



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 498577

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 885 851 312
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BLÅ KORS BARNEVERN MALVIK AS
Forretningsadresse: Lertrøvegen 1
7550 HOMMELVIK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Solveig Mjølshes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.05.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2026

Organisasjonsnr: 885 851 312
BLÅ KORS BARNEVERN MALVIK AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		85 118 303	95 655 055
Annen driftsinntekt		103 162	144 830
Sum inntekter		85 221 465	95 799 885
Kostnader			
Varekostnad		2 569 308	2 944 659
Lønnskostnad	1	72 353 977	80 033 675
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	872 871	990 145
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1, 3	12 177 452	14 665 281
Sum kostnader		87 973 608	98 633 759
Driftsresultat		-2 752 143	-2 833 874
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 512	10 253
Annen renteinntekt		566	2 674
Annen finansinntekt			26 374
Sum finansinntekter		8 078	39 301
Rentekostnad til foretak i samme konsern		448 773	354 692
Annen rentekostnad		-864	29 214
Sum finanskostnader		447 909	383 906
Netto finans		-439 831	-344 605
Resultat før skattekostnad		-3 191 974	-3 178 479
Skattekostnad på resultat			
Årsresultat		-3 191 974	-3 178 479
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 191 974	-3 178 479
Totalresultat		-3 191 974	-3 178 479
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital	4	-3 191 974	-3 178 479

Sum overføringer og
disponeringer

-3 191 974

-3 178 479

Organisasjonsnr: 885 851 312
BLÅ KORS BARNEVERN MALVIK AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2	982 330	1 634 887
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	815 987	1 036 301
Sum varige driftsmidler		1 798 317	2 671 188
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		20 000	20 000
Sum finansielle anleggsmidler		20 000	20 000
Sum anleggsmidler		1 818 317	2 691 188
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	7 289 661	9 942 981
Andre kortsiktige fordringer		459 845	516 184
Sum fordringer		7 749 506	10 459 165
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	5	-5 428	-544 006
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		-5 428	-544 006
Sum omløpsmidler		7 744 078	9 915 159
SUM EIENDELER		9 562 395	12 606 347
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4, 6	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	4		
Overkurs	4	700	700

Sum innskutt egenkapital		100 700	100 700
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	-10 149 312	-6 957 338
Udisponert resultat			
Udekket tap	4		
Sum opptjent egenkapital		-10 149 312	-6 957 338
Sum egenkapital		-10 048 612	-6 856 638
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	1 210 666	1 690 710
Skyldig offentlige avgifter		3 023 921	3 832 998
Kortsiktig konserngjeld	3	6 400 000	2 800 000
Annen kortsiktig gjeld		8 976 420	11 139 277
Sum kortsiktig gjeld		19 611 008	19 462 985
Sum gjeld		19 611 008	19 462 985
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 562 395	12 606 347

Organisasjonsnr: 885 851 312
BLÅ KORS BARNEVERN MALVIK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
63.00

Til generalforsamlingen i Blå Kors Barnevern Malvik AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Blå Kors Barnevern Malvik AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av styrets årsberetning. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Terje Tvedt
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Terje Tvedt

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-05-27 14:21:24 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Signing Information

Page 1/1

Årsregnskap 2025 - Blå Kors Barnevern Malvik AS.pdf

Name:	Method:	Time:
Hell, Ronny	BANKID	2026-05-21 09:57:52
Prestvik, Åse	BANKID	2026-05-21 10:05:10
Seip, Ellen	BANKID	2026-05-27 07:46:55
Grøntvedt, Inge	BANKID	2026-05-27 07:55:47
MJØLSNES, SOLVEIG	BANKID	2026-05-21 12:04:24



This document is electronically sealed and contains electronic signatures

Document ID:a704601f-bb0d-44de-86eb-a07597d09d79

Årsregnskap 2025

Blå Kors Barnevern Malvik AS

Resultatregnskap

Blå Kors Barnevern Malvik AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		85 118 303	95 655 055
Annen driftsinntekt		103 162	144 830
Sum driftsinntekter		85 221 465	95 799 885
Varekostnad		2 569 308	2 944 659
Lønnskostnad	1	72 353 977	80 033 675
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	872 871	990 145
Annen driftskostnad	1, 3	12 177 452	14 665 281
Sum driftskostnader		87 973 608	98 633 759
Driftsresultat		-2 752 143	-2 833 874
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 512	10 253
Renteinntekt		566	2 674
Annen finansinntekt		0	26 374
Rentekostnad til foretak i samme konsern		448 773	354 692
Rentekostnad		-864	29 214
Resultat av finansposter		-439 831	-344 605
Resultat før skattekostnad		-3 191 974	-3 178 479
Skattekostnad på resultat		0	0
Årsresultat		-3 191 974	-3 178 479
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital	4	3 191 974	3 178 479
Sum overføringer		-3 191 974	-3 178 479

Balanse

Blå Kors Barnevern Malvik AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	2	982 330	1 634 887
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	815 987	1 036 301
Sum varige driftsmidler		1 798 317	2 671 188
Andre langsiktige fordringer		20 000	20 000
Sum finansielle anleggsmidler		20 000	20 000
Sum anleggsmidler		1 818 317	2 691 188
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	3	7 289 661	9 942 981
Andre kortsiktige fordringer		459 845	516 184
Sum fordringer		7 749 506	10 459 165
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	-5 428	-544 006
Sum omløpsmidler		7 744 078	9 915 159
Sum eiendeler		9 562 395	12 606 347

Balanse

Blå Kors Barnevern Malvik AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	4, 6	100 000	100 000
Overkurs	4	700	700
Sum innskutt egenkapital		100 700	100 700
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	4	-10 149 312	-6 957 338
Sum opptjent egenkapital		-10 149 312	-6 957 338
Sum egenkapital		-10 048 612	-6 856 638
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	3	1 210 666	1 690 710
Skyldig offentlige avgifter		3 023 921	3 832 998
Kortsiktig konserngjeld	3	6 400 000	2 800 000
Annen kortsiktig gjeld		8 976 420	11 139 277
Sum kortsiktig gjeld		19 611 008	19 462 985
Sum gjeld		19 611 008	19 462 985
Sum egenkapital og gjeld		9 562 395	12 606 347

Elektronisk signert, 12.05.2026
Styret i Blå Kors Barnevern Malvik AS

_____ Solveig Mjølunes styreleder	_____ Ellen Seip nestleder	_____ Inge Grøntvedt styremedlem
_____ Ronny Hell styremedlem	_____ Åse Prestvik styremedlem	_____ Stian Martin Gullaseter daglig leder

Regnskapsprinsipper

Blå Kors Barnevern Malvik AS tilbyr barnevern- og omsorgstjenester for barn og unge, som av kommunalt eller statlig organ, er vurdert å ha behov for bistand. Virksomheten drives i Trøndelag, med hovedkontor i Malvik kommune.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer i takt med utført arbeid.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	57 416 476	64 474 588
Arbeidsgiveravgift	9 044 930	9 949 038
Pensjonskostnader	5 506 184	5 062 056
Andre ytelser	386 387	547 992
Sum	72 353 977	80 033 675
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	63	78

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 2 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	4 902 388	4 902 388
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	4 902 388	4 902 388
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-3 104 071	-3 104 071
Balanseført verdi 31.12	1 798 317	1 798 317
Årets avskrivninger	872 871	872 871
Årets nedskrivninger	0	0
Avskrivningssats	0-33 %	
Avskrivningsplan	Lineær/saldo	
Økonomisk levetid	3-10 år	

Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

Andre driftskostnader	2025	2024
Husleie Blå Kors Eiendom AS	3 074 399	3 323 725
Blå Kors Norge AS	4 944 203	3 389 940
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	270 736	363 725
Blå kors klinikk Lade AS	88 575	0
Sum andre driftskostnader	8 377 913	7 077 390

Fordringer	2025	2024
Kundefordring Blå Kors Norge AS per 31.12	0	27 731
Kundefordring Blå Kors Eiendom AS per 31.12	12 158	0
Sum kundefordringer	12 158	27 731

Gjeld	2025	2024
Leverandørgjeld Blå Kors Eiendom AS per 31.12	597	0
Leverandørgjeld Blå Kors Norge AS per 31.12	129 809	94 434
Leverandørgjeld Blå Kors Klinikk Lade AS per 31.12	10 000	0
Leverandørgjeld Blå Kors Opplæringscenter Aglo per 31.12	6 947	0
Sum gjeld	147 354	94 434

Konserngjeld til Blå Kors Norge 6 400 000 2 800 000

Det er utarbeidet låneavtale på gjeld til Blå Kors Norge. Lånet renteberegnes med 3 mnd NIBOR + 1 prosentpoeng. Rentekostnad til Blå Kors Norge AS i 2025 utgjør 232 705.

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	100 000	700	-6 957 338	-6 856 638
Årets resultat			-3 191 974	-3 191 974
Pr 31.12	100 000	700	-10 149 312	-10 048 612

Selskapets aksjekapital er tapt. Selskapet har iverksatt tiltak for å bedre driften. Tiltakene gjelder kostnadsbesparelser og økte inntekter. Blå Kors Norge har tidligere utstedt morselskapsgaranti på 10 mill. for å sikre videre drift i selskapet. Oppdatert morselskapsgaranti vil bli behandlet i Landsstyremøte i Blå Kors Norge i mai 2026, og vil bli foreslått endret til 15 mill. Styret forventer at det blir vedtatt. Styret vurderer at forutsetning for videre drift fortsatt er tilstede.

Note 5 Bankinnskudd

	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	2 146 946	2 492 298

Note 6 Antall aksjer, aksjeeiere m.m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Blå Kors Norge	100	100 %
Sum	100	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Årsregnskap 2025 - Blå Kors Barnevern Malvik AS.pdf

Name
MJØLSNES, SOLVEIG

Date
2026-05-21

Document ID
a704601f-bb0d-44de-86eb-a07597d09d79

Identification
 MJØLSNES, SOLVEIG

Name
Grøntvedt, Inge

Date
2026-05-27

Document ID
a704601f-bb0d-44de-86eb-a07597d09d79

Identification
 Grøntvedt, Inge

Name
Seip, Ellen

Date
2026-05-27

Document ID
a704601f-bb0d-44de-86eb-a07597d09d79

Identification
 Seip, Ellen

Name
Prestvik, Åse

Date
2026-05-21

Document ID
a704601f-bb0d-44de-86eb-a07597d09d79

Identification
 Prestvik, Åse

Name
Hell, Ronny

Date
2026-05-21

Document ID
a704601f-bb0d-44de-86eb-a07597d09d79

Identification
 Hell, Ronny

Signing Information

Page 1/1

Styrets årsberetning 2025.pdf

Name:	Method:	Time:
Hell, Ronny	BANKID	2026-05-25 12:19:10
Prestvik, Åse	BANKID	2026-05-26 08:26:45
Seip, Ellen	BANKID	2026-05-19 12:35:20
Grøntvedt, Inge	BANKID	2026-05-20 15:57:43
MJØLSNES, SOLVEIG	BANKID	2026-05-19 13:56:46



This document is electronically sealed and contains electronic signatures

Document ID:65ffccc6-a0fb-46e2-a383-2e1cc10712c4

Blå Kors barnevern Malvik AS

Styrets årsberetning 2025

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Blå Kors barnevern Malvik AS tilbyr barneverns- og omsorgstjenester for barn og unge som, etter vedtak fra kommunale eller statlige organer, har behov for særskilt oppfølging og bistand. Virksomheten drives i Malvik kommune med tilknyttede tiltak og tjenester.

Selskapet har ikke erverv til formål. Eventuelt overskudd skal benyttes til å realisere selskapets formål og kan ikke deles ut som utbytte. Blå Kors barnevern Malvik AS er en del av Blå Kors Norge, som er en ideell organisasjon.

UTVIKLING OG RESULTAT

Årsregnskapet for 2025 viser et negativt resultat på **kr 3 191 974**, mot et negativt resultat på **kr 3 178 479** i 2024.

Omsetningen i 2025 utgjorde **kr 85 221 465**, sammenlignet med **kr 95 799 885** i 2024. Per 31. desember 2025 var selskapets egenkapital **kr – 10 048 612**, og totalkapitalen **kr 9 562 395**.

2025 har vært et krevende økonomisk år for virksomheten. Likviditetssituasjonen har vært utfordrende, men har utviklet seg i positiv retning gjennom året. Høyt sykefravær, særlig korttidsfravær, har medført driftsmessige utfordringer og økte kostnader. Videre har generell prisutvikling og høy lønnsvekst gitt press på økonomien, særlig i kombinasjon med eldre inngåtte rammeavtaler med begrensede prisjusteringsmuligheter. Utviklingen gjennom høsten 2025 og inn i det nye året viser imidlertid tegn til bedret drift og økt stabilitet.

Omsetningen i 2025 har vært noe **lavere** enn budsjettet, sammenlignet med et budsjett på **kr 92,5 mill.** Virksomheten arbeider kontinuerlig med tiltak for mer effektiv og rasjonell drift, herunder redusert sykefravær samt bedre styring av personalkostnader og lønnsutgifter.

Det foreligger ingen regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det er ikke identifisert vesentlig usikkerhet knyttet til de regnskapsmessige estimatene. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors barnevern Malvik AS' eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

- **Finansiell risiko** – Bedriften anser risikoen som lav.

Selskapet har alle sine inntekter i norske kroner og rentebærende gjeld internt, og er derfor i mindre grad eksponert mot endringer i rentenivå.

- **Markedsrisiko**

Virksomhetens hverdag er uforutsigbar med flere endringer ukentlig. Virksomheten ser at markedet svinger veldig og gjennomsnittlig oppsigelse på våre avtaler er på 1 mnd. Virksomheten har enkeltkjøp som gir uforutsigbar drift og som er krevende å administrere. Erfaringen fra 2025 er at markedsrisikoen har vært høyere enn tidligere antatt. Som bedrift er vi avhengig av å bli brukt som leverandør. Erfaring fra 2025 er at risiko ved å ha få oppdragsgivere gir sårbarhet i bedriften.

- **Likviditetsrisiko**

Det er korte oppdragsperioder med kommunene og kontraktene på enkeltkjøpene til Bufetat varer inntil ett år, med en oppsigelsestid på 1 mnd. Virksomheten merker stor variasjon i etterspørsel i tråd med utfordrende kommuneøkonomi som er oppdragsgivere på helse- og botiltakene våre.

Virksomheten har bedring i likviditet. Den utfordrende situasjonen som var i selskapet, er i bedring og virksomheten betaler sine forpliktelser ihht. tidsfrister.

FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Virksomheten har i 2025 hatt et tydelig fokus på kompetanseutvikling innen rus og psykisk helse, i tråd med intern veilednings- og opplæringsplan. Ansatte og vikarer har, og gjennomfører Trygghets- og sikkerhetskurs for å ivareta en del HMS-arbeidet.

På ledernivå gjennomføres kompetanseheving gjennom masterstudier og videreutdanning ved NTNU. I tillegg har Blå Kors Norge utviklet et eget lederprogram som iverksatt.

FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT

Styret legger til grunn at virksomheten drives videre. Det forventes positivt resultat i 2026, og eier bidrar ved behov til finansiering av kortsiktige likviditetsbehov. Forutsetningen om fortsatt drift er derfor til stede, og regnskapet for 2025 er avlagt på dette grunnlaget.

DEKNING AV TAP

Årets underskudd på **kr 3 191 974** er overført til udekket tap.

ARBEIDSMILJØ

- Iverksatte tiltak
 - Skader og ulykker
 - Sykefravær
-

Arbeidsmiljøet har i 2025 stått overfor enkelte utfordringer, blant annet knyttet til høyt sykefravær tidlig i året og en midlertidig økning i november. Samtidig er det gjort viktige grep i tett samarbeid med bedriftshelsetjenesten, og en egen handlingsplan er iverksatt for å styrke arbeidsmiljøet og legge til rette for en positiv utvikling videre.

Alle avvik og skader meldes løpende i virksomhetens avvikssystem. Det er meldt tre skader av betydning til NAV i løpet av året.

AMU-møter avholdes kvartalsvis, med faste samarbeidsmøter i forkant sammen med tillitsvalgte og verneombud. Vernerunder gjennomføres i henhold til gjeldende rutiner, og styret holdes orientert om arbeidsmiljøstatus og avvik.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Virksomheten arbeider systematisk for å fremme likestilling og motvirke diskriminering, blant annet innen rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og vern mot trakassering. Arbeidet er forankret i virksomhetens strategi og personalpolitikk.

Av hensyn til tiltakets karakter og målgruppens behov har det på enkelte tiltak vært nødvendig å sikre en økt andel mannlige medarbeidere.

Kjønnsfordeling per 31.12.2025:

Pr. 31.12.25	Total kjønnsbalanse	
	Antall	%
Kvinner	38	42,2
Menn	52	57,8
Totalt		100%

Virksomheten er opptatt av å oppnå kjønnsbalanse og flerkulturelt mangfold på alle områder for å kunne bedre likestilling.

Om ufrivillig deltidsansatte, rekruttering, likestilling og lønn

Virksomheten har ingen ufrivillig deltidsansatte. Det er fokus på og rekrutterer ansatte ut ifra kvalifikasjonskrav til stillingen. Tillitsvalgte involveres i alle rekrutteringsprosesser. Vi følger VIRKE sin Landsoverenskomsten for Virksomheter. Lønnsinnplassering gjøres i henhold til tariffavtale.

Kjønnsfordelingen ved rekruttering

I rekrutteringen til virksomheten rekrutterer vi medarbeidere som tilfredsstillende kvalifikasjonskravene våre uavhengig av kjønn. Det vil likevel være behov for ulik kjønns-sammensetning i turnus på de ulike avdelingene på grunn av tiltakets art.

YTRE MILJØ OG BÆREKRAFT

Virksomheten forurensar ikke det ytre miljø utover det som er normalt for tilsvarende virksomhet. FNs bærekraftmål er integrert i virksomhetens strategiske arbeid, og det legges vekt på bevisste valg som ivaretar sosiale, økonomiske og miljømessige hensyn.

STYREFORSIKRING

Det er tegnet styreansvarsforsikring i KNIF som omfatter styret, daglig leder og øvrig ledelse. Forsikringssummen er begrenset oppad til **kr 10 mill.**, og dekker rettslig erstatningsansvar for rene formuestap.

Styret og leder retter en stor takk til alle ansatte for betydelig innsats, engasjement og profesjonalitet i et krevende år.

Solveig Mjøltnes
Styreleder

Ellen Seip
nestleder

Åse Prestvik
Styremedlem

Inge Grøntvedt
Styremedlem

Ronny Hell
Styremedlem

Stian Martin Gullaseter
Leder

Styrets årsberetning 2025.pdf

Name
MJØLSNES, SOLVEIG

Date
2026-05-19

Document ID
65ffccc6-a0fb-46e2-a383-2e1cc10712c4

Identification
 MJØLSNES, SOLVEIG

Name
Grøntvedt, Inge

Date
2026-05-20

Document ID
65ffccc6-a0fb-46e2-a383-2e1cc10712c4

Identification
 Grøntvedt, Inge

Name
Seip, Ellen

Date
2026-05-19

Document ID
65ffccc6-a0fb-46e2-a383-2e1cc10712c4

Identification
 Seip, Ellen

Name
Prestvik, Åse

Date
2026-05-26

Document ID
65ffccc6-a0fb-46e2-a383-2e1cc10712c4

Identification
 Prestvik, Åse

Name
Hell, Ronny

Date
2026-05-25

Document ID
65ffccc6-a0fb-46e2-a383-2e1cc10712c4

Identification
 Hell, Ronny