      | 29.04.2026 16:06 | eID    | Swedish BankID (DOB: 1978/05/22) |
| peter.johansson@eccera.co<br>m  | Authenticated | 29.04.2026 16:06 | Low    | IP: 82.99.13.253                 |
| Jörgen Mathias Linarfve         | ✍ Signed      | 29.04.2026 16:07 | eID    | Swedish BankID (DOB: 1970/09/05) |
| mathias.linarfve@eccera.co<br>m | Authenticated | 29.04.2026 16:06 | Low    | IP: 82.99.13.253                 |

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

📎 Attachments

No attachments related to this document

⚙ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed