



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 501702

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 981 391 209
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING
Forretningsadresse: Skippergata 24
0154 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
konsernregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Torill Roås
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 25.06.2026

Organisasjonsnr: 981 391 209
MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Kontingent / serviceavgift		27 823 666	26 819 545
Vederlagsmidler		4 965 640	3 835 420
Salgsinntekter		19 380 815	18 891 931
Andre driftsinntekter		13 777 406	10 843 446
Sum inntekter		65 947 527	60 390 342
Kostnader			
Varekostnader		23 262 211	21 503 968
Lønns og andre personalkostnader		22 579 470	20 301 090
Avskrivning på varige driftsmidler		368 304	355 873
Andre driftskostnader		19 714 944	18 066 514
Sum kostnader		65 924 929	60 227 445
Driftsresultat		22 598	162 897
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 477 158	1 431 822
Annen finansinntekt		1 054 710	1 008 856
Sum finansinntekter		2 531 868	2 440 678
Annen rentekostnad		10 668	471
Andre finanskostnader		6 194	15 602
Sum finanskostnader		16 862	16 073
Netto finans		2 515 006	2 424 605
Resultat før skattekostnad		2 537 604	2 587 502
Skattekostnad på ordinært resultat		11 880	112 743
Årsresultat		2 525 724	2 474 759
Overføringer og disponeringer			
Overført til/fra annen egenkapital		2 525 724	2 474 759
Sum overføringer og disponeringer		2 525 724	2 474 759

Organisasjonsnr: 981 391 209
MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel			2 900
Sum immaterielle eiendeler			2 900
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg		331 321	596 658
Sum varige driftsmidler		331 321	596 658
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		460 000	460 000
Andre finansielle investeringer		100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		560 000	560 000
Sum anleggsmidler		891 321	1 159 558
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		2 531 192	2 648 966
Forskuddsbetalt kostnad / påløpt inntekt		628 235	658 647
Andre fordringer		2 275 616	2 113 425
Konsernfordringer		4 035	
Sum fordringer		5 439 078	5 421 038
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		12 583 238	11 569 008
Sum investeringer		12 583 238	11 569 008
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og bankinnskudd		48 013 373	42 456 984
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		48 013 373	42 456 984
Sum omløpsmidler		66 035 689	59 447 030
SUM EIENDELER		66 927 010	60 606 588
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			

Innskutt egenkapital		
Annen innskutt egenkapital	34 211 739	31 686 015
Sum innskutt egenkapital	34 211 739	31 686 015
 Sum egenkapital	 34 211 739	 31 686 015
 Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	6 696 891	4 565 095
Betalbar skatt	8 980	115 643
Off.avgifter, skattetrekk m.m	1 611 414	1 375 061
Annen kortsiktig gjeld	24 397 986	22 864 774
Sum kortsiktig gjeld	32 715 271	28 920 573
 Sum gjeld	 32 715 271	 28 920 573
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD	 66 927 010	 60 606 588

Organisasjonsnr: 981 391 209
MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Kontingent / serviceavgift	2	27 823 666	26 819 545
Vederlagsmidler	2	4 965 640	3 835 420
Salgsinntekter	2	39 286 974	36 726 514
Andre driftsinntekter	2	14 411 900	10 843 446
Sum inntekter	2	86 488 180	78 224 925
Kostnader			
Varekostnader	2	36 886 170	31 117 477
Lønns og andre personalkostnader	3, 4	22 579 470	20 301 090
Avskrivning på varige driftsmidler	5	414 792	375 224
Andre driftskostnader	6	28 147 726	26 122 055
Sum kostnader		88 028 158	77 915 846
Driftsresultat		-1 539 978	309 079
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 511 125	1 490 702
Andre finansinntekter		1 263 678	1 211 658
Sum finansinntekter		2 774 803	2 702 360
Annen rentekostnad		11 386	471
Annen finanskostnad		26 194	36 146
Sum finanskostnader		37 580	36 617
Netto finans		2 737 223	2 665 743
Resultat før skattekostnad		1 197 245	2 974 822
Skattekostnad på ordinært resultat	7	20 058	129 470
Årsresultat		1 177 187	2 845 352

Organisasjonsnr: 981 391 209
MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		2 900
Sum immaterielle eiendeler			2 900
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar o.l	5	419 082	702 607
Sum varige driftsmidler		419 082	702 607
Finansielle anleggsmidler			
Andre finansielle investeringer	10	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		100 000	100 000
Sum anleggsmidler		519 082	805 507
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		3 425 809	3 010 745
Andre fordringer		2 340 352	2 174 513
Forskuddsbetalt kostnad / påløpt inntekt		628 234	658 647
Sum fordringer		6 394 395	5 843 905
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	10	12 583 238	11 569 008
Sum investeringer		12 583 238	11 569 008
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		59 802 042	55 661 965
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		59 802 042	55 661 965
Sum omløpsmidler		78 779 675	73 074 878
SUM EIENDELER		79 298 757	73 880 385
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			

Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	39 388 833	38 211 648
Sum opptjent egenkapital		39 388 833	38 211 648
Sum egenkapital		39 388 833	38 211 648
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 045 558	4 693 590
Betalbar skatt	7	17 158	132 370
Off.avgifter, skattetrekk m.m		2 019 490	1 406 604
Annen kortsiktig gjeld		30 827 718	29 436 174
Sum kortsiktig gjeld		39 909 924	35 668 738
Sum gjeld		39 909 924	35 668 738
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		79 298 757	73 880 386

Organisasjonsnr: 981 391 209
MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Selskaps- og konsernregnskapet er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som

omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp

på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet

omfatter morselskapet og 3 datterselskaper. Konsernregnskapet er utarbeidet som om

konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er

således eliminert. Kontinuitetsmetoden er

benyttet ved konsolideringen av alle datterselskapene slik at de bokførte

verdiene i selskapsregnskapene er videreført. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i

konsernregnskapet basert på morselskapets

anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare

eiendeler og

gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på

oppkjøpstidspunktet.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler
avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og
andeler i tilknyttet selskap og datterselskap
I selskapsregnskapet er aksjer i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet innarbeidet ihht. til kostmetoden.

Lett omsettelige finansielle investeringer
Lett
omsettelige finansielle investeringer vurderes til markedsverdi etter god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Fordringer
Kundefordringene og
andre fordringer oppføres til pålydende, med fradrag for tapsavsetninger.

Pensjoner
Ved innskuddspensjon betaler foreningen innskudd til et forsikringsselskap. Foreningen har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatter
Skatter
kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Utsatt skattefordel balanseføres hvis foretaket kan sannsynliggjøre en skattepliktig inntekt gjennom fremtidig inntjening

eller gjennom realistisk skattetilpasning som gjør det mulig å utnytte fordelene.

Mediebedriftenes Landsforening gjennomførte i 2024 en kartlegging over aktiviteter i foreningen, og har etter oppdatert kartlegging vurdert at deler av aktivitetene faller inn under skatteplikt. Følgelig er foreningen delvis skattepliktig. Det er inntatt skattekostnad, betalbar skatt og formuesskatt i selskapsregnskapet og konsernregnskapet for foreningen i 2025.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16506556.00	14694958.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2585209.00	2607913.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2357460.00	2069279.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1130245.00	928940.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	22579470.00	20301090.00

Organisasjonsnr: 981 391 209
MEDIEBEDRIFTENES LANDSFORENING

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Selskaps- og konsernregnskapet er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som

omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og

virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til

nominelt mottatt beløp

på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet

omfatter morselskapet og 3 datterselskaper. Konsernregnskapet er utarbeidet som om

konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er

således eliminert. Kontinuitetsmetoden er

benyttet ved konsolideringen av alle datterselskapene slik at de bokførte

verdiene i selskapsregnskapene er videreført. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i

konsernregnskapet basert på morselskapets

anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare

eiendeler og

gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på

oppkjøpstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler

avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap
I selskapsregnskapet er aksjer i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet innarbeidet ihht. til kostmetoden.

Lett omsettelige finansielle investeringer
Lett omsettelige finansielle investeringer vurderes til markedsverdi etter god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Fordringer
Kundefordringene og andre fordringer oppføres til pålydende, med fradrag for tapsavsetninger.

Pensjoner
Ved innskuddspensjon betaler foreningen innskudd til et forsikringsselskap. Foreningen har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatter
Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Utsatt skattefordel balanseføres hvis foretaket kan sannsynliggjøre en skattepliktig inntekt gjennom fremtidig inntjening

eller gjennom realistisk skattetilpasning som gjør det mulig å utnytte fordelene.

Mediebedriftenes Landsforening gjennomførte i 2024 en kartlegging over aktiviteter i foreningen, og har etter oppdatert kartlegging vurdert at deler av aktivitetene faller inn under skatteplikt. Følgelig er foreningen delvis skattepliktig. Det er inntatt skattekostnad, betalbar skatt og formuesskatt i selskapsregnskapet og konsernregnskapet for foreningen i 2025.

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

14.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16506556.00	14694958.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2585209.00	2607913.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2357460.00	2069279.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1130245.00	928940.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	22579470.00	20301090.00

List of Signatures

Page 1/1

MBL styrets årsberetning 2025 med konsern.pdf

Name	Method	Signed at
Klemetsdal, Bente	BANKID	2026-04-27 10:15 GMT+02
Hjertenes, Øyulf Knapstad	BANKID	2026-04-27 10:37 GMT+02
Opdahl, Anders Møller	BANKID	2026-04-27 13:31 GMT+02
Bore, Bjørn Kristoffer	BANKID	2026-04-23 12:10 GMT+02
Flem, Tina Mari	BANKID	2026-04-23 14:47 GMT+02
Vindfeld, Lene Eltvik	BANKID	2026-05-06 16:26 GMT+02
Øgrey, Randi Siren	BANKID	2026-04-28 11:23 GMT+02
Tveitnes, Siv Juvik	BANKID	2026-04-27 11:19 GMT+02
Stave, Ola	BANKID	2026-04-27 09:30 GMT+02
Rise, Harald	BANKID	2026-04-27 10:14 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2

Mediebedriftenes Landsforening

Styrets årsberetning 2025

Virksomhetens art

Mediebedriftenes Landsforening (MBL) har som mål å bidra til å styrke og verne ytringsfriheten, pressefriheten og informasjonsfriheten som grunnleggende verdier i et demokratisk og åpent samfunn. MBL skal arbeide for gode og stabile betingelser som fremmer et mangfold av økonomisk sunne medier.

MBL er bransje- og arbeidsgiverorganisasjonen for publisistiske medier. Foreningen er lokalisert i Oslo.

Organisasjonen består av Mediebedriftenes Landsforening (MBL), samt foreningens heleide datterselskaper Papirkjøp as, Mediebedriftenes Klareringstjeneste as og Nada as. Det er fra og med 2011 utarbeidet konsernregnskap for organisasjonen.

Årsregnskap med noteopplysninger for de enkelte datterselskapene utarbeides særskilt.

Økonomi

Årsregnskapet for MBL viser driftsinntekter på kr 65.948', driftskostnader på kr 65.925' og netto finansposter på kr 2.515'. Årsresultatet etter skatt er et overskudd på kr 2.526'. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 var kr 5.659', hovedsakelig som følge av et resultat før skatt på kr 2.538', økning i leverandørgjeld på kr 2.132', og økning i andre avsetninger på kr 1.316'. Netto endring i likvide midler i 2025 var på kr 5.556', hovedsakelig på grunn av de samme forholdene som kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Egenkapitalen er pr 31. desember 2025 kr 34.212'.

Årsregnskapet for konsernet samlet viser driftsinntekter på kr 86.488', driftskostnader på kr 88.028' og netto finansposter på kr 2.737'. Årsresultatet etter skatt er et overskudd på kr 1.177'. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 var kr 4.271', hovedsakelig som følge av resultat før skatt på kr 1.197', økning i leverandørgjeld på kr 2.352', og økning i andre avsetninger på kr 1.316'. Netto endring i likvide midler i 2025 var på kr 4.140', hovedsakelig på grunn av de samme forholdene som kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Egenkapitalen er pr. 31. desember 2025 kr 39.389'.

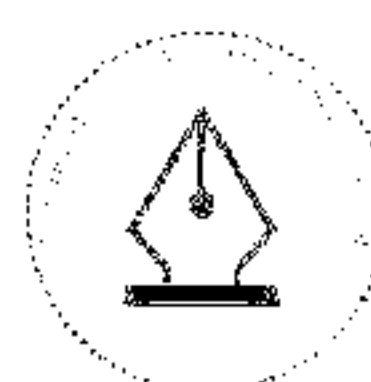
Papirkjøp as har som formål å skaffe standard avisepapir av beste kvalitet til en pris på linje med den laveste markedsprisen i Europa, og samarbeide med trykkeriene om kvalitet og logistikk. Styret anser disse målene som oppnådd i 2025. Papirkjøp as hadde i 2025 et årsresultat på kr -326' og en total egenkapital på kr 4.272'.

Mediebedriftenes Klareringstjeneste as har som formål å klarere bruk av digital kopiering. Mediebedriftenes Klareringstjeneste as hadde i 2025 et årsresultat på kr -605' og en total egenkapital på kr 220'. Selskapet vil betale ut kr 5.950' i vederlag for 2025.

Nada as har utviklet og drifter en egen web-basert tjeneste for annonsedistribusjon- og mottak. Nada as hadde i 2025 et årsresultat på kr -417' og en total egenkapital på kr 1.146'.

Årsregnskapet

Etter styrets mening er det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om foreningens og konsernets drift og stilling pr. 31. desember 2025. Det har heller ikke inntruffet forhold etter 31. desember 2025 som er av betydning ved bedømmelsen av foreningen eller konsernet og som ikke framkommer av årsregnskapet med tilhørende noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2

Finansiell risiko

Foreningen er eksponert for ulike former for risiko av både markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter.

Markedsrisikoen knytter seg blant annet til den generelle utviklingen i mediebransjen, da denne er med på å påvirke foreningens inntektsgrunnlag.

Foreningens kredittrisiko er i all vesentlighet knyttet til oppgjør av foreningens fordringer på sine medlemmer og andre samarbeidspartnere.

Foreningens likviditetsrisiko regnes som relativt lav, som følge av forutsigbare inntektsstrømmer og utgifter. Likviditetssituasjonen anses som svært god ved utgangen av 2025.

Fremtidig utvikling

I en mer urolig og uforutsigbar geopolitisk situasjon, med økende desinformasjon og propaganda, er redaktørstyrte medier viktigere enn noensinne. Et mangfold av robuste medier er nødvendig for den offentlige samtalen og for å sikre motstandsdyktighet i befolkning. Derfor er det også nødvendig med økt forutsigbarhet for medienes rammevilkår, lover, regler og bevilgninger må underbygge innovasjonen i bransjen. For det er fortsatt krevende å finansiere journalistikken og skape bærekraftige, digitale forretningsmodeller. Bransjen tar i bruk KI på en ansvarlig og effektiv måte, kampen mot tek plattformene er styrket og søksmål mot Meta er drøftet og vurderes i styret. Gjennom året har KI, mer samarbeid i bl.a. annonsemarkedet og bransjesamarbeid om "Fremtidens redaktørstyrte medier" vært viktige. Politiske saker som plattformnøytralt mva.-fritak, distribusjon og EU saker er viktige, og arbeidet med å fornye politisk plattform er iverksatt. I desember signerte MBL avtale om vederlag for bruk av avisinnhold i språkmodeller med Nasjonalbiblioteket. Samarbeidet i MBL er styrket og medlemmene bidrar aktivt med kompetanse i utvalg og forum

Årets lønnsoppgjør var et mellomoppgjør som landet med en ramme på 4,4%. Omstillingstakten i bransjen er høy, og MBLs advokater har etablert HR forum og bistått medlemmer aktivt gjennom året.

Foreningen har tett og god kontakt med medlemmene og følger utviklingen i mediebransjen svært tett. Foreningen venter en stabilitet i inntektsgrunnlaget fra kontingent og serviceavgift. Fondsplassering i NHOs LF-fond har hatt en positiv utvikling totalt sett i 2025. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Forskning og utvikling

Foreningen og dens datterselskaper har ikke drevet med eksplisitte forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2025.

Arbeidsmiljøet

Det totale sykefravær har i 2025 vært 7,7 prosent, og består av både kort- og langtidsfravær.

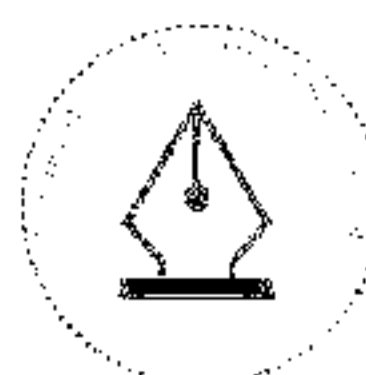
Styret anser arbeidsmiljøet for tilfredsstillende, og det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen. MBLs ansatte arbeider hovedsakelig fra Pressens hus, men det er tilrettelagt for hybridløsninger.

Ytre miljø

Etter det styret kjenner til, medfører ikke virksomheten verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Alt papiravfall gjenvinnes og annet avfall sorteres.

Bærekraft/åpenhetsloven

MBLs bærekrafts forum har i 2025 hatt to møter hvor erfaringsutveksling har vært sentralt. I tillegg har en arbeidsgruppe arbeidet sammen med representanter fra mediebyråer om måling av annonsering i et



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2

klimaperspektiv. Internt er arbeidet med utarbeidelse av klimaregnskap videreført også i 2025. Lokalisering i Pressens hus bidrar positivt i forhold til arbeidsmiljø og energieffektivitet.

I tråd med åpenhetsloven §5 vil det offentliggjøres en redegjørelse for foreningens aktsomhetsvurderinger innen 30.juni 2026, og denne vil gjøres tilgjengelig på www.mediebedriftene.no/apenhetsloven.

Personalet og likestilling

Ved utgangen av 2025 var det 15 ansatte i MBLs administrasjon. Av disse er 5 menn og 10 kvinner.

Styret består av 5 menn og 4 kvinner. Foreningen har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Foreningen har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Foreningen har en innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Ledelsen i konsernet og morselskapet består av både menn og kvinner.

Fortsatt drift

Styret mener det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av foreningen til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet i morselskapet for 2025 viser et overskudd etter skatt på kr 2.526'. Resultatet overføres til annen egenkapital.

Oslo, 22.april 2026

Årsberetningen er signert elektronisk.

Siv Juvik Tveitnes, styreleder

Lene Eltvik Vindfeld

Tina Mari Flem

Harald H. Rise

Bente Klemetsdal

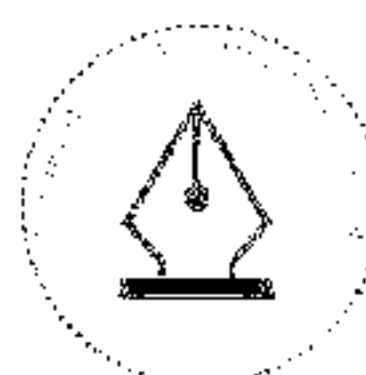
Ola Stave

Bjørn Kristoffer Bore

Anders M. Opdahl

Øyulf Hjertenes

Randi S. Øgrey, daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2

Til årsmøtet i Mediebedriftenes Landsforening

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mediebedriftenes Landsforening.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller

hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Lasse Andersen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lasse Andersen

Director

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1980739

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-05-24 05:48:51 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

List of Signatures

Page 1/1

MBL Konsernregnskap 2025 med kontantstrømanalyser og noter.pdf

Name	Method	Signed at
Opdahl, Anders Møller	BANKID	2026-04-27 13:31 GMT+02
Klemetsdal, Bente	BANKID	2026-04-27 10:15 GMT+02
Hjertenes, Øyulf Knapstad	BANKID	2026-04-27 10:37 GMT+02
Bore, Bjørn Kristoffer	BANKID	2026-04-23 12:11 GMT+02
Flem, Tina Mari	BANKID	2026-04-23 14:54 GMT+02
Vindfeld, Lene Eltvik	BANKID	2026-05-06 16:26 GMT+02
Rise, Harald	BANKID	2026-04-27 10:15 GMT+02
Øgrey, Randi Siren	BANKID	2026-04-27 18:32 GMT+02
Tveitnes, Siv Juvik	BANKID	2026-04-27 11:20 GMT+02
Stave, Ola	BANKID	2026-04-27 09:30 GMT+02

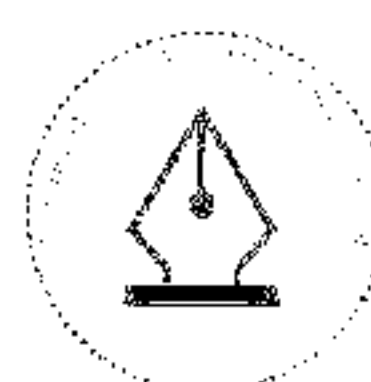


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

Mediebedriftenes Landsforening

org.nr. 981 391 209

ÅRSREGNSKAP konsern 2025



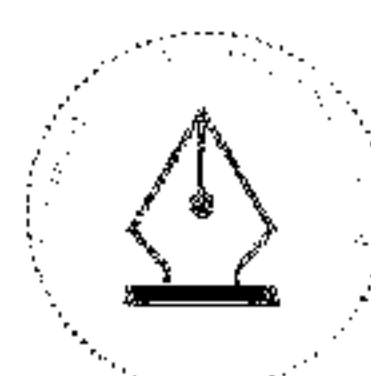
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Resultatregnskap for 2025

MBL		Driftsinntekter og driftskostnader	Noter	KONSERN	
2025	2024			2025	2024
27 823 666	26 819 545	Kontingent / serviceavgift	2	27 823 666	26 819 545
4 965 640	3 835 420	Vederlagsmidler	2	4 965 640	3 835 420
19 380 815	18 891 931	Salgsinntekter	2	39 286 974	36 726 514
13 777 406	10 843 446	Andre driftsinntekter	2	14 411 900	10 843 446
65 947 527	60 390 342	Sum driftsinntekter		86 488 180	78 224 925
23 262 211	21 503 968	Varekostnader	2	36 886 170	31 117 477
22 579 470	20 301 090	Lønns og andre personalkostnader	3, 4	22 579 470	20 301 090
368 304	355 873	Avskrivning på varige driftsmidler	5	414 792	375 224
19 714 943	18 066 514	Andre driftskostnader	6	28 147 726	26 122 055
65 924 929	60 227 445	Sum driftskostnader		88 028 158	77 915 846
22 598	162 897	Driftsresultat		-1 539 978	309 079
		Finansinntekter og finanskostnader			
1 477 158	1 431 822	Renteinntekter		1 511 125	1 490 702
1 054 710	1 008 856	Andre finansinntekter		1 263 678	1 211 658
10 668	471	Rentekostnader		11 386	471
6 196	15 602	Andre finanskostnader		26 196	36 146
2 515 006	2 424 605	Resultat av finansposter		2 737 223	2 665 743
2 537 604	2 587 502	Ordinært resultat før skattekostnad		1 197 245	2 974 822
11 880	112 743	Skattekostnad på ordinært resultat	7	20 058	129 470
2 525 724	2 474 759	Ordinært resultat		1 177 187	2 845 352
2 525 724	2 474 759	Årsresultat	8	1 177 187	2 845 352
		Overføringer			
2 525 724	2 474 759	Overført til/fra annen egenkapital			
2 525 724	2 474 759	Sum			



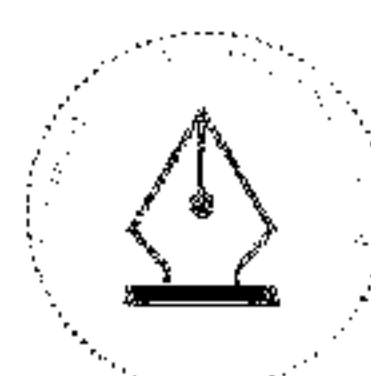
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

BALANSE PR. 31.12.

MBL				KONSERN	
2025	2024	Eiendeler	Noter	2025	2024
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
0	2 900	Utsatt skattefordel	7	0	2 900
0	2 900	Sum immaterielle eiendeler		0	2 900
Varige driftsmidler					
331 321	596 658	Maskiner, inventar o.l	5	419 082	702 607
331 321	596 658	Sum varige driftsmidler		419 082	702 607
Finansielle anleggsmidler					
460 000	460 000	Investering i datterselskap	9	0	0
100 000	100 000	Andre finansielle investeringer	10	100 000	100 000
560 000	560 000	Sum finansielle annleggsmidler		100 000	100 000
891 321	1 159 558	Sum anleggsmidler		519 082	805 507
Omløpsmidler					
Fordringer					
2 531 192	2 648 966	Kundefordringer		3 425 809	3 010 745
4 035	0	Fordringer på selskap i samme konsern	11	0	0
628 235	658 647	Forskuddsbetalt kostnad / påløpt inntekt		628 235	658 647
2 275 616	2 113 425	Andre fordringer		2 340 352	2 174 513
5 439 078	5 421 038	Sum fordringer		6 394 395	5 843 905
Investeringer					
12 583 238	11 569 008	Finansielle investeringer	10	12 583 238	11 569 008
12 583 238	11 569 008	Sum investeringer		12 583 238	11 569 008
48 013 373	42 456 984	Kontanter og bankinnskudd	12	59 802 042	55 661 965
66 035 689	59 447 030	Sum omløpsmidler		78 779 675	73 074 878
66 927 010	60 606 588	Sum eiendeler		79 298 758	73 880 386



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

BALANSE PR. 31.12.

MBL		Egenkapital og gjeld	Noter	KONSERN	
2025	2024			2025	2024
		Egenkapital			
34 211 739	31 686 015	Annen egenkapital		39 388 833	38 211 648
34 211 739	31 686 015	Sum egenkapital	8	39 388 833	38 211 648
		Gjeld			
		Kortsiktig gjeld			
6 696 891	4 565 095	Leverandørgjeld		7 045 558	4 693 590
8 980	115 643	Betalbar skatt	7	17 158	132 370
1 611 414	1 375 061	Off.avgifter, skattetrekk m.m		2 019 490	1 406 604
24 397 986	22 864 774	Annen kortsiktig gjeld	13, 14	30 827 718	29 436 174
32 715 271	28 920 573	Sum kortsiktig gjeld		39 909 924	35 668 738
32 715 271	28 920 573	Sum gjeld		39 909 925	35 668 738
66 927 010	60 606 588	Sum gjeld og egenkapital		79 298 758	73 880 386

Siv Juvik Tveitnes
Styrets leder

Bente Klemetsdal
Styremedlem

Bjørn Kristoffer Bore
Styremedlem

Ola Ståve
Styremedlem

Anders Møller Opdahl
Styremedlem

Tina Mari Flem
Styremedlem

Harald Rise
Styremedlem

Lene Eltvik Vindfield
Styremedlem

Øyulf Knapstad Hjertenes
Styremedlem

Randi S. Øgrey
Daglig leder



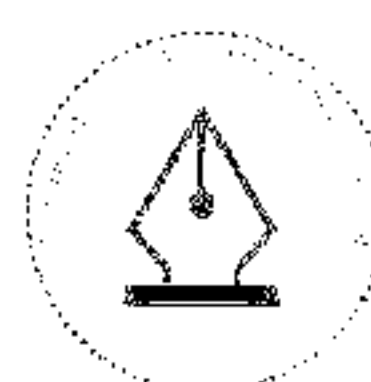
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Kontantstrømoppstilling 1.1 - 31.12 2025

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2025	2024
Resultat før skatt	2 537 604	2 587 502
Betalbar skatt	-115 643	0
Ordinære avskrivninger	368 304	355 873
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	2 245 535	-2 196 305
Endring i andre tidsavgrensningsposter	623 556	4 127 831
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 659 356	4 874 901
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-102 967	-79 132
Endring i andre investeringer (herunder utlån)	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-102 967	-79 132
Netto endring i likvider i året	5 556 390	4 795 770
Kontanter og bankinnskudd pr 1.1	42 456 984	37 661 215
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	48 013 373	42 456 984



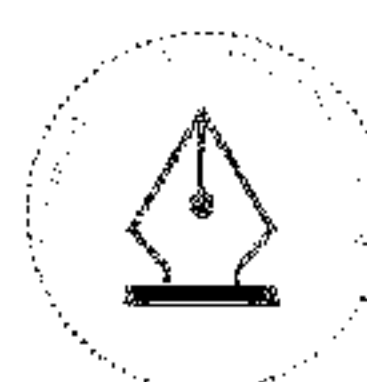
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL Konsern

Kontantstrømoppstilling 1.1 - 31.12. 2025

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2025	2024
Resultat før skatt	1 197 244	2 974 822
Betalbar skatt	-132 370	-30 997
Ordinære avskrivninger	414 792	375 224
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	1 936 904	-306 815
Endring i andre tidsavgrensingsposter	854 773	2 193 915
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	4 271 343	5 206 149
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler, goodwill	-131 267	-159 832
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-131 267	-159 832
Netto endring i likvider i året	4 140 076	5 046 317
Kontanter og bankinnskudd pr 1.1	55 661 966	50 615 649
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	59 802 042	55 661 966



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Selskaps- og konsernregnskapet er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og 3 datterselskaper. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er således eliminert. Kontinuitetsmetoden er benyttet ved konsolideringen av alle datterselskapene slik at de bokførte verdiene i selskapsregnskapene er videreført. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

I selskapsregnskapet er aksjer i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet innarbeidet ihht. til kostmetoden.

Lett omsettelige finansielle investeringer

Lett omsettelige finansielle investeringer vurderes til markedsverdi etter god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Fordringer

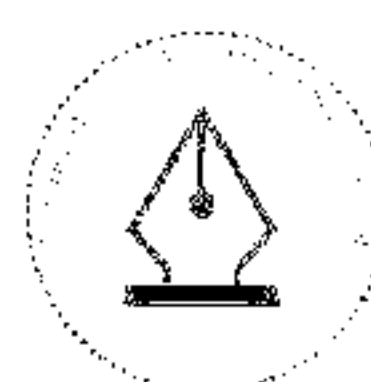
Kundefordringene og andre fordringer oppføres til pålydende, med fradrag for tapsavsetninger.

Pensjoner

Ved innskuddspensjon betaler foreningen innskudd til et forsikringsselskap. Foreningen har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Utsatt skattefordel balanseføres hvis foretaket kan sannsynliggjøre en skattepliktig inntekt gjennom fremtidig inntjening eller gjennom realistisk skattetilpasning som gjør det mulig å utnytte fordelene. Mediebedriftenes Landsforening gjennomførte i 2024 en kartlegging over aktiviteter i foreningen, og har etter oppdatert kartlegging vurdert at deler av aktivitetene faller inn under skatteplikt. Følgelig er foreningen delvis skattepliktig. Det er inntatt skattekostnad, betalbar skatt og formuesskatt i selskapsregnskapet og konsernregnskapet for foreningen i 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

Note 2 Inntekter/materiell

	MBL	MBL konsern
Kontingent / serviceavgift	27 823 666	27 823 666
Vederlagsmidler	4 965 640	4 965 640
Salg avisapir		14 923 144
Salg klareringstjenester		6 300 365
Salg annonseringstjenester		503 650
Øvrig salg i foreningen	19 380 815	17 559 815
Andre driftsinntekter	13 777 406	14 411 900
	<u>65 947 527</u>	<u>86 488 180</u>

Allt salg foregår i Norge med unntak av noen få utenlandskontingenter i MBL.

MBL og Kantar TNS AS inngikk i 2020 kontrakt for perioden 2021-2024 om levering av "Medieindeksen". Kontrakten videreføres til den sies opp og vil bli reforhandlet høsten 2026. Indeksen fremskaffer deknings-, struktur og frekvensdata for deltagende mediehus. MBL viderefakturerer deltagerne for undersøkelsen. Direkte inntekter og kostnader ifm. Medieindeksen utgjør for 2025 hhv. kr 17.694.815 og kr 17.444.666.

Note 3 Lønnskostnader og godtgjørelser

	MBL		MBL konsern	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	16 506 556	14 694 958	16 506 556	14 694 958
Arbeidsgiveravgift	2 585 209	2 607 913	2 585 209	2 607 913
Pensjonskostnader	2 357 460	2 069 279	2 357 460	2 069 279
Andre ytelser	1 130 245	928 940	1 130 245	928 940
	<u>22 579 470</u>	<u>20 301 090</u>	<u>22 579 470</u>	<u>20 301 090</u>
Gjennomsnittlig antall årsverk	14	14	14	14
Ytelser til daglig leder				
Lønn og annen godtgjørelse	2 224 168	2 127 153		
Pensjonskostnader	335 084	321 492		
Sum	<u>2 559 252</u>	<u>2 448 645</u>		

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ansatte eller medlemmer av styret.

Godtgjørelse til styret

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret

	MBL		MBL konsern	
	2025	2024	2025	2024
Revisor				
Honorar lovbestemt revisjon	238 394	219 390	376 541	398 185
Øvrig bistand	53 500	54 525	95 500	57 525
Sum	<u>291 894</u>	<u>273 915</u>	<u>472 041</u>	<u>455 710</u>

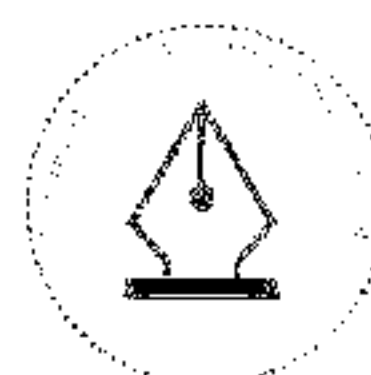
Godtgjørelsen er eks. mva.

Note 4 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foreningens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 5 Varige driftsmidler

	MBL	MBL konsern
	Mask, invent.	Mask, invent.
Anskaffelseskost pr 1.1.	7 066 218	7 191 518
Tilgang	102 966	131 266
Avgang salg	0	0
Avgang tidl. ferdigavskrevet	0	0
Sum kostpris	<u>7 169 184</u>	<u>7 322 784</u>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	<u>6 837 863</u>	<u>6 903 702</u>
Bokført verdi 31.12	<u>331 321</u>	<u>419 082</u>
Årest ordinære avskrivninger	<u>368 304</u>	<u>414 792</u>
Prosjenter for avskrivninger 10-33%		



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

Note 6 Kontingenter
Posten inneholder kontingenter betalt til News Media Europe, Wan-Ifra, INMA, EMRO, Norsk Presseforbund, Den Norske Advokatforening, Media Region Bergen, Norsk Kommunikasjonsforening, Norsk Mediehistorisk forening, Medienettverket, Norsk forening for Opphavsrett og HR Norge.

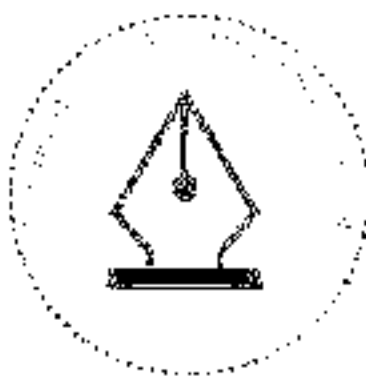
Note 7 Skatt	2025		2024	
	MBL	MBL konsern	MBL	MBL konsern
Resultat før skatt	2 537 604	1 197 244	2 587 502	2 974 822
Resultat som ikke er skattepliktig	-2 877 785	-2 877 785	-2 107 743	-2 107 743
Resultatandel FKV/TS	0	0	0	0
Andre permanente forskjeller	0	308	0	8 176
Endring midlertidige forskjeller	-340 181	666 982	13 182	-1 043
Skattefunn	0	0	0	0
Underskudd i konsernenhet som ikke medgår i skattegrunnlag	0	1 050 434	0	623 019
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	0	-928 256
Årets skattegrunnlag	-680 362	37 174	492 941	568 975
22% / 22% Skatt	0	8 178	108 447	125 175
Skattekost	8 980	8 980	7 196	7 196
Total skatt	8 980	17 158	115 643	132 371
Årets skattekostnad består av:	0	0	0	0
For mye avsatt skatt tidligere år	0	8 178	108 447	125 175
Årets betalbare skatt på inntekt	8 980	8 980	7 196	0
Formuesskatt	8 980	17 158	115 643	125 175
Sum	2 900	2 900	-2 900	0
Endring utsatt skatt	11 880	20 058	112 743	125 175
Total skattekostnad				
Betalbar skatt i balansen:	8 980	17 158	0	125 175
Betalbar skatt	8 980	17 158	0	125 175
Sum betalbar skatt				

Spesifikk grunnlag utsatt skatt MBL Selskap	31.12.2025	01.01.2025	Endring
Varige driftsmidler	-31 175	-13 182	-17 993
Endring Midlertidige forskjeller	-31 175	-13 182	-17 993
Fremførbart underskudd	-322 188	0	322 188
Sum forskjeller	-353 363	-13 182	-340 181
22% / 22 % Utsatt skatt	0	-2 900	2 900

Grunnlag utsatt skatt MBL Konsern	31.12.2025	01.01.2025	Endring
Varige driftsmidler	-652 559	14 423	-666 982
Endring midlertidige forskjeller	-652 559	14 423	-666 982
Fremførbart underskudd	-2 268 341	-1 217 915	1 050 426
Sum forskjeller	-2 920 900	-1 203 492	-1 717 408
22% / 22 % Utsatt skattefordel	-642 598	-264 768	-377 830

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynliggjort fremtidig utnyttelse av det fremførbare underskuddet.

Note 8 Egenkapital	Bundet kapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
MBL			
Egenkapital pr. 01.01.25	0	31 686 015	31 686 015
Årsresultat	0	2 525 724	2 525 724
Egenkapital pr 31.12.25	0	34 211 739	34 211 739
MBL konsern			
Egenkapital pr. 01.01.25	0	38 211 648	38 211 648
Årsresultat	0	1 177 186	1 177 186
Egenkapital pr 31.12.25	0	39 388 834	39 388 834



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

Note 9 Investering i datterselskap og tilknyttede selskaper
Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.
Alle datterselskapene har forretningskontor i Oslo.

Datterselskaper:	Kostpris	Bokført-verdi	Eierandel	Resultat 100 %	Egenkapital 100 %
Papirkjøp AS	100 000	100 000	100 %	-326 174	4 271 654
NADA AS	250 000	250 000	100 %	-416 866	1 145 897
Mediebedriftenes Klareringstjeneste AS	110 000	110 000	100 %	-605 498	219 543
SUM	460 000	460 000		-1 348 538	5 637 094

Note 10 Aksjer og andeler i andre selskaper

Markedsbaserte aksjer og investeringer

	MBL		MBL konsern	
	2025	2024	2025	2024
Fond NHO's landsforeninger	12 583 238	11 569 008	12 583 238	11 569 008
Sum markedsplasseringer	12 583 238	11 569 008	12 583 238	11 569 008

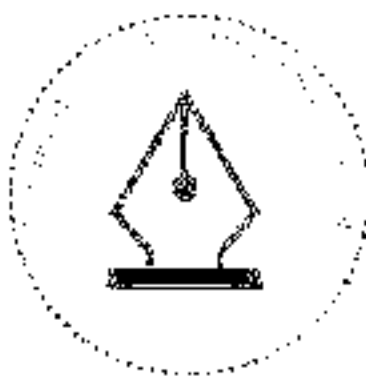
Markedsplasseringer som spesifisert ovenfor er ført til kursverdi pr. 31.12.25.

Andre investeringer	Antall aksjer	Kostpris per aksje	Verdi i balansen	Eierandel	Stemmeandel
World Expression Forum AS	4	25 000	100 000	3 %	3 %

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern	2025	2024
Fordring Papirkjøp AS	4 035	0
Fordring NADA AS	0	0
Fordring Mediebedriftenes Klareringstjeneste AS	0	0
Sum konsernfordringer	4 035	0

Note 12 Bundne midler	MBL	MBL Konsern
Av bankinnskudd er bundet i skattetrekksmidler	873 878	873 878

Note 13 Kopinor utgiverfond	2025		2024	
	MBL	MBL Konsern	MBL	MBL Konsern
Kopinor utgiverfond dagspressen				
Kopinorfond pr 1.1.	9 519 578	9 519 578	7 440 364	7 440 364
Innbetalinger fra Kopinor	6 488 238	6 488 238	6 273 777	6 273 777
Inntektsført som driftsinntekt i MBLs regnskap	-4 965 640	-4 965 640	-3 796 118	-3 796 118
Overført til LLA for deres andel	-206 202	-206 202	-398 445	-398 445
Kopinorfond pr 31.12.	10 835 974	10 835 974	9 519 578	9 519 578



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

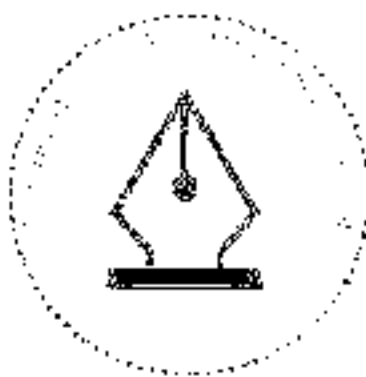
Note 14 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2025		2024	
	MBL	MBL Konsern	MBL	MBL Konsern
Lokal-TV fond	-	-	155 500	155 500
Fond GU midler	723 439	723 439	661 306	661 306
Fond STUP midler	1 867 700	1 867 700	1 797 700	1 797 700
Opplysnings- og utviklingsfond	7 686 178	7 686 178	7 744 007	7 744 007
Kopinor Utgiverfond	10 835 974	10 835 974	9 519 578	9 519 578
Avsetning kildevederlag	-	5 958 789	-	6 400 499
Skyldig ferielønn	1 822 914	1 822 914	1 605 122	1 605 122
Mellomregning Stronger Together	460 831	460 831	-	-
Diverse påløpte kostnader	-	-	733 962	733 962
Annen kortsiktig gjeld	1 000 950	1 471 893	647 600	818 500
	24 397 986	30 827 718	22 864 774	29 436 174

Note 15 Pant og heftelser

Det er ved utgangen av 2025 registrert tinglyste heftelser på varelager i Papirkjøp AS med kr 5.000.000 uten at selskapet har reelle forpliktelser knyttet til sikkerhetsstillelsen. Dette er tilknyttet selskapets ubenyttede kassakreditt.

Tilsvarende er det registrert tinglyste heftelser i Papirkjøp AS på factoringavtale med kr 5.000.000 og en kausjonserklæring mot morselskapet Mediebedriftenes Landsforening med kr 5.000.000 i forbindelse med selskapets ubenyttede kassakreditt. Selskapet har ingen reelle forpliktelser knyttet til disse sikkerhetsstillelsene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

Note 16 Aktivitetsbeskrivelse
Organisasjonen har gjennomført flere aktiviteter i regnskapsåret.
Noten viser oversikten over hvilke aktiviteter som er gjennomført, med oversikt over anskaffede og forbrukte midler i regnskapsåret.

MBL

ANSKAFTEDE MIDLER	2024	2025
Medlemsinntekter		
Medlemskontingenter	8 341 235	8 702 011
Serviceavgifter	18 478 310	19 121 655
Sum medlemsinntekter	26 819 545	27 823 665
Tilskudd og mottatte midler		
Offentlige tilskudd	570 000	760 000
Vederlagsinntekter	3 835 420	4 965 640
Andre tilskudd og mottatte midler	2 476 496	4 261 857
Sum tilskudd og mottatte midler	6 881 916	9 987 497
Inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål		
Administrasjonsinntekter	1 960 906	2 045 700
Salgsinntekter	7 286 047	7 182 766
Inntekt fra medieanalyser og statistikk	16 785 836	17 660 815
Inntekter fra arrangering av kurs, møter, o.l	157 130	224 250
Andre operasjonelle inntekter	498 962	1 022 833
Sum inntekter fra operasjonelle aktiviteter	26 688 881	28 136 365
Finans- og investeringsinntekter		
Renter av bankinnskudd	1 431 822	1 511 477
Gevinster	1 008 856	1 020 392
Sum finans- og investeringsinntekter	2 440 678	2 531 869
Sum anskaffede midler	62 831 020	68 479 396
FORBRUKTE MIDLER	2024	2025
Kostnader til organisasjonens formål		
Kjøp til viderefakturerings	26 803 135	29 657 079
Kontingenter og gaver	7 041 192	7 647 209
Kostnader knyttet til støtte	2 499 376	2 866 077
Kostnader knyttet til eksterne konferanser og reise	7 302 817	8 653 332
Kostnader knyttet til juridiske utredninger	1 445 057	1 278 974
Kostnader knyttet til bransjeanalyser	2 881 258	2 557 947
Kostnader knyttet til UNG-satsing	3 877 104	3 836 921
Andre kostnader	498 222	1 413 697
Sum kostnader til organisasjonens formål	52 348 161	57 911 235
Administrasjonskostnader		
Administrasjonskostnader	7 879 284	8 013 694
Sum administrasjonskostnader	7 879 284	8 013 694
Finanskostnader		
Bank- og kortgebyr	10 613	10 668
Andre finanskostnader	5 460	6 196
Sum finanskostnader	16 073	16 863
Sum forbrukte midler	60 243 518	65 941 792
AKTIVITETSRESULTAT FØR SKATT	2 587 502	2 537 604
Skattekostnad på ordinært resultat	112 743	11 880
AKTIVITETSRESULTAT	2 474 759	2 525 724
TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLASKAPITAL		
Endring annen egenkapital	2 474 759	2 525 724
Sum forbrukte midler	2 474 759	2 525 724
Note - kostnadsfordeling	2024	2025
Prosent anskaffelse av midler	0 %	0 %
Formålsprosent	87 %	88 %
Administrasjonsprosent	13 %	12 %
Prosent finanskostnader	0 %	0 %



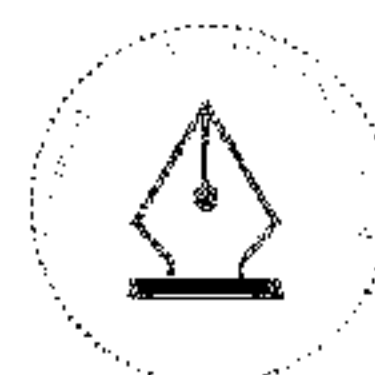
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL

Noter til årsregnskapet 2025

MBL Konsern		
ANSKAFFEDE MIDLER	2024	2025
Medlemsinntekter		
Medlemskontingenter	8 341 235	8 702 011
Serviceavgifter	18 478 310	19 121 655
Sum medlemsinntekter	26 819 545	27 823 665
Tilskudd og mottatte midler		
Offentlige tilskudd	570 000	760 000
Vederlagsinntekter	3 835 420	4 965 640
Salg av avispapirer	11 998 056	14 923 144
Salg av klareringstjenester	7 115 425	6 934 859
Salg av annonseringstjenester	500 002	503 650
Andre tilskudd og mottatte midler	2 476 496	4 261 857
Sum tilskudd og mottatte midler	26 495 399	32 349 150
Inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål		
Administrasjonsinntekter	228 906	257 700
Salgsinntekter	7 239 147	7 182 766
Inntekt fra medieanalyser og statistikk	16 785 836	17 660 815
Inntekter fra arrangering av kurs, møter, o.l	157 130	224 250
Andre operasjonelle inntekter	498 962	989 833
Sum inntekter fra operasjonelle aktiviteter	24 909 981	26 315 365
Finans- og investeringsinntekter		
Renter av bankinnskudd	1 693 503	1 753 097
Gevinster	1 008 856	1 021 912
Sum finans- og investeringsinntekter	2 702 360	2 775 009
Sum anskaffede midler	80 927 284	89 263 189
FORBRUKTE MIDLER	2024	2025
Kostnader til anskaffelse av midler		
Kostnader knyttet til kjøp av avispapir	9 613 509	13 623 959
Kostnader knyttet til klareringstjenester	6 400 000	6 584 494
Kostnader knyttet til annonseringstjenester	874 912	624 839
Sum kostnader til anskaffelse av midler	16 888 421	20 833 292
Kostnader til organisasjonens formål		
Kjøp til viderefakturering	26 579 240	29 657 079
Kontingenter og gaver	7 053 430	7 647 209
Kostnader knyttet til støtte	2 499 376	2 866 077
Kostnader knyttet til eksterne konferanser og reise	7 185 468	8 653 332
Kostnader knyttet til juridiske utredninger	1 015 055	1 278 974
Kostnader knyttet til bransjeanalyser	2 030 109	2 557 947
Kostnader knyttet til UNG-satsing	3 045 164	3 836 921
Andre kostnader	1 502 885	1 619 755
Sum kostnader til organisasjonens formål	50 910 727	58 117 294
Administrasjonskostnader		
Administrasjonskostnader	10 103 004	9 079 934
Sum administrasjonskostnader	10 103 004	9 079 934
Finanskostnader		
Bank- og kortgebyr	24 308	28 307
Rentekostnader	471	-
Andre finanskostnader	25 533	7 119
Sum finanskostnader	50 312	35 427
Sum forbrukte midler	77 952 463	62 921 884
AKTIVITETSRESULTAT FØR SKATT	2 974 822	1 197 245
Skattekostnad på ordinært resultat	129 470	20 058
AKTIVITETSRESULTAT	2 845 352	1 177 187
Note - kostnadsfordeling	2024	2025
Prosent anskaffelse av midler	22 %	24 %

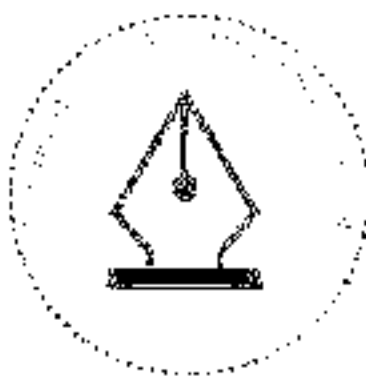


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F

MBL
Noter til årsregnskapet 2025

Formålsprosent	65 %	66 %
Administrasjonsprosent	13 %	10 %
Prosent finanskostnader	0 %	0 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FA649EA6C80A4CB58F1041A7AF9B668F