



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 673387

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 974 533 014
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AUTOSTORE AS
Forretningsadresse: Stokkastrandvegen 85
5578 NEDRE VATS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Mats Hovland Vikse
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2026

Organisasjonsnr: 974 533 014
AUTOSTORE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	5 574 855 084	6 405 837 798
Annen driftsinntekt		9 000	12 000
Sum inntekter		5 574 864 084	6 405 849 798
Kostnader			
Varekostnad	2	2 629 528 475	2 712 262 586
Lønnskostnad	2, 3, 4,	444 546 111	316 735 326
Avskrivning	6	195 491 889	154 052 358
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		9 079 030	11 950 658
Annen driftskostnad	2, 3, 4,	519 637 464	493 545 048
Sum kostnader		3 798 282 970	3 688 545 975
Driftsresultat		1 776 581 114	2 717 303 823
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		72 129 179	55 331 037
Annen renteinntekt		80 813 256	132 557 949
Annen finansinntekt		-274 021 067	143 791 715
Sum finansinntekter		-121 078 632	331 680 701
Annen rentekostnad		12 520 400	1 219 979
Annen finanskostnad		82 509 571	187 978 498
Sum finanskostnader		95 029 971	189 198 477
Netto finans		-216 108 602	142 482 224
Resultat før skattekostnad		1 560 472 512	2 859 786 047
Skattekostnad på ordinært resultat	9	351 256 689	632 932 051
Årsresultat		1 209 215 823	2 226 853 996
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 209 215 823	2 226 853 996
Totalresultat		1 209 215 823	2 226 853 996
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		850 000 000	
Avgitt konsernbidrag		142 403 005	434 883 587
Overføringer annen egenkapital	10	216 812 818	1 791 970 409

Sum overføringer og
disponeringer

1 209 215 823

2 226 853 996

Organisasjonsnr: 974 533 014
AUTOSTORE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	6	849 834 209	743 029 005
Utsatt skattefordel	9		4 099 349
Sum immaterielle eiendeler		849 834 209	747 128 354
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	41 559 845	46 533 205
Driftsløsøre, inventar, verktøy kontormaskiner ol.	6	205 629 343	102 439 029
Sum varige driftsmidler		247 189 188	148 972 234
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	92 522 399	92 522 399
Lån til foretak i samme konsern	2, 13		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13		
Investeringer i aksjer og andeler	11	29 680	29 680
Andre langsiktige fordringer	13		
Sum finansielle anleggsmidler		92 552 079	92 552 079
Sum anleggsmidler		1 189 575 475	988 652 667
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	12	1 858 759	8 134 653
Fordringer			
Kundefordringer	2	1 105 581 079	1 543 800 144
Andre fordringer	13	161 509 329	94 008 644
Konsernfordringer	2	5 112 074 553	3 165 149 889
Sum fordringer		6 379 164 961	4 802 958 677
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	34 528 442	28 040 099
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		34 528 442	28 040 099
Sum omløpsmidler		6 415 552 161	4 839 133 429

SUM EIENDELER		7 605 127 637	5 827 786 096
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 15	300 000	300 000
Overkurs	10	3 580 349	3 580 349
Annen innskutt egenkapital	10		
Sum innskutt egenkapital		3 880 349	3 880 349
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	2 938 270 480	2 679 247 767
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		2 938 270 480	2 679 247 767
Sum egenkapital		2 942 150 829	2 683 128 117
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	7 318 258	
Andre avsetninger for forpliktelse	6, 16	6 652 115	4 681 894
Sum avsetninger for forpliktelse		13 970 373	4 681 894
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	16		
Obligasjonslån	16		
Gjeld til kredittinstitusjoner	2, 16	2 192 950 053	
Langsiktig konserngjeld	2, 16		
Øvrig langsiktig gjeld	16	55 322 850	62 380 450
Sum annen langsiktig gjeld	16	2 248 272 903	62 380 450
Sum langsiktig gjeld		2 262 243 276	67 062 344
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	576 811 864	424 705 700
Betalbar skatt	9	298 450 888	526 449 702
Skyldig offentlige avgifter	14	79 246 545	72 740 126
Kortsiktig konserngjeld	2	426 859 136	1 210 448 902
Annen kortsiktig gjeld	17	1 019 365 099	843 251 205
Sum kortsiktig gjeld		2 400 733 532	3 077 595 635
Sum gjeld		4 662 976 808	3 144 657 979
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 605 127 638	5 827 786 096

Organisasjonsnr: 974 533 014
AUTOSTORE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
361.00

AUTOSTORE AS

STYRETS ÅRSBERETNING 2025

Virksomhetens art

AutoStore-konsernet er en global utvikler, produsent og leverandør av det patenterte lagersystemet AutoStore. Konsernet har hovedkontor i Nedre Vats, Norge med avdelingskontorer i Oslo, USA, Storbritannia, Tyskland, Frankrike, Spania, Italia, Østerrike, Sør-Korea, Japan, Singapore, Thailand og Sverige. Produksjon av varer utføres av selskapet i Polen og Thailand, mens det kommersielle teamet støttes av selgere og servicepersonell fra avdelingskontorene. Pr. 31. desember 2025 hadde konsernet 1000 ansatte.

De operasjonelle delene av konsernet ledes av AutoStore AS, selskapet ble stiftet i 1996 og har vært i sterk vekst de siste årene. 20 oktober 2021 ble konsernet notert på Oslo Børs. Konsernregnskap utarbeides av det ultimate morselskapet i konsernet, AutoStore Holdings Ltd., og det er dette selskapet som ble notert på Oslo Børs.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Omsetningen i 2025 var 5 575 MNOK, noe som var 13 % lavere enn året før. Driftsresultatet ble 1 777 MNOK sammenliknet med 2 717 MNOK året før. Resultatgraden i 2025 var 31,9% mot 42,4% i 2024. Resultat før skatt ble 1 560 MNOK mot 2 860 MNOK året før.

Det foretas fremdeles betydelige investeringer i videreutvikling av AutoStore konseptet. Totalt er det aktivert 269 MNOK knyttet til produktutvikling i 2025 og balanseført beløp på forskning og utvikling er nå 849,5 MNOK. Noen av de nye produktene dette arbeidet har ledet til ble lansert i 2025, og det er planlagt ytterligere lanseringer i tiden som kommer. Styret forventer at omsetningsøkning knyttet til disse produktene vil få en positiv effekt på resultatgraden fremover.

Totalkapitalen i selskapet er 7 605 MNOK og egenkapitalen 2 942 MNOK ved utgangen av 2025, dette gir en egenkapitalandel på 38,69 %. Selskapets likviditet er god og med forventet utvikling fremover mener styret at det ikke vil være behov for ekstern lånefinansiering eller annen tilførsel av kapital i 2026, utover evt. tilførsel av kapital fra andre selskaper i konsernet. Selskapet hadde en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på -1 709 MNOK i 2025. Forskjellen mot driftsresultatet skyldes i stor grad periodens betalte skatt og konsernmellomværende.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

AutoStore er utsatt for risikoer og usikkerhetsfaktorer som kan påvirke selskapets aktiviteter. Selskapet er eksponert for finansiell, markeds- og operasjonell risiko, samt risiko knyttet til teknologi, implementering og drift av installerte systemer.

Operasjonelle risikoer

Konsernet håndterer aktivt risiko knyttet til kvalitet, design og montering av produktene, i tillegg til risiko knyttet til FoU-aktiviteter og til utvikling av og økonomisk livssyklus til AutoStores produkter. Som en utvikler av robotikk og programvareteknologi er AutoStore utsatt for potensielle cyberangrep og bestiller derfor regelmessige sikkerhets- og sårbarhetsvurderinger av tredjeparts sikkerhetsspesialister. Konsernet gjennomfører også årlige penetrasjonstesting av konsernets IT-infrastruktur, med særlig fokus på cybersikkerhet. Konsernet er avhengig av logistikkintegratorer for å distribuere og/eller selge sine systemer, og har derfor bygget sterke og langvarige partnerskap med distributører. Videre innebærer konsernets produksjonsstrategi outsourcing av ikke-kjerneaktiviteter som produksjon av systemkomponenter til dyktige tredjepartsprodusenter. Outsourcing av produksjon lar AutoStore fokusere sin ingeniørkompetanse på robotdesign. Konsernets tredjepartsleverandører og produsenter – hovedsakelig lokalisert i Polen, Tyskland, Estland, Sverige og Norge – er sentrale operasjonelle faktorer. Konsernets forsyningskjede styres primært gjennom leverandør kontrakter, og driften er svært avhengig av tilgjengeligheten og kvaliteten på enkelte materialer, deler og komponenter.

AutoStore gir høy prioritet til å beskytte sine immaterielle rettigheter og andre eiendomsrettigheter gjennom patenter, varemerker, opphavsrettigheter, forretningshemmeligheter, lisensavtaler, konfidensialitetsavtaler og andre kontraktsmessige tiltak. AutoStore er gjenstand for rettslige prosesser og krav som oppstår i den ordinære virksomheten.

Markedsrisiko

AutoStore opererer i et konkurranseutsatt marked som utvikler seg raskt og er underlagt skiftende teknologier, skiftende kundebehov og forventninger, og høy sannsynlighet for nye, konkurrerende produkter. Behovet for bedrifter til å øke effektiviteten av sine lageraktiviteter og redusere kapitalforbruk på arbeidskraft har resultert i økende bruk av lagerautomatisering i globale forsyningskjeder. Trenden mot automatisert lager påvirker konkurranselandskapet, og vil fortsette å gjøre det. Økt kundedrevet etterspørsel etter AS/RS-løsninger og teknologiske fremskritt tiltrekker seg konkurrenter til AS/RS-markedet.

Selskapet har en del virksomhet i fremvoksende markeder. AS/RS-markedet er svært utsatt for produktforbedringer og teknologisk utvikling, og en potensiell konsekvens av å operere i fremvoksende markeder er at AutoStore kan ha vanskeligheter med å evaluere sin virksomhet og sine fremtidsutsikter og vellykket implementering av sin forretningsplan.



AutoStores virksomhet er påvirket av globale økonomiske forhold. Den russiske invasjonen av Ukraina i februar 2022 har økt risikoen for negative effekter på den globale økonomien, på samme måte har den eskalerende konflikten i Midtøsten mot slutten av 2023 hatt negative innvirkninger på frakt av varer mellom Europa og Asia. Nedgangstider i økonomiske forhold og usikkerhet knyttet til fremtidige økonomiske utsikter kan påvirke selskapets operative markeder negativt, samt leverandører og deres produksjon. Dagens markedssituasjon byr også på utfordringer i forbindelse med levering av enkelte deler og materialer. Til tross for dette er selskapet trygge på at de vil nå sine inntjeningsmål.

Innføring av nye barrierer for frihandel vil negativt påvirke produksjon, produksjonskostnader og salg i hele AutoStores verdikjede. Konsernets internasjonale virksomhet er avhengig av gunstige handelsforhold og vilkår i landene hvor kunder og leverandører opererer. Hvis land der AutoStore driver virksomhet, vedlikeholder monteringslokaler, henter forsyninger eller selger produkter, tjenester og løsninger, vedtar proteksjonistiske handelspolitikk – som handels-/importrestriksjoner, straffetoll, sanksjoner, proteksjonistiske tiltak, boikott, eksportkontroll eller statlige subsidier – dette kan vesentlig og negativt påvirke selskapets evne til å operere i disse markedene, inkludert dets evne til å sende og transportere produkter og/eller øke kostnadene.

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko består hovedsakelig av markedsrisiko, omfanget av kunder og tilgangen på nye. Kredittrisiko på kunder ansees som begrenset og vesentlige fordringer er kredittforsikret.

Selskapet selger i fremmed valuta og selskapet har dermed risiko knyttet til valutaendringer.

Selskapets hovedeksponering er mot EUR og USD. Likviditetsrisikoen anses begrenset på kort sikt, den påvirkes i størst grad av markedsrisikoen/kundetilgang.

Fortsatt drift

Styret legger forutsetningen om fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Endring i handlemønster med økt andel netthandel og en akselerasjon i forbindelse med automatisering er på sikt forventet å gi en positiv effekt på konsernets inntjening.

Arbeidsmiljø og Ytre miljø

Selskapet har en liten utvikling i sykefravær med et sykefravær på 2,8% i 2025 mot 2,16% i 2024. Styret mener arbeidsmiljøet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak og forbedringer for å få ned sykefraværet. I 2025 ble det rapportert 16 hendelser av arbeidsuhell eller ulykker av ansatte i selskapet. 13 av disse hendelsene var mindre hendelser uten fravær, mens 3 var skader med tapt arbeidstid, positivt sett har antallet hendelser med tapt arbeidstid gått ned sammenlignet med 2024.

Konsernet rapporterer sin påvirkning på ytre miljø basert på GRI standard. Det foreligger klare mål for å drive bærekraftig og det stilles krav til underleverandører. Dette bidrar til å redusere virksomhetens påvirkning på det ytre miljø. Se konsernets (AutoStore Holdings Ltds.) årsberetning og bærekraftsrapport for nærmere informasjon.

Likestilling

Det var 342 ansatte i selskapet, 27% kvinner og 73% menn pr 31.12.2025. Antall midlertidige ansatte var totalt på 14,5 kvinner og 9 menn. Det var 6 deltidsansatte i regnskapsåret, totalt 4 kvinner og 2 menn. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon var på 35,31 uker for kvinner og 11,66 uker for menn.

Vedrørende lønnsforskjeller på ulike stillingsnivåer ligger kvinners andel av menns lønn på 83,6% for stillingsgruppen «VP/Chief», 110,37% for «Directors/Principals», 97,94% for «Managers/Senior Professional» og 110,13% for «Graduate/Entry/Associates». Totalt i virksomheten er kvinners andel av menns lønn på 93,62%.

Kjønnsfordelingen på de ulike stillingsnivåene fordeler seg som følger; VP/Chief (K=45,5%, M=54,5%), Director/Principal (K=32,1%, M=67,9%), Manager/Senior (K=16,8%, M=83,2%), Professionals (K=70,2%, M=29,8%) og Graduate/Entry/Associate (K=50%, M=50%).

Styret består av 3 menn og 2 kvinner. Likestilling mellom kjønnene blir prioritert, både på styrenivå og blant bedriftens ansatte. Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Selskapet har vedtatt FNs bærekraftsmål 5 om likestilling som et prioritert område fremover. Ytterligere mangfold og inkluderingsstrategier vil utvikles, implementeres og presenteres som en del av AutoStores bredere klima- og bærekraftstrategi. Se forøvrig nærmere beskrivelse i konsernets årsberetning og bærekraftsrapport.

Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Autostore har menneskerettigheter i kjernen av deres bærekraftsmål. Autostore har identifisert menneskerettigheter som et viktig tema for alle deres interessenter. For mer informasjon om hvordan Autostore jobber med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, se Autostore konsernregnskap 2025, side 134-158. Konsernregnskapet finnes på autostoresystem.com.

Arsresultat og disponeringer

Det er i løpet av året utdelt utbytte til Automate Holdco I AS. AutoStore AS har et årsoverskudd etter skatt på NOK 1 209 215 823.

Årsoverskuddet foreslås disponert slik:

Avsatt til utbytte	850 000 000
Avsatt konsernbidrag	142 403 005
Avsatt til annen egenkapital	216 812 818
Sum overføringer	1 209 215 823



AutoStore

Forsikring for styrets medlemmer

Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring for styremedlemmene i AutoStore AS direkte, men i konsernets morselskap AutoStore Holdings Ltd., for å beskytte dem mot eventuelt juridisk ansvar og saksomkostninger dersom det oppstår krav mot dem mens de sitter i styret. Forsikringen fornyes årlig og forsikret sum for konsernet var USD 100 millioner pr 31.12.2025.

Nedre Vats, 29.06.2026

I styret for AutoStore AS

Mats Hovland Vikse
Styrets leder

Gro Anita Andersen Klungveit
Styremedlem

Jenny Sveen Hovda
Styremedlem

Ole Alexander Mæhle
Styremedlem

Jonas Neraal Jakobsen
Styremedlem

Office translation. In case of discrepancies, the Norwegian original version shall prevail.

**PROTOKOLL FRA
ORDINÆR GENERALFORSAMLING**

I

AUTOSTORE AS

(ORG.NR. 974 533 014)

Den 30. juni 2026 kl. 14.00 ble det avholdt ordinær generalforsamling i AutoStore AS ("**Selskapet**") på Selskapets hovedkontor i Stokkastrandvegen 85, Nedre Vats, Norge.

Generalforsamlingen ble åpnet av styrets leder, Mats Hovland Vikse

Selskapets eneksjonær, Automate Holdco I AS (org.nr. 922 934 770) var representert ved Mats Hovland Vikse. Dermed var samtlige aksjer og stemmer representert.

Til behandling forelå følgende:

1 VALG AV MØTELEDER OG PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Mats Hovland Vikse ble valgt som møteleder og Gro Anita Andersen Klungtveit ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

2 GODKJENNING AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes.

**MINUTES FROM
ANNUAL GENERAL MEETING**

OF

AUTOSTORE AS

(REG. NO. 974 533 014)

The annual general meeting of AutoStore AS (the "**Company**") was held on 30 June 2026 at 14.00 hours (CEST), at the Company's main office at Stokkastrandvegen 85, Nedre Vats, Norway.

The general meeting was opened by the chairperson of the board of directors, Mats Hovland Vikse

The Company's sole shareholder, Automate Holdco I AS (reg. no. 922 934 770) was represented by Mats Hovland Vikse. Thus, all the shares and votes were represented.

The following matters were on the agenda:

1 ELECTION OF A CHAIRPERSON OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The general meeting passed the following resolution:

Mats Hovland Vikse was elected to chair the meeting and Gro Anita Andersen Klungtveit was elected to co-sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

2 APPROVAL OF THE NOTICE AND AGENDA

The general meeting passed the following resolution:

The notice and the agenda are approved.

3 GODKJENNING AV ÅRSREGNSKAPET OG STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2025

Møteleder ga en kort redegjørelse for årsregnskapet.

I samsvar med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

Selskapets årsregnskap for regnskapsåret 2025, herunder styrets årsberetning for regnskapsåret 2025, godkjennes.

4 UTDELING AV UTBYTTE

Styrets forslag om utdeling av et utbytte på NOK 850 000 000 til Selskapets eneaksjonær på grunnlag av Selskapets årsregnskap for 2025 ble gjennomgått.

Generalforsamlingen ble orientert om at styret er av den oppfatning at Selskapet etter utdelingen fremdeles vil ha en forsvarlig egenkapital og likviditet.

I samsvar med styrets forslag traff generalforsamlingen deretter følgende vedtak:

(i) *Selskapet skal dele ut et utbytte på totalt NOK 850 000 000, basert på Selskapets årsregnskap av 2025.*

(ii) *Utbyttet skal tilfalle selskapets eneaksjonær Automate Holdco I AS.*

5 GODKJENNING AV REVISORS HONORAR FOR 2025

I samsvar med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

3 APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE BOARD OF DIRECTORS ANNUAL REPORT FOR 2025

The chairperson of the meeting gave a short presentation of the annual accounts.

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution:

The Company's annual accounts for the financial year 2025, including the board of directors' annual report for the financial year 2025, are approved.

4 DISTRIBUTION OF DIVIDEND

The board of directors' proposal to distribute a dividend of NOK 850,000,000 to the Company's sole shareholder, based on the Company's annual accounts of 2025, was presented.

The general meeting was oriented that the board of directors was of the opinion that the Company would have adequate equity and liquidity following the distribution.

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting then passed the following resolution:

(i) *The Company shall distribute a dividend in a total amount of NOK 850,000,000, based on the Company's annual accounts of 2025.*

(ii) *The dividend shall be distributed to the Company's sole shareholder, Automate Holdco I AS.*

5 APPROVAL OF THE AUDITOR'S FEE FOR 2025

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution:

Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar for 2025 etter regning.

The general meeting approves the annual auditor's fees for the financial year 2025 as per the auditor's invoice.

6 GODKJENNING AV GODTGJØRELSE TIL STYRET

I samsvar med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

Ansattrepresentantene i styret skal motta godtgjørelse på NOK 23,200 hver for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027.

* * *

Alle beslutninger var enstemmige.

Det var ingen flere saker til behandling, og generalforsamlingen ble hevet.

* * *

6 APPROVAL OF REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS

In accordance with the board of directors proposal, the general meeting passed the following resolution:

The employee representative on the board of directors shall receive remuneration of NOK 23,200 each for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027.

* * *

All resolutions were unanimous.

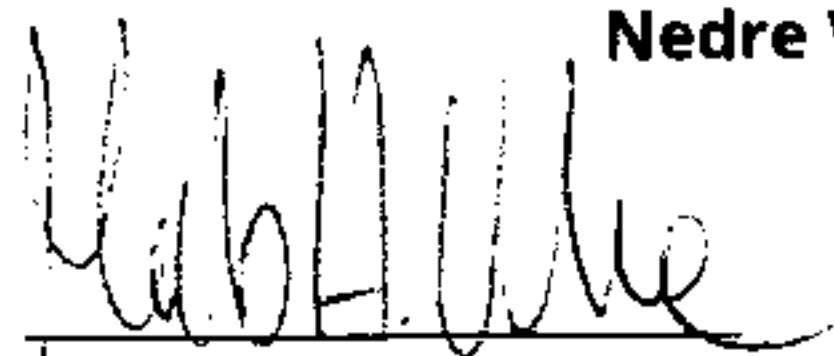
There were no further matters on the agenda, and the general meeting was adjourned.

* * *

(signaturside følger / signature page follows)

(signaturside til protokoll fra ordinær generalforsamling i AutoStore AS / signature page to annual general meeting of AutoStore AS)

Nedre Vats, 30. juni 2026 / 30 June 2026



Mats Hovland Vikse
(møteleder/ chairperson)



Gro Anita Andersen Klungtveit
(medundertegner/co-signer)

Årsrapport for 2025 Autostore AS

Årsberetning

**Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter**

Revisjonsberetning

Resultatregnskap

Autostore AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	5 574 855 084	6 405 837 798
Annen driftsinntekt		9 000	12 000
Sum driftsinntekter		5 574 864 084	6 405 849 798
Varekostnad	2	2 629 528 475	2 712 262 586
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	444 546 111	316 735 326
Avskrivning	6	195 491 889	154 052 358
Nedskrivning		9 079 030	11 950 658
Annen driftskostnad	2, 3, 4, 7, 8	519 637 464	493 545 048
Sum driftskostnader		3 798 282 970	3 688 545 975
Driftsresultat		1 776 581 114	2 717 303 823
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		72 129 179	55 331 037
Annen renteinntekt		80 813 256	132 557 949
Annen finansinntekt		-274 021 067	143 791 715
Annen rentekostnad		12 520 400	1 219 979
Annen finanskostnad		82 509 571	187 978 498
Netto finansposter		-216 108 602	142 482 224
Ordinært resultat før skattekostnad		1 560 472 512	2 859 786 047
Skattekostnad på ordinært resultat	9	351 256 689	632 932 051
Årsresultat		1 209 215 823	2 226 853 996
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til utbytte		850 000 000	0
Avgitt konsernbidrag		142 403 005	434 883 587
Overføringer annen egenkapital	10	216 812 818	1 791 970 409
Sum disponert		1 209 215 823	2 226 853 996

Balanse

Autostore AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	6	849 834 209	743 029 005
Utsatt skattefordel	9	0	4 099 349
Sum immaterielle eiendeler		849 834 209	747 128 354
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	41 559 845	46 533 205
Driftsløsøre, inventar, verktøy kontormaskiner ol.	6	205 629 343	102 439 029
Sum varige driftsmidler		247 189 188	148 972 234
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	11	92 522 399	92 522 399
Investeringer i aksjer og andeler	11	29 680	29 680
Sum finansielle anleggsmidler		92 552 079	92 552 079
Sum anleggsmidler		1 189 575 475	988 652 667
Omløpsmidler			
Varer	12	1 858 759	8 134 653
Fordringer			
Kundefordringer	2	1 105 581 079	1 543 800 144
Andre fordringer	13	161 509 329	94 008 644
Andre fordringer på selskap i samme konsern	2	5 112 074 553	3 165 149 889
Sum fordringer		6 379 164 961	4 802 958 677
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	34 528 442	28 040 099
Sum omløpsmidler		6 415 552 161	4 839 133 429
Sum eiendeler		7 605 127 637	5 827 786 096

Balanse

Autostore AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 15	300 000	300 000
Overkurs	10	3 580 349	3 580 349
Sum innskutt egenkapital		3 880 349	3 880 349
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	2 938 270 480	2 679 247 767
Sum egenkapital		2 942 150 829	2 683 128 117
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	7 318 258	0
Andre avsetninger for forpliktelser	6, 16	6 652 115	4 681 894
Sum avsetning for forpliktelser		13 970 373	4 681 894
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	2, 16	2 192 950 053	0
Øvrig langsiktig gjeld	16	55 322 850	62 380 450
Sum annen langsiktig gjeld	16	2 248 272 903	62 380 450
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	576 811 864	424 705 700
Betalbar skatt	9	298 450 888	526 449 702
Skyldig offentlige avgifter	14	79 246 545	72 740 126
Gjeld til selskap i samme konsern	2	426 859 136	1 210 448 902
Annen kortsiktig gjeld	17	1 019 365 099	843 251 205
Sum kortsiktig gjeld		2 400 733 532	3 077 595 635
Sum gjeld		4 662 976 808	3 144 657 979
Sum egenkapital og gjeld		7 605 127 638	5 827 786 096

Nedre Vats, 29.06.2026

Mats Hovland Vikse
Styreleder

Jenny Sveen Hovda
Styremedlem

Gro Anita Andersen Klungtveit
Styremedlem

Ole Alexander Mæhle
Styremedlem

Jonas Neraal Jakobsen
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Autostore AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		1 560 472 512	2 859 786 047
Netto finansposter		216 108 602	-142 482 224
Periodens betalte skatt		-536 509 235	-47 798 318
Ordinære avskrivninger	6	197 872 888	156 832 124
Justeringer Ocado avsetning		715 849 418	205 099 187
Endring i varelager		6 275 894	46 418 241
Endring i kundefordringer		440 704 967	-320 695 220
Endring i leverandørgjeld		152 106 164	341 452 982
Endring i konsernmellomværende		-3 168 505 521	-1 526 113 882
Endring i andre poster		-1 457 787 390	-1 348 446 762
Mottatt renter		152 942 435	187 888 986
Justering knyttet til aksjebasert avlønning		10 881 233	11 029 080
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 709 588 033	422 970 241
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	-402 895 043	-269 594 229
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	11	0	-69 368 555
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-402 895 043	-338 962 784
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		1 970 221	-2 779 766
Endring i kassekreditt		2 192 950 053	-46 790
Utbetaling av renter		-75 948 851	-71 447 084
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		2 118 971 423	-74 273 640
Netto endring i likvider i året		6 488 343	2 751 056
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		28 040 099	25 289 043
Kontanter og bankinnskudd per 31.12		34 528 442	28 040 099

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Konsernregnskapet utarbeides av morselskapet Autostore Holding Ltd. og kan fås utlevert på det norske hovedkontoret på Nedre Vats eller på hjemmesiden www.autostoresystem.com

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene. For prinsipp rundt selskapets aksjeopsjonsprogram vises det til note 9.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk omregnes til valutakurs fastsatt på måletidspunktet. Valutaendringene resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, det vil si når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med når arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien på vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidlene vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende delen tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO-prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer foretas en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.l., inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr.virksomhetsområde (tall i mNOK)		
Inntekter Autostore	5 575	6 406
Geografisk fordeling (tall i mNOK)		
Europa	4 011	4 185
Asia	374	498
USA	1 118	1 644
Andre	72	78
Sum	5 575	6 406

Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Fordringer	2025	2024
Kundefordringer	3 757 999	0
Kortsiktige fordringer konsernselskaper	4 219 722 417	846 378 729
Konsernkontoordning	477 016 615	1 276 593 495
Langsiktige fordringer konsernselskaper	415 335 520	1 042 177 665
Sum	5 115 832 551	3 165 149 889

AutoStore AS er eier av konsernkonto i AutoStore konsern, selskapet har fordringer på øvrige konsernselskaper knyttet til ordningen.

I november 2025 gjennomførte konsernet en refinansiering av eksisterende ekstern gjeld. Det tidligere lånet ble innfridd, og nytt lån ble tatt opp på nye vilkår gjennom konsernets oppdaterte bankfasiliteter.

Refinansieringen er en del av konsernets løpende arbeid med å sikre hensiktsmessige og langsiktige finansieringsløsninger. Ytterligere informasjon om refinansieringen fremgår av konsernregnskapet for 2025, tilgjengelig på selskapets nettside www.autostoresystem.com.

Langsiktige fordringer i konsernselskaper er lån selskapet har mot datterselskapene i USA og Thailand.

Gjeld	2025	2024
Leverandørgjeld	468 692 347	0
Annen kortsiktig gjeld	1 057 925 131	0
Konsernbidrag	220 271 627	1 210 449 710
Sum	1 746 889 105	1 210 449 710

Resultatposter		
Salgsinntekter	463 591 160	25 281 172
Annen driftsinntekt	0	0
Varekostnad	2 578 723 510	2 655 336 761
Lønnskostnad	30 840 327	17 253 000
Annen driftskostnad	21 957 153	41 607 545
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	103 441 980	119 595 606
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	45 374 648	70 776 328
Finansinntekt fra foretak i samme konsern	0	8 150
Finanskostnad fra foretak i samme konsern	0	0
Sum	2 109 862 498	2 640 088 706

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	272 205 190	204 749 398
Arbeidsgiveravgift*	68 949 022	24 848 794
Pensjonskostnader	31 072 908	27 990 632
Andre ytelser	72 318 991	59 146 502
Sum	444 546 111	316 735 326

Gjennomsnittlig antall årsverk	346	361
--------------------------------	-----	-----

*Arbeidsgiveravgiften i 2024 består av både negativt beløp av AGA på opsjoner, og andre positive AGA poster.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende	2025	2024
Lovpålagt revisjon	1 184 000	560 000
Sum	1 184 000	560 000

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 4 Godtgjørelse til ledende personer

Ledelsen ble i 2023 flyttet over til AutoStore Holding.

Ledelsen og enkelte nøkkelansatte deltar i aksjeopsjonsprogram i Autostore Holding Ltd. Viser her til omtale i note 8 og tabell under.

Aksjeopsjoner til ledende ansatte	2025	2024
Karl Johan Lier (CEO)*	22 516 432	22 516 432
Bent Mathias Skisaker (CFO)**	4 418 157	4 418 157
Jone Gjerde (COO)***	3 284 485	3 284 485
Sum	30 219 074	30 219 074

* Fungerende CEO til 31.12.2022.

** Fungerende CFO til 31.10.2023.

*** Fungerende COO til 31.05.2022.

Note 5 Pensjoner

Autostore AS har innskuddsbasert pensjonsavtale. Kostnadsført beløp fremgår av note 3.

Note 6 Anleggsmidler

	Forskning og utvikling	Driftsløsøre, inventar, ol	Bygningsinnredning og tekniske installasjoner	Finansielle anleggsmidler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	1 212 126 082	206 422 155	60 695 649	0	1 479 243 885
Korrigerings tidligere år	233 120	-8 694	57 097	0	281 522
Tilgang kjøpte anleggsmidler	269 266 740	60 181 254	1 249 591	72 197 458	402 895 044
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 481 625 942	266 594 714	62 002 337	72 197 458	1 882 420 452
Akk. avskrivning 31.12.2025	-630 893 067	-127 817 839	-20 486 475	-2 371 231	-781 568 612
Akk nedskrivning 31.12.2025	-985 333	-2 980 193			-3 965 526
Balanseført pr. 31.12.2025	849 747 541	135 796 682	41 515 862	69 826 228	1 096 886 314

Årets avskrivninger -162 461 538 -26 817 167 -6 222 952 -2 371 231 -197 872 887

Økonomisk levetid 0-5 år 3-7 år 3-7 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær

Utviklingskostnader er aktivert til anskaffelseskost i det kriteriene for balanseføring ansees oppfylt. Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger skjer over forventet utnyttbar levetid.

Note 7 Husleie

Autostore AS leier lokaler. Leie utgjør følgende:

	2025	2024
Husleie	40 923 411	48 760 554

Note 8 Opsjonsprogram

Autostore-gruppen har et aksjebasert opsjonsprogram for sine nøkkelansatte. Programmet er verdsatt til virkelig verdi på tildelingstidspunktet ("grant date"). Opsjonsprogrammet gir den ansatte en rettighet til å kjøpe aksjer (oppgjør i aksjer). Verdi av opsjonene kostnadsføres over innvinningsperioden som er den avtalefestede tjenestetiden. Verdien kostnadsføres som lønnskostnad i resultatregnskapet og som innskutt egenkapital. Det avsettes for arbeidsgiveravgift på opsjonene som kostnadsføres over den estimerte innvinningsperioden.

Opsjonsprogrammet

I 2019 gikk Autostore-gruppen inn i opsjonsprogrammet som dekker utvalgte ansatte i ledende stillinger (nøkkelpersoner). Per 31.12.2025 var det 25 ansatte i opsjonsprogrammet. 33 % av opsjonene er gjenstand for et tidsbasert innvinningskriterium alene, hvor 20 % av slike opsjoner innvinnes de første fem årene etter tildelingsdato avhengig av fortsatt ansettelsesforhold på hver innvinningsdato ("Service Options"). Alle slike opsjoner innvinnes og kan utøves ved endring av kontroll. 67 % av opsjonene er gjenstand for et tids- og ytelsesbasert innvinningskriterium, hvor begge kriterier må oppfylles for at slike opsjoner innvinnes og kan utøves ("Performance Options"). Det tidsbaserte innvinningskriteriet for slike opsjoner vil tilsvare innvinningskriteriet for de opsjonene med tidsbasert innvinningskriterium alene ("Service Options"), men avhengig av fortsatt ansettelsesforhold på hver innvinningsdato. Innvinningskriteriene for de ytelsesbaserte opsjonene er basert på oppnåelse av en spesifisert IRR (rate of return) og en investor MOM (multiple of money invested).

Virkelig verdi av aksjeopsjonene på tildelingsdato (grant date) er fastsatt ved bruk av en binomisk opsjonspringsmodell som tar hensyn til de vilkår som ligger til grunn for tildeling av opsjonene.

Bokført opsjonskostnad i 2025 i Autostore AS utgjør NOK 10 881 233.

Tabellen under viser antall og endring i aksjeopsjoner gjennom året:

	2025	2024
Utestående 01.01	29 186 483	31 262 458
Tildelt gjennom året	2 351 949	1 105 054
Tapt gjennom året	0	0
Utøvd gjennom året	-747 723	-3 108 449
Utgitt i perioden	-430 549	-72 580
Utløpt gjennom året	-209 774	0
Utestående per 31.12	30 150 386	29 186 483

Vektet gjennomsnittlig gjenstående kontraktsmessig levetid for utestående opsjoner per 31.12.2025 var 3,8 år.

Vektet gjennomsnittlig virkelig verdi for opsjoner tildelt gjennom året var NOK 5,21.

De følgende tabellene viser benyttede forutsetninger benyttet i modell for opsjonsprogrammet per 31.12.2025

2019-2020 insentivprogram

	Service options	Performance options
Vektet gjennomsnitt virkelig verdi på målingsdato	0,07 €	0,03 €
Utbytte (%)	0	0
Forventet volatilitet	25 %	25 %
Risikofri rente	1,19 %	1,25 %
Forventet levetid på aksjeopsjoner (år)	4,3	5,0
Vektet gjennomsnitt av aksjekurs	0,33 €	0,33 €
Benyttet modell		Black-Scholes-Merton

RSU insentivprogram

07.07.2022 iverksatte konsernet et aksjebasert insentivprogram for enkelte nøkkelpersoner. Under LTI-programmet tildeles ledelsen og andre ledende ansatte en betinget tildeling av aksjeopsjoner, ytelsesandeler ("PSU") og/eller begrensede aksjeenheter ("RSUer"). På tildelingsdatoen var det totale beløpet for tildelte opsjoner 1 921 396, bestående av 947 855 aksjeopsjoner, 416 610 PSUer og 556 931 RSUer.

	2025 RSU	2024 RSU	2023 RSU
Vektet gjennomsnitt virkelig verdi på målingsdato	0,00 \$	1,07 \$	1,82 \$
Utbytte (%)	0	0	0
Forventet volatilitet	0 %	72 %	79 %
Risikofri rente	0,00 %	4,02 %	3,06 %
Forventet levetid på aksjeopsjoner (år)	0,0	3,0	2,8
Vektet gjennomsnitt av aksjekurs	0,00 \$	1,07 \$	1,82 \$
Benyttet modell		Black-Scholes-Merton	

2024 LTI-program

I september 2024 godkjente AutoStore ny tildelinger under LTIP, noe som resulterte i et totalt antall opsjoner tildelt på 5 975 728, hvor hver opsjon gir innehaveren rett til å erverve én AutoStore-aksje fra selskapet.

	2024 PSU og opsjoner	2024 RSU
Vektet gjennomsnitt virkelig verdi på målingsdato	5,73 \$	12,18 \$
Utbytte (%)	0	0
Forventet volatilitet	62 %	0 %
Risikofri rente	3,03 %	0,00 %
Forventet levetid på aksjeopsjoner (år)	4,0	0,0
Vektet gjennomsnitt av aksjekurs	12,18 \$	0,00 \$
Benyttet modell		Black-Scholes-Merton

Forventet levetid på aksjeopsjoner er basert på historiske data og nåværende forventninger og er ikke nødvendigvis indikativ for det utøvelsesmønsteret som kan finne sted. Den forventede volatiliteten reflekterer forutsetning om at den historiske volatiliteten over en periode tilsvarende forventet levetid for opsjonene, er indikativ for fremtidige trender, noe som ikke nødvendigvis vil være faktisk utfall.

2023 LTI-program

I august 2023 ble et aksjebaserte bonusprogram annonsert som gir ansatte i selskapet rett til å motta bonusaksjer i AutoStore avhengig av om gruppen oppnår visse inntektsmål. Programmet gjelder for alle ansatte i selskapet, unntatt de med nåværende bonus eller incentivordninger, de som ble ansatt etter 31. august 2023, eller de som ikke er ansatt ved tidspunktet for utbetaling. Imidlertid ble ikke inntektsmålene nådd, og de tilknyttede kostnadene ble reversert.

	2023 PSU og opsjoner	2023 RSU
Vektet gjennomsnitt virkelig verdi på målingsdato	0,96 \$	2,17 \$
Utbytte (%)	0	0
Forventet volatilitet	56 %	0 %
Risikofri rente	3,89 %	0 %
Forventet levetid på aksjeopsjoner (år)	4,0	0,0
Vektet gjennomsnitt av aksjekurs	2,17 \$	0,00 \$
Benyttet modell		Black-Scholes-Merton

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2025	2024
Betalbar skatt (22%) av skattepliktig resultat	304 358 447	526 449 703
Skatteeffekt av konsernbidrag	31 328 661	122 659 473
Justering fra fjoråret	176	199 372
Endring utsatt skattefordel	11 417 431	-18 167 889
Kildeskatt	4 153 972	1 791 392
Årets totale skattekostnad	351 258 687	632 932 051

Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	1 560 472 512	2 859 786 047
Permanente forskjeller	19 459 143	13 688 227
Endring i midlertidige forskjeller	-49 927 193	77 021 781
Kildeskatt	-4 153 973	
Alminnelig inntekt	1 525 850 489	2 950 496 055
Ytet konsernbidrag	-142 403 004	-557 543 061
Årets skattegrunnlag	1 383 447 485	2 392 952 994
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	304 358 447	526 449 659
Justering grunnet Skattefunn	-4 749 986	0
Justering grunnet kildeskatt	-1 157 572	0
Betalbar skatt i balansen	298 450 888	526 449 702

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024
Driftsmidler inkl. goodwill	-2 654 224	-6 742 419
Utestående fordringer	-130 000	0
Gevinst- og tapskonto	1 503 630	1 879 538
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	27 893 288	-18 452 620
Netto midlertidige forskjeller	26 612 694	-23 315 501
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-6 652 128	-4 682 094
Sum	33 264 822	-18 633 407
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	7 318 257	-4 099 349

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2025
Resultat før skatt	1 560 472 512
22 % skatt av resultat før skatt	343 303 953
Justering fra fjoråret	176
Kildeskatt	4 153 972
Permanente forskjeller 22 %	4 281 011
Beregnet skattekostnad	351 739 112

Effektiv skattesats*) 22,5 %

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01	300 000	3 580 349	2 679 247 767	2 683 128 116
Årets resultat	0	0	1 209 215 823	1 209 215 823
Avgitt konsernbidrag	0	0	-111 074 343	-111 074 343
Aksjeopsjonsprogram	0	0	10 881 233	10 881 233
Avsatt utbytte	0	0	-850 000 000	-850 000 000
Egenkapital 31.12	300 000	3 580 349	2 938 270 480	2 942 150 829

For informasjon rundt aksjeopsjonsprogram vises det til note 8.

Styret foreslo 29. juni 2026 et utbytte på NOK 850 000 000 til selskapets eier, Automate Holdco 1 AS, for regnskapsåret 2025. Utbyttet er ført som kortsiktig gjeld i balansen per 31. desember 2025. Det ble senere godkjent av generalforsamlingen 29.juni 2026. Utbyttet er innenfor det selskapet kan dele ut, og regnes som en transaksjon med morselskapet.

Note 11 Datterselskap, tilknyttet selskap mv

Aksjer i datterselskaper

Selskap	Kontor	Eierandel	Resultat 2025	Egekapital pr. 31.12.2025	Bokført verdi pr. 31.12.2025
Autostore Sp.z.o.o.	Koszalin, Polen	100 %	20 237 665	739 069 175	14 273 325
Autostore Systems Inc. (USA)	New Hampshrine, USA	100 %	45 258 170	134 448 239	776
Autostore System KK (Japan)	Japan	100 %	810 566	2 502 362	82 615
Autostore Systems S.A.S (Frankrike)	Frankrike	100 %	1 649 210	6 247 470	0
Autostore Systems GmbH (Tyskland)	Tyskland	100 %	6 195 903	19 589 303	297 213
Autostore System (Østerrike)	Østerrike	100 %	-365 136	5 399 140	1 129 408
Autostore System (Spania)	Spania	100 %	545 894	3 156 347	35 666
Autostore System (Italia)	Italia	100 %	597 790	1 892 417	118 885
Autostore System (Sverige)	Sverige	100 %	303 836	2 146 027	249 446
Autostore System (Singapore)	Singapore	100 %	609 147	3 297 265	1 536 840
Autostore Systems (UK)	UK	100 %	327 961	18 703 364	0
Autostore Systems (South Korea)	Seoul	100 %	1 858 903	10 897 188	4 615 873
Autostore Co. Ltd (Thailand)	Thailand	100 %	-30 681 769	-30 811 041	70 182 353
Sum			47 348 139	916 537 256	92 522 398

Aksjer i datterselskapene er balanseført til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Det settes ikke opp konsernregnskap da morselskapet er et underkonsern. Konsernregnskapet settes opp av morselskapet Autostore Holding Ltd, og kan fås utlevert på det Norske hovedkontoret i Vats, og på hjemmesiden www.autostoresystem.com.

Det er ikke mottatt utbytte fra datterselskap i 2025.

Aksjer i andre selskaper

Selskap	Anskaffet	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi pr. 31.12.2025
Vindafjord Arbeidsgiverforum AS	2012	0 %	2 780	2 780
Etne og Vindafjord Næringsutvikling	2013	0 %	20 000	20 000
Øvrige selskaper		0 %	6 900	6 900
Sum			29 680	29 680

Note 12 Varer

	2025	2024
Varer for videresalg	1 858 758	8 134 653

Varebeholdning er vurdert til kostpris.

Selskapets varekjøp er i all hovedsak fra datterselskap Autostore Sp.z.o.o. i Polen.

Note 13 Fordringer med forfall senere enn ett år

	2025	2024
Periodiseringer AaaS	29 300 411	0
Sum langsiktige fordringer	29 300 411	0

Note 14 Bankinnskudd

	2025
Bundne skattetrekksmidler utgjør	20 205 710

Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	2 000	150	300 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12.2025:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Automate Holdco I AS	2 000	100 %	100 %

Styrets leder og daglig leder Mats Hovland Vikse eier indirekte 0,24 % av aksjene i selskapet. Samtidig eier styremedlem Gro Anita Klungtveit 0,09 % av aksjene.

Note 16 Annen langsiktig gjeld

Gjeld med forfall senere enn ett år	2025	2024
Avsetning langsiktig gjeld Ocado	0	62 380 450
Avsetning provisjon	55 322 850	0
Langsiktig banklån	2 192 950 053	0
Sum	2 248 272 903	62 380 450

Selskapet har ikke langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år etter balansedato.

Note 17 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2025	2024
Annen kortsiktig gjeld tilknyttet Ocado	0	722 907 018
Skyldige feriepenger	36 669 555	38 157 967
Avsetning arbeidsgiveravgift opsjonsprogram	31 150 738	28 871 218
Avsetninger og forskudd kunder	73 938 906	36 250 274
Skyldig utbytte	850 000 000	0
Periodiseringer	27 605 900	17 064 727
Sum	1 019 365 099	843 251 205

Til generalforsamlingen i Autostore AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Autostore AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 29. juni 2026
Deloitte AS

Stian Jilg-Scherven
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Jilg-Scherven, Stian	2026-06-29

Identification

 Jilg-Scherven, Stian



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))