



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 310500

Enheten

Organisasjonsnummer: 923 255 907
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: PÅDRIV OSLO
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 3
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sandra Skretting
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.02.2026

Organisasjonsnr: 923 255 907
PÅDRIV OSLO

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	7 992 816	3 401 428
Annen driftsinntekt	1	994 796	1 357 850
Sum inntekter		8 987 612	4 759 278
Kostnader			
Varekostnad		0	768
Lønnskostnad	2, 3	4 153 857	2 352 863
Annen driftskostnad	4	4 590 802	3 278 667
Sum kostnader		8 744 659	5 632 298
Driftsresultat		242 953	-873 020
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		842	639
Annen finansinntekt		2 938	2 275
Sum finansinntekter		3 780	2 914
Sum finanskostnader		0	0
Netto finans		3 780	2 914
Resultat før skattekostnad		246 733	-870 106
Årsresultat		246 733	-870 106
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	5	246 733	-695 265
Annen egenkapital	5	0	-174 841

Organisasjonsnr: 923 255 907
PÅDRIV OSLO

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler		0	0
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap 6		60 000	30 000
Sum finansielle anleggsmidler		60 000	30 000
Sum anleggsmidler		60 000	30 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		209 569	0
Andre kortsiktige fordringer		20 229	15 860
Sum fordringer		229 797	15 860
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 602 966	600 267
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 602 966	600 267
Sum omløpsmidler		3 832 764	616 128
SUM EIENDELER		3 892 764	646 128
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Sum innskutt egenkapital		0	0
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5, 7	0	0
Udekket tap	5, 7	448 532	695 265

Sum opptjent egenkapital		-448 532	-695 265
Sum egenkapital		-448 532	-695 265
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		407 992	86 475
Skyldige offentlige avgifter		209 016	139 198
Annen kortsiktig gjeld	8	3 724 287	1 115 719
Sum kortsiktig gjeld		4 341 296	1 341 393
Sum gjeld		4 341 296	1 341 393
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 892 764	646 128

Organisasjonsnr: 923 255 907
PÅDRIV OSLO

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som

er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes

til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Selskapet har

ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

5.00

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3445488.00	1912502.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	529376.00	302340.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	144985.00	74141.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	34008.00	63880.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4153857.00	2352863.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>		<u>Beløp</u>

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Årsregnskap for
PÅDRIV OSLO

923255907

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	7 992 816	3 401 428
Annen driftsinntekt	1	994 796	1 357 850
Sum driftsinntekter		8 987 612	4 759 278
Driftskostnader			
Varekostnad		0	768
Lønnskostnad	2, 3	4 153 857	2 352 863
Annen driftskostnad	4	4 590 802	3 278 667
Sum driftskostnader		8 744 659	5 632 298
Driftsresultat		242 953	-873 020
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		842	639
Annen finansinntekt		2 938	2 275
Sum finansinntekter		3 780	2 914
Netto finans		3 780	2 914
Årsresultat		246 733	-870 106
Overføringer			
Annen egenkapital	5	0	-174 841
Udekket tap	5	246 733	-695 265
Sum overføringer		246 733	-870 106

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	60 000	30 000
Sum finansielle anleggsmidler		60 000	30 000
Sum anleggsmidler		60 000	30 000
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		209 569	0
Andre kortsiktige fordringer		20 229	15 860
Sum fordringer		229 797	15 860
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 602 966	600 267
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 602 966	600 267
Sum omløpsmidler		3 832 764	616 128
SUM EIENDELER		3 892 764	646 128

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	5, 7	448 532	695 265
Sum opptjent egenkapital		-448 532	-695 265
Sum egenkapital		-448 532	-695 265
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		407 992	86 475
Skyldige offentlige avgifter		209 016	139 198
Annen kortsiktig gjeld	8	3 724 287	1 115 719
Sum kortsiktig gjeld		4 341 296	1 341 393
Sum gjeld		4 341 296	1 341 393
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 892 764	646 128

Marie Helene Loe Halvorsen styrets leder	Aasmund Bunkholt styremedlem	Synne Marie Mossevig styremedlem
Moa Maria Björnson styremedlem	Hildegunn Gutvik styremedlem	Ådne Olav Sekkelsten styremedlem
Ole Mikal Yong Pedersen styremedlem	Sandra Sandvik Skretting daglig leder	

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrasket investeringens verdi i balansen.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

PÅDRIV OSLO
923 255 907
Note 1 - Salgsinntekt

	2025	2024
Av foreningens inntekter i 2025 er følgende mottatt:		
Tilskudd		
Giver		
Alco Eiendom AS	7 318	
Asker Kommune	20 000	
Bane Nor Eiendom AS	7 318	
BRYN EIENDOM AS	76 585	
Brynseng Eiendom AS	76 585	
Brynsveien 1 AS	92 500	
Byrådsavdelingene	1 100 000	
Cema AS	76 585	
CHEMRING NOBEL AS	30 000	
DRONNINGFJELL AS	7 317	
Ferd Sosiale Entreprenører AS	200 000	
Frost Eiendom AS	50 000	
HAFSLUND AS	30 000	
HAV EIENDOM AS	25 000	
Husbanken	260 000	
JM Norge Hovedkontor Oslo	76 585	
Kongelig Norsk Båtforbund	30 000	
Nesodden kommune	25 000	
Nils Hansens Vei 5 AS	7 317	
Nils Hansensvei 9 - 11 AS	36 585	
Norges Bondelag	20 000	
Norges Miljø- Og Biovitenskapelige Universitet (Nmbu)	30 000	
Norsk Institutt for Vannforskning	10 000	
Obos Samfunnsarena AS	300 000	
OSLO DROSJEEIERES INNKJØPSLAG SA	7 318	
Oslo Kommune Bydel Bjerke	100 000	
Oslo kommune Bydel Søndre Nordstrand	700 000	
Oslo kommune Plan- og bygningsetaten	125 000	
OSLO KOMMUNE BYMILJØETATEN	25 000	
Oslo kommune- Fakturasentralen Plan- og bygningsetaten	200 000	
Oslofjord Besøkssenter AS	25 000	
Oslofjordens Friluftsråd	25 000	
Osloregionen IPR (Oslo kommune Byrådslederens kontor)	20 000	
Oslo-Satsingen AS (Ferd)	400 000	
Overføring fra andre prosjekt	1 821 333	
Pecunia AS	40 000	
Periodisering overskudd fra prosjektmidler	-1 721 000	
Rosenholmveien 4 AS	100 000	
Salvador Holding AS	50 000	
Samarbeidsrådet for Tros- og Livssynssamfunn Oslo	15 000	
Sirkulær Ressurssentral AS	32 700	
Slemmestad Brygge AS (Avantor Slemmestad)	25 000	
Sparebankstiftelsen DNB	4 512 500	
SoCentral AS	95 000	
SPIR OSLO AS	10 000	
SPORVEIEN AS	76 585	
Sør-Norges Fiskarlag	5 000	
Transportøkonomisk institutt, Stiftelsen Norsk senter for samferdselsforskning	275 783	

PÅDRIV OSLO**923 255 907**

Tvetenveien 40 Eiendom AS	7 317	
Ulven Bolig AS	30 000	
Ulvenveien Utvikling AS (Oxer Eiendom)	30 000	
VEAS SELVKOST AS, c/o Checkin AS	20 000	
Økern Sentrum ANS	30 000	
Østensjøveien 40 AS	36 585	
Totalt tilskudd	9 713 816	3 401 428
Partnerbidrag	985 000	1 355 000
Andre driftsrelatert inntekt	9 796	2 850
Totalt inntekt 2025	8 987 612	4 759 278

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 5

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	3 445 488	1 912 502
Arbeidsgiveravgift	529 376	302 340
Pensjonskostnader	144 985	74 141
Andre relaterte ytelser	34 008	63 880
Sum	4 153 857	2 352 863

Note 4 - Annen driftskostnader

Kostnader er primært tilknyttet bistand til ledelse og prosjekter

Konto	2025	2024
Leie, datasystemer	74 988	46 199
Inventar	28 770	17 484
Revisjonshonorar	15 000	56 312
Regnskapshonorar	153 000	103 006
Annen fremmed tjeneste	3 792 180	2 889 928
Kontorrekvisita	8 615	6 928
Trykksaker	10 995	2 284
Møte, kurs, oppdateringer o.l	340 561	54 116
Telefon	24 927	7 378
Reisekostnad, ikke oppgavepliktig	63 493	37 865
Reklamekostnad	60 000	
Forsikringspremie	5 870	4 968
Øres avrunding	0	
Annen kostnad	9 654	9 737
Bank- og kortgebyr	2 750	2 248
Leie lokale		11 500
Representasjon, fradragsberettiget		26 790
Representasjon, ikke fradragsberettiget		1 925
Sum	4 590 802	3 278 667

Note 5 - Egenkapital

	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2024	-695 265	-695 265
Årsresultat	246 733	246 733
Egenkapital 31.12.2025	-448 532	-448 532

Mer om egenkapital

Foreningens egenkapital er ved utløp av 2025 tapt. Styret anser egenkapital ved utgangen av 2025 som tilfredsstillende for videre drift.

Pådriv Oslo har god kontroll på økonomien, flere løpende mulige finansieringskilder for å sikre videre drift, og det finnes ulike tiltak å gjennomføre for å styre utgiftene i god tid, herunder nedjustering av årsverk.

Det strategiske arbeidet med kompetanse- og kapasitetsbygging høsten 2025 har bidratt til betydelig mer kapasitet til å jobbe med langsiktig finansiering fra januar 2026.

PÅDRIV OSLO

923 255 907

Note 6 - Investeringer i datterselskap

Investering i Sirkulær Ressurssentralen AS består i en eierandel på 100% fordelt på 30 000 aksjer hver pålydende kr 1,-.

Selskapet skal være en sirkulær ressursentral for Oslo og omegn bestående av bl.a. lager, kontorer, verksted og undervisnings- og konferanserom som et konkret tiltak for å innfri Norges klima- og miljøambisjoner. Selskapet skal utvikle og utløse et marked som er i utvikling, understøtte offentlige og private aktører, og fasilitere for økt sirkulær materialutnyttelse i miljørettede forbildeprosjekter, og gjøre ombruk allment og tilgjengelig også utover disse. Regnskapet for 2025 viser et underskudd på kr 621 806,-. Aksjene er balanseført til kostpris kr 30 000,-.

Investering i Stave AS består i en eierandel på 100% fordelt på 30 000 aksjer hver pålydende kr 1,-.

Selskapet er en kultur- og nabolagshus som driver utleie av studio- og kontorplasser, samt arrangementsvirksomhet. Regnskapet for 2025 viser et underskudd på kr 12 715,-. Aksjene er balanseført til kostpris kr 30 000,-.

Note 7 - Stiftere

Selskapet ble stiftet 20.06.2019 av følgende stiftere:

Elisabeth Erlandsen
Ole Pedersen
Matti Luie Arentz
Bernhard Os
Knut Halvor Hansen
Hans Kåre Flø
Hege Grande Fjellbjerkeland
Michel Wolfstirn
Mathilde B. Mjønes
Jon Martin Tafjord
Andre Helgestad
Hege Roksand
Thomas Berman
Karin Lindgård
Lars Aasen
Ulrikke Linge
Kjell Kvarekvål
Marie Harbo Dahle
Mike Moulton
Heidi A. Lundbakk
Sandra S. Skretting
Stina Låstad
Aasmund Bunkholt

PÅDRIV OSLO

923 255 907

Note 8 - Annen kortsiktig gjeld

Posten består av periodisering av lønn og feriepenger, periodisering av inntekt og påløpte kostnader.

Konto	2025	2024
Påløpt arbeidsgiveravgift feriepenger	-50 059	-27 171
Forskudd fra kunder	-2 867 667	-600 000
Skyldige feriepenger	-355 031	-192 706
Periodisering av lønn	-355 182	-243 172
Påløpt kostnad og forskuddsbetalt inntekt	-96 348	-52 670
Sum	-3 724 287	-1 115 719

Forskudd fra kunder gjelder periodisering av tilskudd fra Sparebankstiftelsen for støtte selskap har mottatt i 2025 som skal brukes i 2026. Samtidig flytting av inntekt for prosjekter 37, 38 og 47 som skal brukes i 2026