



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 363521

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 823 389 272
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MOORE AS
Forretningsadresse: Tullins gate 2
0166 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Bjørn M. Naustheller
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 28.04.2026

Organisasjonsnr: 823 389 272
MOORE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		60 585 281	45 005 592
Annen driftsinntekt		543 745	312 500
Sum inntekter		61 129 026	45 318 092
Kostnader			
Varekostnad		60 902	67 138
Lønnskostnad	3	32 000 576	23 855 960
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 068 524	592 210
Tap på fordringer	5	-661 654	1 006 075
Annen driftskostnad		10 517 488	9 634 190
Sum kostnader		42 985 835	35 155 573
Driftsresultat		18 143 191	10 162 519
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		307 526	301 726
Annen finansinntekt		244 756	198 298
Sum finansinntekter		552 282	500 024
Annen finanskostnad		58 869	77 447
Sum finanskostnader		58 869	77 447
Netto finans		493 414	422 577
Resultat før skattekostnad		18 636 605	10 585 096
Skattekostnad på resultat	6	116 639	98 262
Årsresultat		18 519 966	10 486 834
Årsresultat etter minoritetsinteresser		18 519 966	10 486 834
Totalresultat		18 519 966	10 486 834
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital stille interessenter	7	18 102 356	10 141 340
Ordinært utbytte	7	417 610	345 495
Udekket tap	7		
Sum overføringer og disponeringer		18 519 966	10 486 834

Organisasjonsnr: 823 389 272
MOORE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		
Goodwill	4	2 600 237	2 780 000
Sum immaterielle eiendeler		2 600 237	2 780 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	469 776	433 654
Sum varige driftsmidler		469 776	433 654
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	112 200	112 200
Andre langsiktige fordringer		1 234 095	521 775
Sum finansielle anleggsmidler		1 346 295	633 975
Sum anleggsmidler		4 416 307	3 847 629
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	5	7 333 570	10 993 950
Fordringer på konsernselskap		2 029 124	2 148 453
Andre kortsiktige fordringer		1 228 827	785 319
Sum fordringer		10 591 521	13 927 722
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	9	13 853 629	6 312 362
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		13 853 629	6 312 362
Sum omløpsmidler		24 445 150	20 240 084
SUM EIENDELER		28 861 458	24 087 713

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7	45 000	45 000
Annen innskutt egenkapital	7	600 000	600 000
Sum innskutt egenkapital		645 000	645 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7		
Udekket tap	7		
Minoritetsinteresser	7	16 783 947	14 350 219
Sum opptjent egenkapital		16 783 947	14 350 219
Sum egenkapital		17 428 947	14 995 219
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	9 404	9 892
Sum avsetninger for forpliktelse		9 404	9 892
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		1 019 860	1 300 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 019 860	1 300 000
Sum langsiktig gjeld		1 029 264	1 309 892
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		568 981	681 990
Betalbar skatt	6	117 127	88 370
Skyldig offentlige avgifter		6 068 550	4 404 809
Utbytte		417 610	345 495
Lønninger og feriepenger		2 882 986	1 917 521
Annen kortsiktig gjeld		347 992	344 418
Sum kortsiktig gjeld		10 403 246	7 782 602
Sum gjeld		11 432 510	9 092 494
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		28 861 458	24 087 713

Organisasjonsnr: 823 389 272
MOORE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
30.50

Til generalforsamlingen i Moore AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Moore AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen

Tordenskiolds gate 8-10, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00

www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no

Rev.nr./Org.nr. 930 443 069

side 1 av 2

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>.

Oslo, 18. mars 2026

berge & lundal revisjonsselskap as

Eivind Lundal

statsautorisert revisor

(elektronisk signert)

Elektronisk signatur

Signert av

LUNDAL, EIVIND

(Identitet bekreftet med Buypass (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

19.03.2026 13:16:38

Signaturmetode

Buypass (NO)

Moore AS

Resultatregnskap 01.01 - 31.12

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		60 585 281	45 005 592
Annen driftsinntekt		543 745	312 500
Sum driftsinntekter		<u>61 129 026</u>	<u>45 318 092</u>
Driftskostnader			
Varekostnad		60 902	67 138
Lønnskostnad	3	32 000 576	23 855 960
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 068 524	592 210
Tap på fordringer	5	(661 654)	1 006 075
Annen driftskostnad		10 517 488	9 634 190
Sum driftskostnader		<u>42 985 835</u>	<u>35 155 573</u>
Driftsresultat		<u>18 143 191</u>	<u>10 162 519</u>
Finansposter			
Inntekt på investering i datterselskap		307 526	301 726
Annen finansinntekt		244 756	198 298
Annen finanskostnad		(58 869)	(77 447)
Resultat av finansposter		<u>493 414</u>	<u>422 577</u>
Resultat før skattekostnad		18 636 605	10 585 096
Skattekostnad på resultat	6	116 639	98 262
Resultat		<u>18 519 966</u>	<u>10 486 834</u>
Årsresultat		<u>18 519 966</u>	<u>10 486 834</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital stille interessenter	7	18 102 356	10 141 340
Avsatt til utbytte	7	417 610	345 495
Sum overføringer		<u>18 519 966</u>	<u>10 486 834</u>

Moore AS

Balanse pr 31.12

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	2 600 237	2 780 000
Sum immaterielle eiendeler		<u>2 600 237</u>	<u>2 780 000</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	469 776	433 654
Sum varige driftsmidler		<u>469 776</u>	<u>433 654</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	8	112 200	112 200
Andre langsiktige fordringer		1 234 095	521 775
Sum finansielle anleggsmidler		<u>1 346 295</u>	<u>633 975</u>
Sum anleggsmidler		<u>4 416 307</u>	<u>3 847 629</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	5	7 333 570	10 993 950
Fordringer på konsernselskap		2 029 124	2 148 453
Andre kortsiktige fordringer		1 228 827	785 319
Sum fordringer		<u>10 591 521</u>	<u>13 927 722</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	13 853 629	6 312 362
Sum omløpsmidler		<u>24 445 150</u>	<u>20 240 084</u>
Sum eiendeler		<u>28 861 458</u>	<u>24 087 713</u>

Moore AS

Balanse pr 31.12

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7	45 000	45 000
Andelskapital stille interessenter	7	600 000	600 000
Sum innskutt egenkapital		<u>645 000</u>	<u>645 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital stille interessenter	7	16 783 947	14 350 219
Sum opptjent egenkapital		<u>16 783 947</u>	<u>14 350 219</u>
Sum egenkapital		<u>17 428 947</u>	<u>14 995 219</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	9 404	9 892
Sum avsetning for forpliktelser		<u>9 404</u>	<u>9 892</u>
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		1 019 860	1 300 000
Sum annen langsiktig gjeld		<u>1 019 860</u>	<u>1 300 000</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		568 981	681 990
Betalbar skatt	6	117 127	88 370
Skyldig offentlige avgifter		6 068 550	4 404 809
Utbytte		417 610	345 495
Lønninger og feriepenger		2 882 986	1 917 521
Annen kortsiktig gjeld		347 992	344 418
Sum kortsiktig gjeld		<u>10 403 246</u>	<u>7 782 602</u>
Sum gjeld		<u>11 432 510</u>	<u>9 092 494</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>28 861 458</u>	<u>24 087 713</u>

Moore AS

Balanse pr 31.12

Oslo, 18.03.2026
Styret i Moore AS

Bjørn M. Naustheller
styreleder/daglig leder

Jens Petter Hilsen
styremedlem

Ingve Halvorsen
styremedlem

Note 1 Regnskapsprinsipper

Selskapets virksomhet består i å yte revisjonstjenester, samt tjenester som står naturlig i sammenheng med dette, og foregår fra kontorer i Oslo.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler (med kostpris større enn kr 30 000 og forventet økonomisk levetid på mer enn 3 år) oppføres i balansen til anskaffelseskost med tillegg for påkostninger som representerer standardheving og derav følgende økning av inntjeningssevne og/eller levetid/produksjonskapasitet (bortsett fra standardheving som resultat av nødvendig og normalt vedlikehold og reparasjoner) samt med fradrag for samlede planmessige ordinære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Varige driftsmidler som enkeltvis er under kr 30 000 og som samlet overstiger grensen aktiveres hvis den samlede investering kan ansees å utgjøre en funksjonell enhet som det økonomisk sett er naturlig å betrakte som én investering.

Ordinære avskrivninger foretas fra det tidspunkt driftsmidlene settes i ordinær drift og beregnes lineært over driftsmidlenes antatte økonomiske levetid av kostverdier uten å hensynta noen mulig restverdi på salgs/utrangeringstidspunktet. Avskrivningssatsene fremgår av note. Påkostninger avskrives over eiendelenes antatte gjenværende økonomiske levetid. Årets ordinære avskrivninger belastes årets driftskostnader i resultatregnskapet.

Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer oppføres under anleggsmidler såfremt investeringen betraktes som strategisk og er av langsiktig art. Kortsiktige og finansielt motiverte investeringer oppføres under omløpsmidler.

Aksjer og verdipapirer oppført under omløpsmidler verdsettes til den laveste verdi av samlet kostpris og

Moore AS

Noter

Samlet virkelig verdi/børsverdi/markedsverdi av hver enkelt portefølje (porteføljeprinsippet) da aksjene styres bevisst som en enhetlig gruppe. Endring i netto urealisert tap ved eventuelle nedskrivninger samt realisert gevinst/tap ved avhendelse føres som andre finansinntekter/kostnader. Netto urealisert gevinst inntektsføres innenfor tidligere kostnadsførte tap.

Aksjer og verdipapirer oppført under anleggsmidler bokføres til kostpris. I de tilfeller hvor virkelig verdi/børsverdi for de enkelte poster er lavere enn kostpris og forholdet ikke er av forbigående art blir nedskrivning til virkelig verdi foretatt etter individuell vurdering av den enkelte investering. Gevinst/tap ved avhendelse føres som andre finansinntekter/kostnader dog som ekstraordinær post hvis alle kriterier for slike poster er oppfylt.

Ved eventuell omklassifisering fra omløpsmidler til anleggsmidler blir aksjepostene enkeltvis nedskrevet til den laveste verdi av markedsverdi og opprinnelig kostpris.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 2 Stille interessentinnskudd

Moore AS er hovedmannen i Moore indre selskap. Moore AS har som hovedmann i det indre selskapet ubegrenset ansvar overfor debitorer og de stille deltagerne. Hele egenkapitalen i Moore AS er stilt til rådighet for det indre selskapet. De stille deltagernes ansvar er begrenset til deres respektive innskuddsforpliktelser, tilsvarende ansvarskapitalen i det indre selskapet. Samtlige aksjonærer i Moore AS er også stille deltagere i Moore indre selskap.

Note 3 Lønnskostnader, ytelser til ledende personer mv.

	2025	2024
Lønnskostnader og andre godtgjørelser	26 867 506	20 115 994
Arbeidsgiveravgift	2 948 970	2 216 055
Pensjonskostnader	1 181 694	789 002
Andre personalkostnader	1 002 406	734 909
Totalt	32 000 576	23 855 960
Årsverk	30,5	26,5

Det er ikke betalt særskilt godtgjørelse til selskapets daglige leder eller til styret.

Moore AS

Noter

Note 4 Varige driftsmidler

	Goodwill	Kontor- maskiner og edb-utstyr	Inventar	Totalt
Kostpris 01.01	4 200 000	0	645 194	4 845 194
Årets tilgang	770 000	78 300	76 582	924 882
Årets avgang	0	0	0	0
Kostpris 31.12	4 970 000	78 300	721 776	5 770 076
Akkumulerte avskrivninger 01.01	1 420 000	0	211 540	1 631 540
Årets ordinære avskrivninger	949 763	3 915	114 846	1 068 524
Årets avgang	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12	2 369 763	3 915	326 386	2 700 064
Netto bokført verdi 31.12	2 600 237	74 385	395 390	3 070 012
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 5 Avsetning for usikre fordringer / Årets tap på fordringer

	2025	2024
Realisert tap på kunder	289 546	386 675
Avsetning tap pr 01.01	-1 414 200	-778 000
Avsetning tap pr 31.12	515 000	1 414 200
Inngått på tidligere tapte krav	-52 000	-16 800
Årets tap på fordringer	-661 654	1 006 075

Moore AS

Noter

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	117 127	88 370
Endring i utsatt skatt	-488	9 892
Skattekostnad ordinært resultat	116 639	98 262

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	18 636 605	10 585 096
Permanente forskjeller	-18 104 211	-10 183 412
Skattepliktig inntekt	532 394	401 684

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	50 968	21 990
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	66 159	66 380
Sum betalbar skatt i balansen	117 127	88 370

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Aksjer og andre verdipapirer	42 746	44 962	2 216
Grunnlag for utsatt skatt	42 746	44 962	2 216
Utsatt skatt (22 %)	9 404	9 892	488

Moore AS

Noter

Note 7 Egenkapital og aksjonæropplysninger

	Aksjekapital	Andelskapital stille interessenter	Annen egenkapital	Annen egenkapital stille interessenter	Sum egenkapital
Balanse 01.01	45 000	600 000	0	14 350 219	14 995 219
Årets resultat	0	0	417 610	18 102 356	18 519 966
Nto overføringer	0	0		-15 668 628	-15 668 628
Avsatt utbytte	0	0	-417 610	0	-417 610
Balanse 31.12	45 000	600 000	0	16 783 947	17 428 947

Selskapets aksjekapital består av 45 000 aksjer pålydende kr 1. Selskapet har pr 31.12 følgende aksjonærer:

	Antall aksjer	Verv
Bjørn M. Naustheller	7 500	styreleder/daglig leder
Ingve Halvorsen	7 500	styremedlem
Jan Gudevold	7 500	
Auditco AS	7 500	styremedlem Jens Petter Hilsen
Eirik Jøntvedt	7 500	
Solheimskringla AS	7 500	
Sum	45 000	

Solheimskringla AS eies av Morten André Solheim.

Note 8 Aksjer i datterselskap

	Eierandel	Forretnings- kontor	Andel årsresultat	Andel egenkapital	Bokført verdi
Moore Consulting AS	100 %	Oslo	247 367	112 200	112 200

Da selskapene er små, er det i tråd med regnskapslovens § 3-2, 4. ledd, ikke utarbeidet konsernregnskap.

Note 9 Bundne bankinnskudd

	2025	2024
Innestående på skattetrekkkonto	913 826	768 298
Skyldig skattetrekk pr 31.12	914 883	768 299